

Международный издательский центр
ЭТНОСОЦИУМ

ЭТНОСОЦИУМ

и межнациональная культура

№ 4 (202)

Решением Президиума ВАК Министерства образования и науки России журнал «Этносоциум и межнациональная культура» включен в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

Этносоциум (многонациональное общество)

Миссия журнала – поддержка и развитие культуры и этики научных исследований в сфере политики, политологии, социологии, экономики регионов и международного права, в том числе посредством распространения знаний в области разработки стратегий инновационного развития, а также создание профессионального форума обсуждения тенденций и политики в сфере науки, технологий и инноваций.

Издание входит в Перечень ВАК, РИНЦ и НЭБ

Москва
Этносоциум 2025

СОВЕТ ПО МЕЖНАЦИОНАЛЬНЫМ ОТНОШЕНИЯМ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ

Миронова Т.А., Терновая Л.О.

Судьба либерализма в университетах:
проникновение, укрепление, перерождение и изгнание.....9

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА

Терновая Л.О., Чапкин Н.С. Интеллектуальная миграция:
управленческий и геополитический аспекты.....20

Ананченкова П.И. Старение
как основа новой этики глобального управления.....30

Левчаткин В.А. Особенности государственного
управления в условиях цифровой трансформации.....40

Ананченкова П.И. Международные стратегии
по старению: «Мадридский международный план действий
по вопросам старения» и последующие инициативы.....49

Дроздова Е.В. Банкнота и памятные монеты
с названием и официальным логотипом празднования
80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов
как средство репрезентации национальной идентичности
в контексте символической политики.....58

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Пятицкая А.В. Культура безопасности
как инструмент непрерывного совершенствования.....67

Марченко О.К., Метляева Т.В.
Разработка рекомендаций
по совершенствованию культуры обслуживания
VIP-клиентов ООО «Асклепий», г. Владивосток.....71

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Зурабов Р.Б. Состояние и перспективы конкуренции
США и КНР в контексте тайваньского вопроса.....84

Ван Чжисюн От связности к изоляции:
как развитие сетей усугубляет экономическое
неравенство и социальное воспроизводство.....91

Исломова Н.А. Изменение роли ШОС
на евразийском пространстве в современных условиях.....98

Камаева Н.Д. Образ России
в китайских социальных сетях (на примере Xiaohongshu).....112

Аннотации.....122

Авторы.....137

**Требования к материалам, представляемым в международное
издательство «Этносоциум»**.....139

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Рябова Е.Л., доктор политических наук, кандидат социологических наук, профессор.

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

ВЕДУЩИЕ РОССИЙСКИЕ УЧЕНЫЕ

Озеров В.А., кандидат юридических наук, Член Совета Федерации РФ — представитель от Законодательной думы Хабаровского края.

Зорин В.Ю., доктор политических наук, профессор, член Совета по международным отношениям при Президенте Российской Федерации, член Общественной палаты РФ, главный научный сотрудник Центра по научному взаимодействию с общественными организациями, СМИ и органами государственной власти ИЭА имени Н.Н. Миклухо-Маклая РАН.

Бормотова Т.М., доктор социологических наук, Всероссийский научно-исследовательский институт МВД России, главный научный сотрудник научно-исследовательского центра №1.

Юдина Т.Н., доктор социологических наук, профессор. Главный научный сотрудник Института демографических исследований Федерального научно-исследовательского социологического центра Российской академии наук (ИДИ ФНИСЦ РАН).

Бахарев В.В., доктор социологических наук, профессор кафедры социологии и управления Белгородского государственного технологического университета имени В.Г. Шухова.

Данакин Н.С., доктор социологических наук, профессор Белгородского государственного технологического университета.

Михайлов В.А., доктор исторических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, заведующий кафедрой политического анализа и управления Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, член Совета по международным отношениям при Президенте Российской Федерации.

Болтенкова Л.Ф., доктор юридических наук, профессор, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Михайлова Н.В., доктор политических наук, профессор кафедры национальных и федеративных отношений. Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Михайленко А.Н., профессор кафедры международной безопасности и внешнеполитической деятельности России Факультета национальной

безопасности Института права и национальной безопасности Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор политических наук, профессор.

Терновая Л.О., доктор исторических наук, профессор кафедры социологии и управления МАДИ (Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет).

Стаськов Н.В., доктор политических наук, Генерал-лейтенант, военно-политический эксперт.

Легуновский П.В., доктор политических наук, кандидат исторических наук, заведующий кафедрой гуманитарных и социально-экономических дисциплин Военной академии войсковой ПВО Вооруженных Сил РФ имени маршала Советского Союза А.М. Василевского.

Нечипоренко В.С., доктор исторических наук, профессор Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Пономаренко Б.Т., доктор исторических наук, Заслуженный работник высшей школы РФ, профессор Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Иларионова Т.С., доктор философских наук, профессор Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, генеральный директор Института энергии знаний.

Никонов А.В., доктор исторических наук, профессор, Государственный советник РФ 1 класса, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова.

Юдин В.И., доктор политических наук, международный эксперт.

Грибанова Г.И., доктор социологических наук, профессор, зав. каф. международных политических процессов Санкт-Петербургского государственного университета.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОСТАВ

Бирюков С.В., доктор политических наук, профессор, школа современных международных и пространственных исследований Восточно-Китайского педагогического университета (г. Шанхай, КНР).

Гюльзар Ибрагимова, доктор политических наук. Профессор Университета Нигде Омер Халисдемир, отделение Политологии и Международных Отношений Факультета Экономических и Административных Наук. Турецкая Республика.

Хикмет Кораш, профессор Университета Нигде Омер Халисдемир. Турецкая Республика.

CHIEF EDITOR

Ryabova E.L., Doctor of Political Sciences, Candidate of Social Sciences, Professor.

EDITORIAL BOARD

LEADING RUSSIAN SCIENTISTS

Ozerov V.A., Candidate of Legal Sciences, Representative public authority of the Khabarovsk region.

Zorin V.U., Doctor of Political Sciences, Professor, Member of the Council for Interethnic Relations under the President of the Russian Federation, Member of the Civic Chamber of the Russian Federation, Chief Researcher of the Center for Scientific Cooperation with Public Organizations, Mass Media and Government Authorities of the IEA named after N.N. Miklukho-Maclay RAS.

Bormotova T.M., Doctor of Sociology, All-Russian Scientific Research Institute of the Russian Interior Ministry, Chief Researcher at the Research Center №1.

Yudina T.N., Doctor of Sociological Sciences, Professor. Chief researcher at the Institute of Demographic Research of the Federal Research Sociological Center of the Russian Academy of Sciences.

Bakharev V.V., Doctor of Sociological Sciences, Professor of the Department of Sociology and Management, Belgorod State Technological University.

Danakin N.S., Doctor of Sociological Sciences, Professor of The Belgorod State Technological University.

Mikhailov V.A., Doctor of Historical Sciences, Professor, Honored worker of science of Russia, head of the Department of political analysis and management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, member of the Council for Interethnic Relations of the President of the Russian Federation.

Boltenkova L.F., Doctor of Legal Sciences, Professor, State Advisor of the 1st class.

Mikhailova N.V., Doctor of Political Science, Professor of the Department of National and Federal Relations. Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

Mikhaylenko A.N., Professor of International security and Russian foreign policy chair at the Department of national security, Institute of law and na-

tional security, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Political Sciences, Professor.

Ternovaya L.O., Doctor of Historical Sciences, Professor MADI (The Moscow Automobile and Road Construction University).

Staskov N.V., Doctor of Political Sciences, military and political expert, Lieutenant-General.

Letunovsky P.V., Doctor of Political Sciences, Candidate of Historical Sciences, head of the department of Humanitarian, Social and Economic Disciplines of the Russian Federation Armed Forces Army Air Defense Military Academy named after the Marshal of the Soviet Union A.M. Vassilevsky.

Nechiporenko V.S., Doctor of Historical Sciences, Professor of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

Ponomarenko B.T., Honoured worker of higher education, Professor of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

Ilarionova T.S., Doctor of Philosophical Sciences, Professor of The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, General Director of the Institute of energy of knowledge.

Danakin N.S., Doctor of Sociological Sciences, Professor of The Belgorod State Technological University.

Nikonov A.V., Doctor of Historical Sciences, Professor, State Councillor of the 1st class, the Lomonosov Moscow State University.

Yudin V.I., Doctor of Political Sciences, international expert.

Gribanova G.I., Doctor of Sociological Sciences, Professor, Head of Department international political processes of St. Petersburg State University.

INTERNATIONAL COMPOSITION

Biryukov S.V., Doctor of Political Sciences, Professor, School of advanced international and area studies at the East China Normal University (ECNU) (Shanghai, China).

Gulzar Ibrahimova, Doctor of Political Sciences. Professor of the Omer Khalisdemir University, Department of Political Science and International Relations, Faculty of Economic and Administrative Sciences. Turkiye Cumhuriyeti.

Hikmet Koras, Professor of the Omer Khalisdemir University. Turkiye Cumhuriyeti.

С

ОВЕТ ПО МЕЖНАЦИОНАЛЬНЫМ
ОТНОШЕНИЯМ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ



*Московский автомобильно-дорожный государственный
технический университет*

Миронова Т.А.

Старший преподаватель,
Московский автомобильно-дорожный
государственный технический университет (МАДИ).

Терновая Л.О.

Доктор исторических наук, профессор.
Московский автомобильно-дорожный
государственный технический университет (МАДИ).

Судьба либерализма в университетах: проникновение, укрепление, перерождение и изгнание

DOI: 10.5281/zenodo.15475527

Университеты, с самого своего рождения, независимо от того, какую точку отсчета их истории брать, античную или средневековую, играли активную роль в формировании идеологий. Этот процесс, как правило, был крайне поляризованным, в нем основная энергия как профессуры, так и обучающихся концентрировалась на позициях, обозначающих дихотомию консерватизма (лат. *conservo* — сохраняю) и либерализма (лат. *liberalis* — свободный). Все промежуточные идеологические модели рано или поздно притягивались к этим полюсам. Университет опережал общество, служа своеобразным идеологическим барометром, указывающим не только на то, какой оно выберет идейный путь, но как оно по нему пойдет. При этом университет еще и напоминал песочные часы, поскольку в своем развитии стрелка барометра его будущего бытия и надежд государства и общества, связанных с ним, периодически переворачивалась в противоположную сторону.

Несмотря на то, что университеты, возникшие вслед за Болонским (1088) сначала в Западной, а затем Центральной Европе, выстраивали модель образования на основе семи свободных искусств (лат. *septem artēs liberālēs*), невзирая на наличие академических свобод и автономии, а также на подчас слишком вольное поведение школяров смысл деятельности этих учебных заведений состоял в консервации феодального порядка путем его совершенствования благодаря появлению грамотных управленцев. Можно привести только один пример — деятельности первого

министра короля, кардинала Ришельё (1585 – 1642) по поддержанию Сорбонны, выпускником которой он сам и являлся¹.

Неоднородность процессов развития университетов, обусловленная их национальными и территориальными различиями, зависимостью от разных учредителей, в первую очередь относящихся к светской или духовной властям, а также объективные сложности, касающиеся возможности измерить влияние идеологии на университетскую жизнь, не позволяют проводить хронологические границы между ее преимущественно консервативными или либеральными периодами. Однако можно попытаться выявить приблизительное начало поворота стрелки этого идейного барометра, опираясь на ряд весьма точных указателей.

Прежде всего необходимо разобраться с тем, что понималось под выделенными выше идейными полюсами в разные эпохи. Если консерватизм был в целом, и в его университетском варианте весьма постоянен, часто, выступая не как идейный, а поведенческий традиционализм, то либерализм постоянно менял маски. Это было связано с тем, что проникновение либеральных идей в академическую среду началось под воздействием эпохи Просвещения и политических изменений, вызванных революциями XVIII столетия. Нельзя не отметить усиление влияния на университетскую жизнь не только реформаторов, но и меценатов. Тогда появились эндаументы у Йельского, Принстонского и Колумбийского университетов, университетов Эмори и Пенсильвании, совместных капитал которых в настоящее время превышает 120 млрд долл.

Либерализм нуждался в теоретическом обосновании. Он получил его в опубликованном в 1859 г. эссе английского философа Джона Стюарта Милля (1806 – 1873) «О свободе» (англ. *On Liberty*), где выступал под маской утилитаризма². Обратим внимание на личную компоненту взглядов Милля. Будучи нонконформистом, отказавшимся подписаться под 39 статьями Церкви Англии, Милль не имел доступа к обучению в Оксфордском или Кембриджском университетах, состоя на службе в Ост-Индской компании, он поступил в Университетский колледж в Лондоне.

У продвижения либерализма в университеты имелись проблемы как доктринального порядка, так и прикладного. Невозможно назвать исключительно либеральной реформу университетов в Германии, проведенную Вильгельмом фон Гумбольдтом (1767 – 1835), хотя базовыми

1 Терновая Л.О. Старания кардинала Ришельё // Государственная служба. 2003. № 1. С. 154-159.

2 Милль Дж.С. О Свободе / пер. с англ. А.Н. Неведомского // Антология мировой либеральной мысли (I половины XX века). – М.: Прогресс-Традиция, 2000. С. 288-392.

принципами Гумбольдтовской модели университета (нем. *Humboldtsches Bildungsideal*) были свобода преподавания и обучения, единство преподавания и исследований (нем. *Einheit von Lehre und Forschung*) Эта модель получила широкое распространение по всему миру и оказала решающее влияние на американские *research universities*³. Это — исследовательские университеты, где научные изыскания выступают одной из центральных частей работы⁴. Чуть позднее, чем в Германии, в Англии реформы университетов были инициированы Джоном Генри Ньюменом (1801 – 1889), предложившим проект «университета джентльменов», где «свободное образование» (англ. *Liberal education*) отвечало идеалу «свободного человека» и «свободных наук и искусств»⁵.

Последовавшие начале XX столетия вслед за экономическими и социальными переменами изменения в европейских и американских университетах, частично вызванные бурными студенческим протестами 1960-х гг., заставили откорректировать видение либерализма. Французский социальный мыслитель Мишель Фуко (1926 – 1984), относимый к структуралистам или постмодернистам, заговорил о нем уже как о неолиберализме. В своих лекциях «Рождение биополитики» (англ. *The Birth of Bio-Politics*, 1978 – 1979), Фуко вписал эту идеологию в междисциплинарный механизм наук о жизни (биологии, генетики, экологии, эволюционной теории и др.), призванных регулировать жизнь общества или «глобальной массы»⁶. Утилитарный подход, служивший у Милля выражением либерализма, стал восприниматься как его противоположность. Он сконцентрировался на задачах обеспечения технического прогресса, коммерциализации знаний, а в реалиях информационного общества цель и, более того, миссия университетов, преобразовалась в создание информации, основанной на знаниях⁷.

Уточнение характера такого производства информации и регулирования «глобальной массы» можно найти у канадского культуролога, философа, филолога и литературного критика Маршала Маклюэна

3 Мишина М.М., Делибоженко Е.А. Историческая динамика Гумбольдтовской модели университета // Проблемы современного педагогического образования. 2022. № 7-4. С. 254-256.

4 Гайгер Р.Л. Знания и деньги. Исследовательские университеты и парадокс рынка / Пер. с англ. И. Дягиловой; под науч. ред. А. Рябова. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2018.

5 Ньюмен Дж.Г. Идея Университета / пер. с англ. С.Б. Бенедиктова, под общ. ред. М.А. Гусаковского. – Минск: БГУ, 2006.

6 Фуко М. Рождение биополитики: курс лекций, прочитанных в Коллеж де Франс в 1978 – 1979 учебном году / пер. с фр. А.В. Дьякова. – СПб.: Наука, 2010.

7 Сорокин С.Э. Либеральный и утилитарный подходы в эволюции представлений о миссии университетов // Вестник Северного (Арктического) федерального университета. Сер.: Гуманит. и соц. науки. 2020. № 3. С. 91-99.

(1911 – 1980). В работе «Средство само есть сообщение» отразил роль университетов в передаче идей, показав, что форма сообщения, средство, с помощью которого оно передается, само по себе несет определенный смысл⁸.

Глубокий анализ эволюции неолиберализма представил новозеландский педагог Майкл А. Питерс (р. 1948), сосредоточившись на влиянии этих идей на образование и социальную политику⁹. Свой экскурс Питерс начинает с возникновения корней неолиберализма в международной организации Общество «Мон Пелерин» (англ. *The Mont Pelerin Society*), которое было учреждено 10 апреля 1947 г. на конференции, инициированной экономистом австрийской школы Фридрихом фон Хайеком (1899 – 1992) в Швейцарии, в местечке Мон Пелерин около города Вева. Участники этого Общества высказались в пользу экономической политики свободного рынка и политических ценностей открытого общества. Далее Питерс выделяет влияние западногерманского ордолиберализма (нем. *Ordoliberalism*) на синтез неоклассики и традиционного либерализма, а также Чикагской школы неолиберализма, критикующей основные принципы функционирования государства всеобщего благоденствия (англ. *welfare state*). Суммарно перечисленные и ряд других трактовок неолиберализма сложились, по мнению Питерса, в целостную картину того, как государственный сектор сумел бросить вызов университетам, включая понимание либерального характера педагогической профессии, сочетании философии индивидуализма с ее парадоксальным стремлением к управлению и контролю. В качестве кейса он обращается к политике Новой Зеландии, в 1980-х гг. перешедшей от модели государства всеобщего благосостояния к неолиберальной модели, что в сфере государственного образования имело разрушительные последствия для культуры общества и социальной справедливости. Питерс приходит к выводу о неизбежном «конце неолиберализма».

Укрепление либерализма в академической среде происходило в значительной степени благодаря успешной институционализации либеральных идей, проявившейся, прежде всего, во введении таких дисциплин, как политология и социология, с сильным либеральным компонентом. Не менее, чем превращение либерализма в доминирующую парадигму в социальных и гуманитарных науках, распространению

⁸ Маклюэн М. Средство само есть содержание [Электронный ресурс] // URL: <http://www.uic.unn.ru/pustyn/lib/maclu.ru.html>.

⁹ Peters M.A. Neoliberalism and After?: Education, Social Policy, and the Crisis of Western Capitalism. New edition. Lausanne: Peter Lang Inc., International Academic Publishers, 2011.

смыслов способствовали поддержка академических свобод и практики плюрализма. В результате в западных университетах установилась монополия либерального дискурса. При этом сформировалась неизбежность перерождения либерализма в университетах. Во-первых, она стала следствием эволюции от классического либерализма к неолиберализму / прогрессивизму (социальному либерализму). Во-вторых, обнаружился идейный сдвиг в сторону социального конструктивизма, идентитарной политики, противостоящей глобализму и мультикультурализму. В-третьих, эти идейные трансформации взорвали былую академическую нейтральность, породили конфликты внутри университетов, в частности в форме борьбы между консервативными и либерально-прогрессивными группами. В-четвертых: обнаружилось многочисленное факты ограничения свободы слова в университетах¹⁰; активизировались дебаты о «культуре отмены»¹¹; широко распространились *safe spaces*, т.е. безопасные пространства для людей, относящих себя маргинализированным; развернулась политика *diversity & inclusion* (англ. *diversity, equity, and inclusion* — разнообразие, равенство и включение) или *DEI*. В-пятых, дебаты вокруг «левого уклона» стали выходить за пределы гуманитарных наук, что начинало угрожать политизацией тех исследований, которые имели практическую направленность.

Все эти новации не могли пройти мимо внимания исследователей. В частности, американские авторы юрист, журналист, писатель, активист, президент Фонда за индивидуальные права и самовыражение (*FIRE*) Грег Лукианофф (р. 1974) и социальный психолог и писатель Джонатан Хайдт (р. 1963) в 2015 г. откликнулись на них эссе в одном из старейших и наиболее уважаемых журналов США *The Atlantic*. В 2018 г. они развернули идеи этого эссе в книгу «Избалованный американский разум: как благие намерения и плохие идеи обрекают поколение на провал»¹². В ней они попытались доказать, что излишняя, практика предупреждений о триггерах и создание безопасных пространств вредны студентам. Авторы обозначили три «великие неправды», которые породили многие проблемы в университетских кампусах. Это: «То, что тебя не убивает, делает тебя слабее»; «Всегда доверяй своим чувствам»; «Жизнь — это битва между хорошими и плохими людьми». По их убеждению эти ложные постулаты

¹⁰ Миронова Т.А., Терновая Л.О. Свобода слова в университетах: между компетенцией и геополитикой // Обозреватель — Observer. 2024. № 1 (402). С. 77-86.

¹¹ Нигматуллина Т.А., Терновая Л.О. Неоментальность «культуры отмены» vs традиционные культура и ценности // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 2 (59). С. 181-187.

¹² Lukianoff G., Haidt J. The Coddling of the American Mind: How Good Intentions and Bad Ideas Are Setting Up a Generation for Failure. York: Penguin, 2019.

противоречат как древней мудрости, так и современной психологии. На этом основании они рассматривают: политику идентичности; микро-агрессии; «безопасность»; «культуру призыва» (англ. *call-out culture*), состоящую публичном разоблачении и порицании людей; интерсекциональность, как пересечение различных форм или систем угнетения, доминирования, дискриминации. Авторы дают определение сафетизму (англ. *safetyism*) как культуре или системе верований, где безопасность, в том числе «эмоциональная» превратилась в священную ценность, для сохранения которой не допустимы компромиссы. Отсюда Лукианофф и Хайдт делают вывод, что сафетизм мешает социальному, интеллектуальному и эмоциональному развитию молодых людей. Одна из причин усложнения общей обстановки в университетах заключается в усиливающейся политической поляризации и ужесточении межпартийной вражды левых и правых. Снижение напряженности этого противостояния должно, как они считают, привести к появлению нового типа академической культуры, нацеленной на создание атмосферы благожелательности ко всем студентам.

Соглашаться во многом с выводами Лукианоффа и Хайдта заставляют четко обозначенные современные факты изгнания либерализма из университетов. Отчетливо заметно усиление внешнего давления на администрации учебных заведений, которое идет и от консервативных правительства, и от негативной реакции общества на последствия либеральной атмосферы в вузах. Например, в Венгрии установлен запрет на финансирование «либеральных программ» (*Academic Freedom in Hungary*. CEU Press, 2020). Появились сведения увольнения профессоров из западных университетов за политические взгляды. Проявляющиеся внутри либеральных кругов внутренние расколы из-за радикализации их части, представленной преподавательским корпусом, приводит к утрате доверия всей идеологической программе либерализма. Поднимают голову альтернативные идеологии консерватизма, марксизма, национализма. Исследователями в разных областях предпринимаются попытки деполитизации науки.

Активнее всего за исключение влияния либерализма в университетах взялась администрация 47-го президента США Дональда Трампа. Среди многих препятствий реализации его программы *MAGA* (англ. *Make America Great Again* — «Сделаем Америку великой снова») кризис системы образования занимает не последнее место. Одним из проявлений

тяжелой болезни этой системы явились многочисленные пропалестинские протесты в кампусах, вспыхнувшие еще осенью 2023 г. с началом войны Израиля с ХАМАС. Представители Республиканской партии в Конгрессе США добились вызова президентов крупнейших колледжей на слушания, где им было поставлено в вину излишне либеральное руководство университетами. В результате сначала подала в отставку глава Колумбийского университета, за ней последовал президент Гарвардского университета. На фоне борьбы с нелегальной миграцией сократилось число иностранных студентов, стипендиальный фонд для которых был существенным источником дохода университетов. В рамках урезания бюджетных расходов сокращена та часть средств Государственного департамента США, которая касалась программы «Фулбрайт» (англ. *Fulbright Program*), действовавшей с 1946 г. и предоставлявшей иностранцам по восемь тысяч грантов на обучение в американских колледжах. Властями была заморожена часть федерального финансирования для Гарварда на сумму около 2,2 млрд долл., появилась угроза лишить университет всех налоговых льгот, а Министерство внутренней безопасности США заявило о готовности запретить университету принимать иностранных студентов¹³.

Общее падения качества высшего образования, в том числе из-за его политизации, привело к тому, что все больше работодателей заявляют об отказе принимать на работу выпускников с дипломами университетов Лиги плюща (англ. *The Ivy League*). Меньше становится и приток туда абитуриентов. Одна из причин заключается в снижении мотивации, вызванной слишком глубокой вовлеченностью ведущих американских университетов в политико-культурные баталии вместо обучения. Так, сокращение числа поступающих в Гарвард достигло 17%. На этом фоне активность по набору обучающихся проявляют менее престижные учебные заведения и те, где дается профессиональная подготовка.

У новых властей США этот процесс не вызывает беспокойства. Более того, они намерены им воспользоваться в содержательном плане. Прежде всего, это связано с их желанием удалить из университетской жизни явление «воукизма» (англ. *woke* — прошедшее время от глагола *wake* — проснуться). «Воукизм», или «воук-культура» означает чрезмерное внимание к тематике социальной, расовой и гендерной спра-

¹³ Дунаевский И. Почему власти США грозят лишить Гарвард всех налоговых льгот и какими последствиями это обернется для университета // Российская газета. 2025. 17 апреля.

ведливости¹⁴. Замена этой модели в виде доктрины «гражданского образования» (англ. *civic education*) предусматривает возврат к патриотически ориентированному изучению истории и политики Соединенных Штатов. Однако сложности такого перехода заключаются в наличии у многих преподавателей либеральных взглядов, что проявляется в их поддержке реализуемого в образовании с 2020 г. «Проекта 1619» (англ. *The 1619 Project*). Согласно предлагаемому в этом проекте подходу, отправной точкой американской истории выступает 1619 г., когда на территорию Северной Америки был привезен первый чернокожий раб. Абсолютизация этого обстоятельства обусловила необходимость пересмотра американской истории в координатах распространения расизма и угнетения меньшинств. При настойчивости властей в проведении патриотического поворота сопротивление либеральной профессуры может приобретать разные формы: от открытого протеста до тихих увольнений. Это позволит заменить ушедших педагогов-либералов преподавателями с консервативными жизненными установками. Однако эти внутренние проблемы университетов непременно негативно скажутся на уровне доверия всей системе образования, который и так критически низок.

Показатели падения доверия в системе образования нельзя рассматривать вне общей закономерности смены либеральной и консервативной парадигм в жизни социума. Поскольку университеты всегда были не только школой, где передавались знания, но и полем идеологической борьбы, которая именно в их стенах из-за молодости аудитории и профессиональной эмоциональности преподавательского состава приобретала наиболее яркие черты, то именно специфика проявления либерализма в вузах помогает увидеть его путь от революционной идеи до доминирующей модели политической культуры, а далее заметить, как и почему он превращается в спорную парадигму, следование которой вызывает все больше и у более широкого круга сомнений не только в обоснованности ее применения, но понимания опасности либеральных действий для общества и государства. Поэтому чем виднее такая нижняя грань, тем скорее система образования совершит разворот от либерального курса к консервативным позициям.

При этом нарабатанный в период господства либерализма в универ-

14 Caldera A. Woke pedagogy: A framework for teaching and learning // Diversity, Social Justice, and the Educational Leader. 2018. Vol. 2. Iss. 3. P. 1-11. [Electronic resource]. // URL: <https://scholarworks.uttyler.edu/dsjel/vol2/iss3/1>.

ситетах опыт говорит в пользу разумной интеграции этих двух подходов. Это может быть достигнуто либо путем создания новой модели, которая соединит в себе лучшее из либерального и консервативного начал, либо формирования конкурентной модели, в которой произойдет разделение университетов на те, где по-прежнему будут придерживаться «либеральных ценностей» образования, и такие, что будут жестко нацелены на решение утилитарных задач, например, предпринимательского характера¹⁵. Однако нет никаких оснований надеяться на установление академического идеологического нейтралитета. Любая альтернативная модель высшего образования, лишившись своей идеологической компоненты, потеряет тот нерв, который заставляет циркулировать ее творческую энергию.

Список литературы:

1. Биньковская Л.Н., Мальцев К.Г. Идея «либерального образования» и современный университет: от исследовательского к предпринимательскому // Общество: политика, экономика, право. 2022. № 5. С. 12-24.
2. Гайгер Р.Л. Знания и деньги. Исследовательские университеты и парадокс рынка / Пер. с англ. И. Дятилевой; под науч. ред. А. Рябова. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2018. 408 с.
3. Дунаевский И. Почему власти США грозят лишить Гарвард всех налоговых льгот и какими последствиями это обернется для университета // Российская газета. 2025. 17 апреля.
4. Маклюэн М. Средство само есть содержание // URL: <http://www.uic.unn.ru/pustyn/lib/maclu.ru.html>.
5. Милль Дж.С. О Свободе / пер. с англ. А.Н. Неведомского // Антология мировой либеральной мысли (I половины XX века). – М.: Прогресс-Традиция, 2000. С. 288-392.
6. Миронова Т.А., Терновая Л.О. Свобода слова в университетах: между компетенцией и геополитикой // Обозреватель — Observer. 2024. № 1 (402). С. 77-86.
7. Мишина М.М., Делибоженко Е.А. Историческая динамика Гумбольдтовской модели университета // Проблемы современного педагогического образования. 2022. № 7-4. С. 254-256.
8. Нигматуллина Т.А., Терновая Л.О. Неоментальность «культуры отмены» vs традиционная культура и ценности // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 2 (59). С. 181-187.
9. Ньюмен Дж.Г. Идея Университета / пер. с англ. С.Б. Бенедиктова, под общ. ред. М.А. Гусаковского. – Минск: БГУ, 2006. 208 с.
10. Сорокин С.Э. Либеральный и утилитарный подходы в эволюции представлений о миссии университетов // Вестник Северного (Арктического) федерального университета. Сер.: Гуманит. и соц. науки. 2020. № 3. С. 91-99.
11. Терновая Л.О. Старания кардинала Ришелье // Государственная служба. 2003. № 1. С. 154-159.
12. Фуко М. Рождение биополитики: курс лекций, прочитанных в Коллеж де Франс в 1978 – 1979 учебном году / пер. с фр. А.В. Дьякова. – СПб.: Наука, 2010. 446 с.
13. Caldera A. Woke pedagogy: A framework for teaching and learning // Diversity, Social Justice, and the Educational Leader. 2018. Vol. 2. Iss. 3. P. 1-11. // URL: <https://scholarworks.utt Tyler.edu/dsjel/vol2/iss3/1>.
14. Lukianoff G., Haidt J. The Coddling of the American Mind: How Good Intentions and Bad Ideas Are Setting Up a Generation for Failure. York: Penguin, 2019. 340 p.
15. Peters M.A. Neoliberalism and After?: Education, Social Policy, and the Crisis of Western Capitalism. New edition. Lausanne: Peter Lang Inc., International Academic Publishers, 2011. 222 p.

Bibliography

1. Binkovskaya L.N., Maltsev K.G. The idea of “liberal education” and the modern university: from research to entrepreneurial // Society: politics, economics, law. 2022. № 5. P. 12-24.

¹⁵ Биньковская Л.Н., Мальцев К.Г. Идея «либерального образования» и современный университет: от исследовательского к предпринимательскому // Общество: политика, экономика, право. 2022. № 5. С. 12-24.

2. Geiger R.L. Knowledge and money. Research universities and the market paradox / Translated from English by I. Dyagileva; under scientific ed. A. Ryabov. – M.: Publishing house of the Higher School of Economics, 2018. 408 p.
3. Dunaevsky I. Why the US authorities threaten to deprive Harvard of all tax benefits and what consequences this will have for the university // *Rossiyskaya Gazeta*. 2025. April 17.
4. McLuhan M. The means is the content itself // URL: <http://www.uic.unn.ru/pustyn/lib/maclu.ru.html>.
5. Mill J.S. On Liberty / trans. from English by A.N. Nevedomsky // *Anthology of World Liberal Thought (1st half of the 20th century)*. – M.: Progress-Tradition, 2000. P. 288-392.
6. Mironova T.A., Ternovaya L.O. Freedom of Speech in Universities: Between Competence and Geopolitics // *Observer*. 2024. № 1 (402). P. 77-86.
7. Mishina M.M., Delibozhenko E.A. Historical Dynamics of the Humboldtian Model of University // *Problems of Modern Pedagogical Education*. 2022. № 7-4. P. 254-256.
8. Nigmatullina T.A., Ternovaya L.O. Neo-mentality of the “cancel culture” vs. traditional culture and values // *Bulletin of BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023. № 2 (59). P. 181-187.
9. Newman J.G. The Idea of the University / trans. from English by S.B. Benediktov, under the general editorship of M.A. Gusakovskiy. - Minsk: BSU, 2006. 208 p.
10. Sorokin S.E. Liberal and utilitarian approaches in the evolution of ideas about the mission of universities // *Bulletin of the Northern (Arctic) Federal University. Series: Humanitarian and Social Sciences*. 2020. № 3. P. 91-99.
11. Ternovaya L.O. The efforts of Cardinal Richelieu // *Public service*. 2003. № 1. P. 154-159.
12. Foucault M. The Birth of Biopolitics: A Course of Lectures Delivered at the Collège de France in the 1978–1979 Academic Year / trans. from French by A.V. Dyakov. – St. Petersburg: Nauka, 2010. 446 p.
13. Caldera A. Woke pedagogy: A framework for teaching and learning // *Diversity, Social Justice, and the Educational Leader*. 2018. Vol. 2. Iss. 3. P. 1-11. // URL: <https://scholarworks.uttyler.edu/dsjel/vol2/iss3/1>.
14. Lukianoff G., Haidt J. The Coddling of the American Mind: How Good Intentions and Bad Ideas Are Setting Up a Generation for Failure. York: Penguin, 2019. 340 p.
15. Peters M.A. Neoliberalism and After?: Education, Social Policy, and the Crisis of Western Capitalism. New edition. Lausanne: Peter Lang Inc., International Academic Publishers, 2011. 222 p.

А

**КТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ
СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА**



*Национальный НИИ общественного
здоровья имени Н.А. Семашко*



Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Терновая Л.О.

*Доктор исторических наук, профессор.
Московский автомобильно-дорожный
государственный технический университет (МАДИ).*

Чапкин Н.С.

*Старший преподаватель. Федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Российский экономический университет
имени Г.В. Плеханова». Базовая кафедра
цифровой экономики института развития информационного общества.*

Интеллектуальная миграция: управленческий и геополитический аспекты

DOI: 10.5281/zenodo.15475532

Нет никаких сомнений в том, что чем выше уровень научно-технического развития общества, тем ценнее в нем те люди, которые могут быть представлены как его интеллектуальный ресурс. Созданию такого ресурса в России во многом посвящен Национальный проект «Кадры», в который входят четыре федеральных проекта: «Управление рынком труда»; «Образование для рынка труда»; «Активные меры содействия занятости» и Федеральный проект «Человек труда». Нацпроект «Кадры» нацелен на то, чтобы помочь работодателям качественно и оперативно готовить кадры под потребности их организаций, развивая для этого скоординированную работу образовательных учреждений, компаний и государства¹. Входящие в него проекты позволят к 2029 г. обновить в стране сеть службы занятости благодаря открытию новых кадровых центров «Работа России», где предприятия смогут получить адресную поддержку, а соискатели — не только найти работу, но и сформировать собственный карьерный трек, обновить профессиональные знания или получить новую востребованную специальность².

При этом одной из главных угроз кадровой безопасности остается проблема резкого убывания кадров, выступающая основой нарушения интеллектуальной безопасности Российского государства³. Здесь речь

1 Кадры [Электронный ресурс]. // URL: https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/nacproekt_kadry.

2 Вразнова М.Н., Терновая Л.О. Национальный проект «Кадры» и новые задачи курса «Основы кадровой безопасности» // Альманах Казачество. 2024. № 76 (95). С. 13-22.

3 Вразнова М.Н., Терновая Л.О. Особенности изучения основ кадровой безопасности в вузе // Аль-

идет не о естественной смене поколений работников, а о таких ее формах, как текучесть кадров, «утечка умов», «невозращенчество» и др. Несмотря на то, что интеллектуальная миграция представляет собой не просто естественную составляющую глобальных потоков, но и насыщает смыслами знаний и инноваций потоки информации, капиталов, товаров и услуг, отношение в мире к этому явлению остается крайне критичным⁴. Ее гораздо чаще воспринимают как «растрату умов» (англ. *brain waste*), а не как возможность обмена знаниями и опытом (англ. *brain exchange*).

Во многом негативное отношение к интеллектуальной миграции связано не только с ее исключительным восприятием как «утечки умов», но и тем, что на оценку интеллектуальной миграции влияют близкие к ней процессы текучести кадров и «невозращенчества». Несмотря на то, что первый из них носит сугубо управленческий характер, а второй — политический, они находятся в общей струе кадровых перемещений, из которой сложно выделить какие-либо элементы, поскольку общее ее влияние на кадровую безопасность настолько мощное, что создается впечатление о надвигающемся разрушительном цунами, от которого любыми способами и средствами государствам и организациям требуется выстраивать защиту.

Вместе с тем такие кадровые потоки разделяются. Так, текучесть кадров в управлении персоналом рассматривается как показатель скорости, с которой организация теряет своих работников. Образно этот показатель называют «индексом крутящихся дверей» (англ. «*revolving door*»). Изначально данный термин указывал на распространенную по всему миру практику, когда парламентарии, высокопоставленные чиновники и военные после окончания срока их полномочий на государственной службе переходят на работу в частный сектор. За рубежом для описания этого процесса существуют уточняющие отношение к нему понятия. Например, во Франции есть дефиниция «пантуфляж» (фр. *pantouflage* — надевание домашних туфель)⁵; а в Японии это — «амаку-

манах Казачество. 2023. № 70 (89) С. 11-18; Терновая Л.О. Кадровая безопасность: учебник. –М.: ИНФРА-М, 2025; Терновая Л.О. Обеспечение кадровой безопасности в системе государственного управления: аспекты личной безопасности // Государственная региональная политика в сфере местного самоуправления: сборник научных трудов межрегиональной научно-практической конференции. Н. Новгород: НИУ РАНХиГС, 2021. С. 206-208.

4 Интеллектуальная миграция в современном мире: учеб. пособие / под ред. М.М. Лебедевой; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД России, каф. мировых политических процессов. – М.: МГИМО-Университет, 2014.

5 Волков Р. «Пантуфляж»: карьерные пути российской и французской элит // Политические институты России и Франции: традиции и современность. 2014. Сборник научных трудов. Сер. «Политология». Отв.

дари» (буквально «спускание с небес»)⁶. Несмотря на различия толкований, смысл новой должности для таких лиц вполне прозрачен. При этом эффект «крутящихся дверей» свойственен и рядовым работникам. К таким действиям их побуждают множество обстоятельств, начиная с материальной стороны и заканчивая сложными отношениями в коллективе. Причем замечено, что наиболее беспокойно чувствуют себя те кадры, которые проработали в организации наименьший срок. И совсем тревожным в данном контексте становится все шире распространяющееся явление гостинга, который следует рассматривать не просто как новую форму текучести кадров, а как непосредственную угрозу кадровой безопасности⁷.

Разумеется, однозначно негативно оценивать высокий уровень текучести кадров нельзя. Во-первых, он сигнализирует о серьезных проблемах на предприятии или в отрасли, которые можно решить, например, организовав обучение кадров. Во-вторых, текучесть кадров можно понимать как их перетекание в другие сферы, в результате происходит обмен опытом, идеями между разными организациями и секторами экономики. Это не означает, что текучесть кадров не требует повышенного внимания со стороны руководства предприятий, местных властей или государства. Прежде всего, необходимо увидеть причины массовых увольнений. Их понимание даст основание для разработки стратегии управления кадрами, в которой будет уделено внимание повышению эффективности системы отбора и адаптации персонала, наставничеству, созданию проектных групп, развитию имиджа организации, формированию кадрового резерва и пр.⁸

Не менее значим для сокращения текучести кадров вопрос о том, какую альтернативу находят уволившиеся работники. Поэтому их судьба должна оставаться в ракурсе внимания бывших работодателей, а отслеживание карьеры позволит выявить собственные недостатки. Следует учитывать и такой щекотливый момент, что уволившийся сотрудник может передать новой организации ценную информацию, которая желательно,

ред. Ефременко Д.В., Лапина Н.Ю. – М.: Издательство: Институт научной информации по общественным наукам РАН (Москва), 2014. С. 185-202.

6 Гречкин А.В. Особенности японской системы управления персоналом: переход к новым формам найма служащих // Вестник АГТУ. 2007. № 4(39). С. 98-102; Оучи У.Г. Методы организации производства: японский и американский подходы. – М.: ДеКа, 1997.

7 Вознесенский И.С. Перевернутое представление о времени как социальном ресурсе (на примере гостинга) // Миссия конфессий. 2024. Том 13. Часть 6 (№ 79). С. 133-139.

8 Ветлужских Е. Система вознаграждения. Как разработать цели и KPI. – М.: Альпина Паблишер, 2013; Каледин С.Е. Влияние системы оплаты труда и мотивации персонала на текучесть кадров. – М.: Автор, 2024.

чтобы оставалась только в распоряжении компании, где он трудился ранее. В целях обезопасить компанию от утечки данных при расставании с работником заключаются разного рода соглашения. Например, это может быть «садовый отпуск» (англ. *garden/gardening leave*). Его еще иногда называют «командировкой в сад». По определению Кембриджского словаря, под таким подразумевается «период времени после увольнения работника с работы, в течение которого ему продолжают платить, но он не имеет права выходить на работу или приступать к новой работе». Такая практика обеспечения коммерческой тайны распространена в Великобритании, Ирландии, Австралии и Новой Зеландии. В Соединенных Штатах Америки и ряде европейских стран (Германия, Франция и др.) этим же целям служит заключенное с сотрудником соглашение о неконкуренции (англ. *non-compete agreement*), защищающее права работодателя от действий работника⁹.

Если в случае текучести кадров проблема касается экономических, организационных или морально-психологических аспектов организации труда и работы с персоналом, то когда речь идет о таком явлении, как невозвращенчество, на первое место выходят политические факторы. Сам термин появился в Советском Союзе в первые десятилетия существования государства, когда проверенные кадры специалистов, работающих за рубежом, предпочитали там и оставаться, не возвращаясь в СССР. Одни из них делали это тихо, другие вступали с громкими разоблачительными заявлениями. Порой причиной их открытой антисоветской позиции были не идейные убеждения, а стремление, представив себя жертвами советской власти, заработать определенный капитал на Западе. Естественно, такая активность серьезно вредила Советскому государству, которое всеми силами боролось явлением невозвращенчества. Число таких лиц сокращалось, а на родине их клеймили как шпионов, сообщников меньшевиков, белогвардейцев, коррупционеров, которые поддались разлагающей буржуазной атмосфере¹⁰. В конце 1929 г. ЦИК выпустил, а Политбюро ЦК ВКП(б) утвердило постановление «Об объявлении вне закона должностных лиц — граждан СССР за границей, перебежавших в лагерь врагов рабочего класса и крестьянства и отказывающихся вернуться в СССР»¹¹. Отказ вернуться в страну в данном

9 Урчуков Р.М. Соглашение о неконкуренции как ограничение свободы труда работников // Трудовое право в России и за рубежом. 2019. № 3. С. 31-34.

10 Генис В.Л. Неверные слуги режима: Первые советские невозвращенцы (1920 – 1933). Опыт документального исследования. (в 2-х книгах): Кн. 1. Бежал и перешел в лагерь буржуазии (1920 – 1929). – М.: б.м., 2009; Кн. 2. Третья эмиграция (1929 – 1933). – М.: б.м., 2012.

11 Постановление Президиума ЦИК СССР от 21.11.1929 «Об объявлении вне закона должност-

документе квалифицировался как измена, которая каралась конфискацией всего имущества осужденного, а также его расстрелом через 24 часа после удостоверения личности такого человека. На Западе этот документ был назван по имени советника полпредства СССР в Париже, который в октябре 1929 г. попросил у французских властей политического убежища «закон Григория Беседовского».

Наиболее известным невозвращенцем был государственный деятель, советский полпред в Афганистане и ряде стран Европы Федор Раскольников. Решение не возвращаться в СССР он принял в 1938 г., когда получил информацию о своем смещении с поста полпреда в Болгарии. За границей Раскольников постоянно менял места проживания, боясь преследования. После заключения Договора о ненападении между СССР и гитлеровской Германией в 1939 г. с ним случился припадок. При невыясненных обстоятельствах Раскольников скончался в больнице. Долгие десятилетия его имя было предано строжайшему забвению. Но в 1963 г. Раскольникова полностью реабилитировали, а в период перестройки напечатали его «Открытое письмо Сталину»¹².

Отдельным отрядом невозвращенцев были представители научного мира. Среди них следует упомянуть ученых-химиков Владимира Ипатьева и Алексея Чичибабина, которые отказались вернуться в СССР из Германии и Франции и были лишены сначала звания академиков, а затем — советского гражданства. Существенную группу невозвращенцев уже на Востоке в 1935 г. составили служащие Китайско-Восточной железной дороги (КВЖД) после того, как она была продана Советским Союзом зависимому от Японии государству на территории Маньчжурии — Маньчжоу-го. А после Второй мировой войны эта категория пополнилась за счет оstarбайтеров (нем. *Ostarbeiter* — работник с Востока) — людей, насильно вывезенных из СССР на работы в Германию¹³. Если удар по международному престижу Советского Союза таким массовым выбором в пользу пребывания за рубежом был очевиден и оценен властями вплоть до появления статьи в Уголовном кодексе РСФСР образца 1960 г., где среди особо опасных государственных преступлений была «измена Родине», включающая «отказ возвращаться из-за границы в СССР», то кадровый

ных лиц – граждан Союза ССР за-границей, перебежавших в лагерь врагов рабочего класса и крестьянства и отказывающихся вернуться в Союз ССР» [Электронный ресурс]. // URL: <https://ipravo.info/sssrl/law15/346.htm>.

¹² Раскольников Ф.Ф. Открытое письмо Сталину [Электронный ресурс]. // URL: <https://ru.wikisource.org/wiki>.

¹³ Вербицкий Г.Г. Остарбайтеры: История россиян, насильственно вывезенных на работы в Германию во время Второй мировой войны. 3-е, испр. – СПб.: Изд-во С.-Петербург. ун-та, 2004.

ущерб невозвращенчества до сих пор не просчитан.

Потребность в таком исследовании актуализировалась в связи с ростом масштабов и разнообразия интеллектуальной миграции. Термин «утечка мозгов» (англ. *brain drain*) был предложен британским Королевским обществом (англ. *Royal Society*) для отображения миграции в среде ученых и инженеров еще во время Второй мировой войны и после нее из Великобритании в страны Северной Америки. Считается, что началом наиболее интенсивной волны «утечки мозгов» был период деколонизации, когда обнаружилась стремительная миграция кадров из стран Азии, Африки и Латинской Америки в развитые государства Запада¹⁴. Затем этот процесс колоссальной эмиграции специалистов, ученых и квалифицированных рабочих затронул государства Восточной Европы, столкнувшиеся с новой постсоциалистической реальностью. Именно на этом этапе был констатирован существенный урон, нанесенный не только экономике, но и политической и духовной жизни государств, обескровленных утечкой специалистов. Этот ущерб вполне сопоставим с процессом вывоза за границу финансового капитала, называемого утечкой капитала (англ. *capital flight*).

На самом деле интеллектуальная миграция существовала намного раньше XX столетия. Обращение к ее истокам необходимо для того, чтобы отделять «зерна от плевел», то есть видеть как положительные, так и отрицательные компоненты этого процесса.

Утверждается, что первым примером интеллектуальной миграции стал исход философов неоплатонической академии. В 529 г. н.э. после закрытия императором Юстинианом Платоновской академии они вынуждены были обратиться к покровительству правителя Сасанидов Хосрова I. Вечный мир 532 г., завершивший Иберийскую войну, давал некоторые гарантии их личной безопасности. Благодаря этому решению найти убежище в персидских землях неоплатонические традиции Афинской школы были сохранены и проявлялись вплоть до IX столетия.

Уж средневековым примером интеллектуальной миграции явились последствия Реконкисты (исп. и порт. *Reconquista* — отвоевывание), когда после ее завершения в 1492 г. вместе с маврами с территории Испании вынуждены были уйти и евреи. Поскольку они представляли наиболее

¹⁴ Семенова Е.Б. «Утечка умов» как процесс социальной мобильности: причины и социальные последствия // Вестник Тамбовского университета. Серия: Общественные науки. 2016. Т. 2. Вып. 3 (7). С. 62-65; Ушкалов И.Г., Малаха И.А. Утечка умов: Причины. Масштабы. Последствия / И.Г. Ушкалов, И.А. Малаха; Рос. акад. наук. Ин-т междунар. экон. и полит. исслед. Центр миграц. и межрегион. исслед. – М.: Либроком, 2016.

активную и квалифицированную часть сословия, оказывающего финансовые услуги, то лишение испанских королевств такой важной сферы привело к экономическому упадку. Финансовая деятельность может быть представлена как вершина айсберга, а ее крах означал оскудение государства грамотными людьми в целом. Переезд изгнанных в Северную Европу, в основном в германские земли, и в Османскую империю, наоборот, способствовал процветанию этих территорий.

На интеллектуальную миграцию оказала влияние Реформация. Гарвардский университет, являющийся старейшим в США, был основан в 1636 г. английскими протестантами, когда прошло менее двух десятилетий с момента основания первой колонии Джеймстаун на Восточном побережье Северной Америки. Колледж был предназначен для просвещения священнослужителей и даже свое название получил по имени священника Джона Гарварда. После отмены в 1685 г. французским королем Людовиком XIV Нантского эдикта, по некоторым данным, около миллиона гугенотов вынуждены были бежать не только в соседние протестантские страны, но и голландскую колонию в Южной Африке. Там они способствовали развитию виноделия. В целом, среди причин интеллектуальной миграции достаточно явно выделяется религиозная компонента. Можно привести и такой пример религиозного мотива, как уничтожение ордена иезуитов в Испанской Америке в 1767 г., которое также вызвало спад экономической активности в регионе.

Как справедливо утверждал великий русский историк Василий Осипович Ключевский: «История ничему не учит, а только наказывает за незнание уроков». Этот вывод полностью применим к действиям властей разных стран, которые в прошлом столетии приводили к взлету интеллектуальной миграции. Сюда необходимо отнести и печально известный «Философский пароход» в молодой Советской России, и антисемитские законы в европейских странах в 1930-х – 1940-х гг.

Безусловно, причина интеллектуальной миграции обнаруживается не только внутри того государства, из которого происходит «утечка умов». Нельзя игнорировать наличие «магнита», притягивающего наиболее творческие кадры, например: более высоким уровнем оплаты труда; продвинутой материально-технической базой научных исследований; возможностью публикаций результатов своих изысканий в авторитетных и признанных в мире изданиях; высоким престижем ученого; отсутствием таких препятствий для науки, как бюрократизм

и коррупция в научных и государственных структурах; наличием разнообразных форм негосударственной поддержки исследований в виде грантов, стипендий, научных стартапов и пр. В то же время опыт подобных кадровых «магнитов» легко повторим, что служит лучшим противодействием интеллектуальной миграции.

Ее сокращению способствует как изменение условий труда и отношения к кадрам у себя на родине, так и новая цифровая среда. Возможность во многих областях образования и науки отрываться от непосредственного места службы, работая дистанционно, дает творческой личности ту свободу, которая является необходимым компонентом любого креативного процесса. Поэтому ускоренным порядком интеллектуальная миграция вытесняется «циркуляцией мозгов» (англ. *brain circulation*), представляющей собой циклические перемещения кадров за границу для обучения или работы с последующим возвращением на родину с улучшенными профессиональными позициями благодаря знанию и опыту, полученными во время пребывания за рубежом¹⁵.

Этот процесс служит основанием для укрепления научного капитала современного общества, выступающего одним из основных отличий от тех моделей социума, которые основывались не только на идеях Аграрной или Промышленной революций, но даже революций Научно-технической и Информационной, поскольку не просто добавляет к глобальным потокам людей, идей, товаров и услуг, поток знаний, а обеспечивает этим знаниям свободное течение, не позволяя им застрять в мыслительном «болотце» или сорваться с головокружительной высоты в разрушительном интеллектуальном «водопаде»¹⁶.

Список литературы:

1. Вербицкий Г.Г. Остарбайтеры: История россиян, насильственно вывезенных на работы в Германию во время Второй мировой войны. 3-е, испр. – СПб.: Изд-во С.-Петерб. ун-та, 2004. 240 с.
2. Ветлужских Е. Система вознаграждения. Как разработать цели и KPI. – М.: Альпина Паблишер, 2013. 217 с.
3. Вознесенский И.С. Перевернутое представление о времени как социальном ресурсе (на примере гостинга) // Миссия конфессий. 2024. Том 13. Часть 6. № 79. С. 133-139.
4. Волков Р. «Пантуфляж»: карьерные пути российской и французской элит // Политические институты России и Франции: традиции и современность. 2014. Сборник научных трудов. Сер. «Политология» Отв. ред. Ефременко Д.В., Лапина Н.Ю. – М.: Издательство: Институт научной информации по общественным наукам РАН (Москва), 2014. С. 185-202.
5. Вражнова М.Н., Терновая Л.О. Национальный проект «Кадры» и новые задачи курса «Основы кадровой

¹⁵ Иванова Н.Г. Включение России в процесс циркуляции мирового образовательного капитала («циркуляции умов») // Общество: социология психология педагогика. 2018. № 6 (50). С. 40-43; Шишов С.Е. Циркуляция «мозгов»: остановить... или ускорить процесс? // Ценности и смыслы. 2011. № 4 (13). С. 45-53.

¹⁶ Терновая Л.О., Миронова Т.А. Изменения коммуникативных практик студентов в условиях свободы передвижения знаний // Этносоциум и межнациональная культура. 2023. № 9 (183). С. 23-32.

- безопасности» // Альманах Казачество. 2024. № 76(95). С. 13-22.
6. Вражнова М.Н., Терновая Л.О. Особенности изучения основ кадровой безопасности в вузе // Альманах Казачество. 2023. № 70 (89) С. 11-18.
7. Генис В.Л. Неверные слуги режима: Первые советские невозвращенцы (1920 – 1933). Опыт документального исследования. (в 2-х книгах): Кн. 1. Бежал и перешел в лагерь буржуазии (1920 – 1929). – М.: б.м., 2009. 704 с.
8. Гречкин А.В. Особенности японской системы управления персоналом: переход к новым формам найма служащих // Вестник АГТУ. 2007. № 4(39). С. 98-102.
9. Иванова Н.Г. Включение России в процесс циркуляции мирового образовательного капитала («циркуляции умов») // Общество: социология психология педагогика. 2018. № 6 (50). С. 40-43.
10. Интеллектуальная миграция в современном мире: учеб. пособие / под ред. М.М. Лебедевой; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД России, каф. мировых политических процессов. – М.: МГИМО-Университет, 2014. 53 с. Кадры // URL: https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/nacproekt_kadry.
11. Каледин С.Е. Влияние системы оплаты труда и мотивации персонала на текучесть кадров. – М.: Автор, 2024.
12. Постановление Президиума ЦИК СССР от 21.11.1929 «Об объявлении вне закона должностных лиц – граждан Союза ССР за-границей, перебежавших в лагерь врагов рабочего класса и крестьянства и отказывающихся вернуться в Союз ССР» // URL: <https://ipravo.info/sssrl/law15/346.htm>.
13. Оучи У.Г. Методы организации производства: японский и американский подходы. – М.: ДеКа, 1997. 380 с.
14. Раскольников Ф.Ф. Открытое письмо Сталину // URL: <https://ru.wikisource.org/wiki>.
15. Семенова Е.Б. «Утечка умов» как процесс социальной мобильности: причины и социальные последствия // Вестник Тамбовского университета. Серия: Общественные науки. 2016. Т. 2. Вып. 3(7). С. 62-65.
16. Терновая Л.О. Кадровая безопасность: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2025. 354 с.
17. Терновая Л.О. Обеспечение кадровой безопасности в системе государственного управления: аспекты личной безопасности // Государственная региональная политика в сфере местного самоуправления: сборник научных трудов межрегиональной научно-практической конференции. – Н. Новгород: НИУ РАНХиГС, 2021. С. 206-208.
18. Терновая Л.О., Миронова Т.А. Изменения коммуникативных практик студентов в условиях свободы передвижения знаний // Этносоциум и межнациональная культура. 2023. № 9 (183). С. 23 – 32.
19. Урчуков Р.М. Соглашение о неконкуренции как ограничение свободы труда работников // Трудовое право в России и за рубежом. 2019. № 3. С. 31-34.
20. Ушкалов И.Г., Малаха И.А. Утечка умов: Причины. Масштабы. Последствия / И. Г. Ушкалов, И. А. Малаха; Рос. акад. наук. Ин-т междунар. экон. и полит. исслед. Центр миграц. и межрегион. исслед. – М.: Либроком, 2016. 184 с.
21. Шишов С.Е. Циркуляция «мозгов»: остановить... или ускорить процесс? // Ценности и смыслы. 2011. № 4(13). С. 45-53.
22. Генис В.Л. Неверные слуги режима: Первые советские невозвращенцы (1920 – 1933). Опыт документального исследования. (в 2-х книгах): Кн. 2. Третья эмиграция (1929 – 1933). – М.: б.м., 2012. 815 с.

Bibliography

1. Verbitsky G.G. Ostarbeiters: The History of Russians Forcibly Taken to Work in Germany During World War II. 3rd, corrected. - St. Petersburg: Publishing House of St. Petersburg University, 2004. 240 p.
2. Vetluzhskikh E. Remuneration System. How to Develop Goals and KPIs. Moscow: Alpina Publisher, 2013. 217 p.
3. Voznesensky I.S. An Inverted View of Time as a Social Resource (using Ghosting as an Example) // Mission of Confessions. 2024. Volume 13. Part 6. № 79. P. 133-139.
4. Volkov R. "Pantouflage": Career Paths of the Russian and French Elites // Political Institutions of Russia and France: Traditions and Modernity. 2014. Collection of scientific papers. Series "Political Science" Ed. Efremenko D.V., Lapina N.Yu. – М.: Publisher: Institute of Scientific Information on Social Sciences of the Russian Academy of Sciences (Moscow), 2014. P. 185-202.
5. Vrazhnova M.N., Ternovaya L.O. National project "Personnel" and new objectives of the course "Fundamentals of Personnel Security" // Almanac Cossacks. 2024. № 76 (95). P. 13-22.
6. Vrazhnova M.N., Ternovaya L.O. Features of studying the basics of personnel security in a university // Almanac Cossacks. 2023. № 70 (89) P. 11-18.
7. Genis V.L. Unfaithful Servants of the Regime: The First Soviet Defectors (1920–1933). An Experiment in Documentary Research. (In 2 Books): Book 1. Fled and Crossed the Bourgeoisie Camp (1920–1929). – М.: б.м., 2009. 704 p.
8. Grechkin A.V. Features of the Japanese Personnel Management System: Transition to New Forms of Hiring Employees // Vestnik of ASTU. 2007. № 4(39). P. 98-102.

9. Ivanova N.G. Russia's Inclusion in the Process of Circulation of World Educational Capital ("Brain Circulation") // Society: Sociology, Psychology, Pedagogy. 2018. № 6 (50). P. 40-43.
10. Intellectual Migration in the Modern World: Textbook. manual / edited by M.M. Lebedeva; Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of Russia, Department of World Political Processes. – Moscow: MGIMO-University, 2014. 53 p. Personnel // URL: https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/nacproekt_kadry.
11. Kaledin S.E. The Impact of the Remuneration System and Personnel Motivation on Staff Turnover. – M.: Author, 2024.
12. Resolution of the Presidium of the Central Executive Committee of the USSR of November 21, 1929 "On the outlawing of officials - citizens of the USSR abroad who defected to the camp of the enemies of the working class and peasantry and refuse to return to the USSR" // URL: <https://ipravo.info/sss1/law15/346.htm>.
13. Ouchi W.G. Methods of organizing production: Japanese and American approaches. – M.: DeKa, 1997. 380 p.
14. Raskolnikov F.F. Open letter to Stalin // URL: <https://ru.wikisource.org/wiki>.
15. Semenova E.B. "Brain drain" as a process of social mobility: causes and social consequences // Bulletin of Tambov University. Series: Social Sciences. 2016. Vol. 2. Issue. 3(7). P. 62-65.
16. Ternovaya L.O. Personnel security: textbook. – M.: INFRA-M, 2025. 354 p.
17. Ternovaya L.O. Ensuring personnel security in the public administration system: aspects of personal security // State regional policy in the sphere of local self-government: collection of scientific papers of the interregional scientific and practical conference. – N. Novgorod: National Research University RANEPa, 2021. P. 206-208.
18. Ternovaya L.O., Mironova T.A. Changes in students' communication practices in the context of free movement of knowledge // Ethnosociety and interethnic culture. 2023. № 9 (183). P. 23 - 32.
19. Urchukov R.M. Non-competition agreement as a restriction of workers' freedom of labor // Labor law in Russia and abroad. 2019. № 3. P. 31-34.
20. Ushkalov I.G., Malakha I.A. Brain drain: Causes. Scale. Consequences / I.G. Ushkalov, I.A. Malakha; Rus. acad. sciences. In-t int. econ. and polit. res. Center for migration and interregional research. – M.: Librokom, 2016. 184 p.
21. Shishov S.E. Circulation of "brains": stop ... or speed up the process? // Values and meanings. 2011. № 4 (13). P. 45-53.
22. Genis V.L. Unfaithful Servants of the Regime: The First Soviet Defectors (1920–1933). An Experiment in Documentary Research. (in 2 books): Book 2. The Third Emigration (1929–1933). – Moscow: b.m., 2012. 815 p.

Ананченкова П.И.

Кандидат социологических наук, ведущий научный сотрудник.
Национальный НИИ общественного здоровья
имени Н.А. Семашко, Москва. ORCID: 0000-0003-3683-5168

Старение как основа новой этики глобального управления*

DOI: 10.5281/zenodo.15475536

Введение

Современный мир вступает в качественно новый этап своего исторического развития, характеризующийся беспрецедентными демографическими изменениями. Одним из наиболее значимых и устойчивых трендов XXI века является глобальное старение населения, которое затрагивает как развитые, так и развивающиеся страны. Согласно данным ООН, к середине XXI века каждый шестой человек на планете будет в возрасте 65 лет и старше, а в ряде стран данный показатель превысит треть населения¹. Эти процессы оказывают трансформирующее воздействие не только на экономические и социальные структуры, но и на политико-управленческую архитектуру современного мира, создавая необходимость переосмысления принципов глобального управления и ценностных основ, на которых оно строится.

Исторически сложившаяся этика глобального управления, сформированная в эпоху индустриального и постиндустриального развития, в значительной степени ориентировалась на категории продуктивности, экономической эффективности и инновационной динамики. При этом человеческий возраст, как правило, оставался вне сферы этико-политического фокуса, а пожилые люди воспринимались преимущественно как пассивные бенефициары социальной политики². Исследователи отмечают: «Мадридский план [Мадридский план действий по старению был принят в 2002 году и концептуализировал активное старение как совокупность национальных действий в отношении людей старших возрастных групп – прим. автора] резко повернул от старости, свободной от трудовых обязательств, к ценностям активного старения и и уча-

1 World population reaches 8bn as it grows older. // URL: <https://www.ft.com/content/342d059e-7252-4212-8bfc-1f508b063f17> (Дата обращения: 24.01.2025)

2 Старение. // URL: <https://web.archive.org/web/20230326111918/https://www.un.org/ru/global-issues/ageing> (Дата обращения: 24.01.2025)

ствия на рынке труда, а не исключительно в домашнем хозяйстве. Тем самым этот план ознаменовал ряд важных концептуальных изменений в понимании старения. Во-первых, это отказ от биологизированного и медикализированного понимания старения как времени обязательного угасания и утрачиваемой с возрастом способности работать. Во-вторых, желание предотвратить социальное исключение пожилых после выхода на пенсию: разрывы социальных связей после увольнения практически неизбежны. И, в-третьих, именно в продолжении квалифицированной занятости видится практическое доказательство того, что пожилые – не бремя, а ресурс современного общества»³.

Однако нарастающий демографический сдвиг ставит перед глобальным сообществом необходимость отказа от возрастной нейтральности и перехода к новой этике, в центре которой будет не только признание старения как неизбежного процесса, но и утверждение его ценности для политического, культурного и институционального развития человечества.

Старение в этом контексте предстает не просто как биологическая или социальная данность, а как основание для формирования новой гуманистической модели глобального управления, ориентированной на инклюзивность, межпоколенческую солидарность и уважение к накопленному опыту⁴. Такая этика требует переоценки нормативных приоритетов, правовых стандартов и стратегий международной политики с учетом интересов и потребностей стареющего населения. В центре внимания оказываются вопросы представительства пожилых людей в глобальных институтах, признания их субъектности в международных процессах, а также защиты их прав в условиях возрастающей цифровизации и неравенства.

Настоящая статья направлена на теоретическое осмысление старения как фундамента новой этики глобального управления. В работе рассматриваются трансформации демографической структуры как вызов и одновременно как ресурс для переустройства глобальных политико-управленческих механизмов. Также исследуется потенциал стареющего населения как носителя ценностей устойчивости, солидарности и социальной ответственности, способных сформировать альтернативу краткосрочным, технократическим стратегиям мирового управления. Цен-

³ Григорьева И., Богданова Е. Концепция активного старения в Европе и России перед лицом пандемии COVID-19. // *Laboratorium: журнал социальных исследований*. 2020. № 12 (2). С. 187-211.

⁴ Гершкович Т.Б. Толерантность к старению: история и современность. / Под ред. Н.С. Глуханюк. – Екатеринбург: Изд-во УрО РАО, 2005.

тральным тезисом статьи является утверждение, что признание старения как ценностного и политического феномена должно стать ключевым элементом новой этики глобального управления, ориентированной на долгосрочную устойчивость и человеческое достоинство.

1. Демографическое старение и этико-политический вызов.

Демографическое старение — это не просто статистическая динамика, связанная с увеличением продолжительности жизни и снижением рождаемости, но и структурный сдвиг, оказывающий глубокое воздействие на логику функционирования глобальных институтов, нормативные основания международных режимов и представления о социальной справедливости. В условиях, когда доля пожилого населения стремительно увеличивается — как в развитых странах, так и в государствах Глобального Юга — возникает необходимость фундаментальной трансформации этико-политических ориентиров, определяющих модель глобального управления.

По прогнозам ООН, к 2050 году число людей в возрасте 60 лет и старше превысит 2 миллиарда, что в два раза больше, чем в 2020 году⁵. Этот количественный рост сопровождается качественным изменением: пожилые люди становятся неотъемлемой частью экономических процессов, активными участниками общественной жизни и носителями политических ожиданий, которые уже не могут игнорироваться в международной повестке. Однако, несмотря на эти реалии, на уровне глобальных институтов (ООН, ВТО, ВОЗ, Всемирного банка и др.) сохраняется значительный дефицит этико-политической чувствительности к возрасту как структурному фактору.

Одной из главных дилемм в этом контексте становится вопрос справедливости: насколько сбалансировано современные международные институты распределяют внимание и ресурсы между различными возрастными группами? И насколько адекватно они реагируют на вызовы, связанные с изменением возрастной пирамиды, — не только в контексте медицинского и социального обеспечения, но и в вопросах прав человека, политического представительства и участия в принятии решений?

Традиционная модель глобального управления развивалась в условиях, когда доминировали установки модернизации, приоритета молодости, мобильности и продуктивности. Эта модель подразумевала,

⁵ ВОЗ: к 2050 г. число людей старше 60 лет удвоится; необходимы кардинальные социальные перемены. // URL: <https://www.who.int/ru/news/item/30-09-2015-who-number-of-people-over-60-years-set-to-double-by-2050-major-societal-changes-required> (Дата обращения: 17.01.2025)

что основной двигатель развития — это трудоспособное население, способное создавать экономическую ценность. В этом контексте пожилой человек часто рассматривался как потребитель ресурсов, объект социальной помощи или даже как «демографическая нагрузка», а не как полноправный участник политических процессов и носитель собственной политической воли.

Такой подход формирует этический дисбаланс, поскольку нарушает базовые принципы инклюзивности, солидарности и равенства. Фактически возникает скрытая иерархия значимости граждан в зависимости от их возраста, где приоритет отдается экономически активным и технологически адаптированным группам населения. Это приводит к тому, что интересы и потребности пожилых маргинализируются как в рамках национальных стратегий, так и на уровне глобального политического регулирования.

Кроме того, продолжающееся игнорирование возраста как политического фактора укрепляет институциональную невидимость пожилых в международной политике. В отличие от таких категорий, как гендер, этничность или инвалидность, возрастная идентичность еще не получила равнозначного институционального признания в глобальной нормативной рамке⁶. Это проявляется, в частности, в отсутствии универсальной международной конвенции по правам пожилых людей, несмотря на наличие таких документов, как Конвенция о правах ребенка или Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин.

Таким образом, демографическое старение выдвигает этико-политический вызов, заключающийся в необходимости переосмысления приоритетов глобального управления. Требуется отказ от парадигмы социальной защиты как формы патерналистской заботы и переход к парадигме признания — признания пожилых как активных субъектов, обладающих правом на участие, представительство и уважение их достоинства. В условиях, когда стареющее население становится не исключением, а нормой, игнорирование их потребностей и голосов становится не только политически недалеким, но и этически неприемлемым.

2. Этика солидарности и возрастная справедливость.

Одним из наиболее значимых сдвигов в нормативной архитектуре глобального управления становится отход от патерналистской модели

⁶ Wickenden M. Disability and other identities?—how do they intersect? // *Frontiers in Rehabilitation Sciences*. 2023. № 4. P.1200386.

социальной компенсации в сторону этики солидарности. Такая трансформация знаменует собой не просто изменение риторики в отношении пожилого населения, но глубокую переоценку принципов, на которых должно строиться взаимодействие между государствами, институтами и возрастными группами в глобализованном мире. Этика солидарности основывается на признании неотъемлемой ценности каждой возрастной группы и их взаимозависимости, а также на осознании того, что устойчивость глобального порядка невозможна без уважения к вкладу пожилых в развитие общества.

Прежняя модель, доминировавшая в социальной политике и международных подходах к старению, была сосредоточена на компенсации — восполнении утраченного здоровья, экономической активности, мобильности. Однако в современных условиях становится очевидным, что такой подход недостаточен. Он, по сути, закрепляет статус пожилых как пассивных получателей помощи, а не активных участников общественного и политического процесса. Этика солидарности, напротив, исходит из идеи паритетного участия, правового равенства и признания вклада пожилых в качестве экономических агентов, носителей культуры, хранителей коллективной памяти и источников социального капитала.

Ключевым элементом новой этико-политической парадигмы становится концепт возрастной справедливости. В отличие от формального равенства, возрастная справедливость учитывает специфику потребностей, возможностей и ограничений, связанных с возрастом, и стремится выстроить такие механизмы глобального управления, которые будут обеспечивать не только номинальный, но и реальный доступ пожилых к ресурсам, участию и влиянию. Это означает необходимость институционального признания прав пожилых людей как универсальных прав человека, без условий, привязанных к трудовой активности, экономической полезности или степени социальной зависимости.

Возрастная справедливость — это также требование корректного представительства интересов старшего поколения в глобальной политике. На практике это означает расширение участия пожилых в международных форумах, включение их в процессы общественных консультаций, учет их мнения при выработке глобальных стратегий, касающихся вопросов климата, цифровизации, миграции, здравоохранения и развития. Укрепление этих прав требует не только морального признания, но и юридического оформления, в том числе — разработки международных правовых механизмов защиты пожилого населения от дискриминации,

принудительного отчуждения или исключения⁷.

Значимым шагом в этом направлении стало принятие Мадридского международного плана действий по вопросам старения (2002), в котором впервые на глобальном уровне были обозначены принципы уважения, участия, равенства и независимости пожилых людей. Этот документ положил начало формированию глобального консенсуса по вопросу роли пожилых граждан в устойчивом развитии, расширив рамки социальной политики и включив в нее права, достоинство и участие. Впоследствии к этому вектору присоединились инициативы ВОЗ, Европейской экономической комиссии ООН, а также региональные механизмы, направленные на повышение инклюзивности стареющих обществ.

Тем не менее, реальное воплощение принципов возрастной справедливости сталкивается с рядом барьеров: институциональной инерцией, ограниченным ресурсом внимания в международной политике, а также эйджистскими установками, глубоко укоренившимися в глобальной культуре. Отсюда возникает необходимость выработки этически ориентированной политической воли, направленной на институционализацию солидарности как универсального политического и гуманитарного императива.

Таким образом, этика солидарности и возрастная справедливость формируют основу для новой модели глобального управления, в которой пожилые рассматриваются не как обременительная демографическая группа, а как носители уникального опыта, культурных ценностей и этических координат. Это предполагает перестройку международных систем учета интересов, переход от «молчащей инклюзии» к активному вовлечению, и осознание того, что справедливость в глобальной политике невозможна без справедливости возрастной.

3. Старение и переосмысление ценностных оснований управления.

В XXI веке глобальное старение перестает быть исключительно демографическим феноменом и приобретает статус мощного цивилизационного тренда, способного изменить само представление о том, каким должно быть управление обществами и международными отношениями. Постепенное превращение пожилых в крупнейшую возрастную когорту человечества — не просто статистическая реальность, но вызов нормативным основаниям, на которых долгое время строилась иде-

⁷ Кучеренко К.С. Успешное старение в контексте развития профессионального потенциала трудовых ресурсов старшего возраста. // Лидерство и менеджмент. 2025. Т. 12. № 3. С. 791-804.

ология модернизации, прогресса и развития. Центральное место в этой идеологии занимала апология молодости, динамики, инновационности и гибкости — качеств, традиционно ассоциируемых с трудоспособным населением. Однако в условиях демографического поворота становится очевидной необходимость смещения акцентов в сторону признания других — не менее ценных — ресурсов, которыми обладают пожилые: жизненного опыта, исторической рефлексии, моральной устойчивости и способности к заботливому мышлению.

Новая этика глобального управления, отвечающая на вызовы демографического старения, строится на ряде базовых принципов, среди которых особое значение приобретают достоинство, сопричастность и межпоколенческая солидарность. Достоинство в данном контексте — это не просто этическая категория, но и политико-правовой фундамент, гарантирующий, что каждый человек, независимо от возраста, сохраняет право на участие, уважение, безопасность и влияние. Пожилые люди не должны восприниматься как обременительная часть населения, требующая компенсационных механизмов, а как полноценные носители легитимного интереса и политической субъектности.

Сопричастность и взаимная поддержка поколений предполагают новую архитектуру социальной ответственности — не только по линии государства, но и в рамках транснациональных институтов. Это требует отхода от фискально ориентированных парадигм, рассматривающих старение как издержку, и перехода к концепции, в которой пожилые рассматриваются как инвесторы в устойчивость. Их вклад в устойчивость социума многогранен: от передачи навыков и знаний до поддержания моральных и культурных основ, от участия в воспитании будущих поколений до активной гражданской вовлеченности. Игнорировать эти ресурсы — значит терять важный элемент долгосрочной устойчивости как на уровне отдельных государств, так и на глобальном уровне.

Реализация этих принципов требует глубокого переосмысления моделей власти и управления. Иерархические, технократические модели, доминировавшие в XX веке, все чаще вступают в противоречие с потребностью в гибких, инклюзивных и диалогических форматах, где пожилой человек выступает не объектом заботы, а полноправным партнером. Горизонтальные формы взаимодействия — консультативные механизмы, общественные советы, мультистейкхолдерские платформы — позволяют встроить голос пожилых в принятие решений и сформировать коллективную ответственность за направления развития.

Особую роль в этом процессе должны играть международные организации — как институциональные двигатели новой этики глобального управления. Это касается как создания новых нормативных рамок (например, международной конвенции по правам пожилых людей), так и трансформации существующих документов, программ и индикаторов оценки развития. Не менее важным является культурное признание: образ пожилого человека должен быть освобожден от стереотипов о слабости, консерватизме или социальной бесполезности. Вместо этого он должен ассоциироваться с интеллектуальной зрелостью, ценностной устойчивостью и ответственностью за будущее.

Следует подчеркнуть, что переосмысление ценностных оснований управления — это не альтруистический акт признания заслуг старшего поколения, а стратегически оправданный подход в условиях нестабильности, кризисов доверия и фрагментации мира. В такой ситуации опора на ресурсы устойчивости, накопленные пожилыми, становится элементом «умного управления» (smart governance), в котором управленческие решения опираются не только на экономические модели, но и на культурно-ценностные ориентиры. Старение, таким образом, предстает не как ограничение, а как возможность — возможность для более зрелой, рефлексивной и этически обоснованной политики на глобальном уровне.

Современные глобальные изменения в демографической структуре населения — прежде всего процесс устойчивого и повсеместного старения — выходят за пределы привычных рамок социальных и экономических обсуждений. Они затрагивают фундаментальные основания политико-управленческих систем, бросая вызов сложившимся нормам, практикам и ценностям глобального регулирования. В этой связи представляется необходимым концептуализировать старение не как обременительный фактор, требующий компенсационных решений, а как ресурс этического, институционального и цивилизационного обновления глобального управления.

Признание пожилых людей не только как адресатов социальной политики, но как полноправных акторов политических и институциональных процессов позволяет переосмыслить ключевые категории, лежащие в основе международного регулирования⁸. Этика глобального управления, исторически ориентированная на параметры продуктивности и экономической рациональности, сталкивается с необходимо-

⁸ О Хартии пожилых людей. // URL: <https://docs.cntd.ru/document/901901230> (Дата обращения: 18.01.2025)

стью инклюзивного поворота — к солидарности, возрастной справедливости и межпоколенческому партнерству. Такой поворот требует отказа от нормативной возрастной нейтральности и пересмотра понятий участия, представительства, устойчивости и достоинства в условиях демографического перехода.

Старение, в этом контексте, становится не только вызовом, но и основанием для новой моральной рамки глобальной политики, в которой учитываются интересы всех возрастов, а политические решения принимаются с опорой на долгосрочные ценности и межпоколенческую ответственность. Возрастная справедливость в этом случае выступает как метаценность, пронизывающая структуры международного права, политики устойчивого развития, гуманитарного взаимодействия и прав человека.

Переосмысление роли пожилых людей в глобальном управлении требует, с одной стороны, институциональных трансформаций — создания механизмов учета интересов старшего поколения, международных правовых актов, а также новых индикаторов оценки эффективности политик в условиях стареющего мира. С другой стороны — необходима культурная и символическая работа: преодоление эйджизма, формирование позитивного образа старения, признание мудрости и исторической памяти как управленческих ресурсов, способных вносить вклад в построение более справедливого, гуманного и устойчивого мира.

Таким образом, глобальное старение не является исключительно социально-экономическим феноменом, требующим перераспределения ресурсов. Оно становится ключевым политико-этическим рубежом, на котором решается вопрос о характере будущего глобального порядка — будет ли он основан на инклюзии, уважении, взаимной поддержке и солидарности или продолжит воспроизводить иерархии, исключение и ценностную асимметрию. Ответ на этот вызов во многом определит не только качество жизни пожилых в будущем, но и целостность самой глобальной политической системы.

Признание старения как основания новой этики глобального управления означает необходимость не просто политических реформ, но глубокой трансформации понимания человека, власти и ответственности в XXI веке. В этом смысле — речь идет о переходе к по-настоящему зрелой политике, в которой уважение к возрасту станет мерилем зрелости самого глобального сообщества.

Список литературы

1. ВОЗ: к 2050 г. число людей старше 60 лет удвоится; необходимы кардинальные социальные перемены. // URL: <https://www.who.int/ru/news/item/30-09-2015-who-number-of-people-over-60-years-set-to-double-by-2050-major-societal-changes-required> (Дата обращения: 17.01.2025)
2. Гершкович Т.Б. Толерантность к старению: история и современность. / Под ред. Н.С. Глуханюк. – Екатеринбург: Изд-во УрО РАО, 2005.
3. Григорьева И., Богданова Е. Концепция активного старения в Европе и России перед лицом пандемии COVID-19. // *Laboratorium: журнал социальных исследований*. 2020. № 12 (2). С. 187-211.
4. Кучеренко К.С. Успешное старение в контексте развития профессионального потенциала трудовых ресурсов старшего возраста. // *Лидерство и менеджмент*. 2025. Т. 12. № 3. С. 791-804.
5. О Хартии пожилых людей. // URL: <https://docs.cntd.ru/document/901901230> (Дата обращения: 18.01.2025).
6. Старение. // URL: <https://web.archive.org/web/20230326111918/https://www.un.org/ru/global-issues/ageing> (Дата обращения: 24.01.2025)
7. Wickenden M. Disability and other identities? – how do they intersect? // *Frontiers in Rehabilitation Sciences*. 2023. № 4. P. 1200386.
8. World population reaches 8bn as it grows older. // URL: <https://www.ft.com/content/342d059e-7252-4212-8bfc-1f508b063f17> (Дата обращения: 24.01.2025)

Bibliography

1. WHO: Number of people over 60 to double by 2050; major social changes required. // URL: <https://www.who.int/ru/news/item/30-09-2015-who-number-of-people-over-60-years-set-to-double-by-2050-major-societal-changes-required> (17.01.2025)
2. Gershkovich T.B. Tolerance to aging: history and modernity. / Ed. N.S. Glukhanyuk. – Ekaterinburg: Publishing house of the Ural Branch of the Russian Academy of Education, 2005.
3. Grigorieva I., Bogdanova E. The concept of active aging in Europe and Russia in the face of the COVID-19 pandemic. // *Laboratorium: journal of social research*. 2020. № 12 (2). P. 187-211.
4. Kucherenko K.S. Successful aging in the context of developing the professional potential of the older workforce. // *Leadership and Management*. 2025. Vol. 12. № 3. P. 791-804.
5. About the Charter of Older Persons. // URL: <https://docs.cntd.ru/document/901901230> (18.01.2025).
6. Aging. // URL: <https://web.archive.org/web/20230326111918/https://www.un.org/ru/global-issues/ageing> (24.01.2025)
7. Wickenden M. Disability and other identities? – how do they intersect? // *Frontiers in Rehabilitation Sciences*. 2023. № 4. P. 1200386.
8. World population reaches 8bn as it grows older. // URL: <https://www.ft.com/content/342d059e-7252-4212-8bfc-1f508b063f17> (01.24.2025)

Левчаткин В.А.

*Аспирант. Автономная некоммерческая организация
высшего образования «Славяно-Греко-Латинская Академия».
ORCID: 0009-0004-4758-1583*

Особенности государственного управления в условиях цифровой трансформации

DOI: 10.5281/zenodo.15475571

В настоящее время в России формируется новая парадигма государственного управления, осуществляется переход от традиционных бюрократических моделей к цифровым формам организации работы органов власти и предоставления услуг.

Цифровая трансформация государственного управления в России представляет собой комплексный процесс внедрения современных информационно-коммуникационных технологий в деятельность органов власти. Этот процесс охватывает несколько ключевых направлений

Прежде всего, отметим создание электронного Правительства РФ. В рамках данного процесса были созданы такие сервисы, как: портал госуслуг (Госуслуги.ру), система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ), а так же единая система идентификации и аутентификации (ЕСИА) [6, с. 69].

Правительством РФ так же был осуществлен процесс Цифровизации государственных услуг, что, несомненно, является большим вкладом в развитие сервиса взаимодействия между населением и государственными структурами. В России фактически состоялся перевод государственных и муниципальных услуг в электронный формат и внедрение принципа «одного окна» [8, с. 84].

Создание многофункциональных центров (МФЦ) в России так же позволило гражданам решать вопросы с пропиской, регистрацией недвижимости, получением паспортов и т.д. в режиме обращения в одну организацию. Взаимодействие МФЦ с гражданами осуществляется по записи, в строго определенное время, что позволяет избегать очередей.

Так же в России осуществляется развитие информационной инфраструктуры: реализуется программа «Цифровая экономика», происходит развитие сетей связи и центров обработки данных, внедряются мероприятия и технологии по обеспечению информационной безопасности.

Далее рассмотрим ключевые программы и проекты, осуществляющиеся в РФ, направленные на Цифровизацию государственного и муниципального управления в РФ.

1. Национальная программа «Цифровая экономика» (2018-2024).

Отметим, что национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» была утверждена в 2018 году со сроком реализации до 2024 года (позднее продлена до 2030 года). Данная программа направлена на создание условий для развития цифровой экономики и повышения конкурентоспособности страны на глобальном цифровом рынке.

Бюджет программы: изначально составлял около 1,8 трлн рублей, впоследствии был скорректирован.

Рассмотрим так же ключевые федеральные проекты в составе программы: [3, с. 42]

1. «Нормативное регулирование цифровой среды»;
2. «Информационная инфраструктура»;
3. «Кадры для цифровой экономики»;
4. «Информационная безопасность»;
5. «Цифровые технологии»;
6. «Цифровое государственное управление»;
7. «Искусственный интеллект» (добавлен в 2020 году).

Текущее состояние реализации данной программы можно определить по тем достижениям, которые были осуществлены за годы реализации программы. До настоящего времени было принято более 70 федеральных законов, регулирующих цифровую среду, а так же введены понятия электронного документооборота, цифровых прав, смарт-контрактов и создана нормативная база для экспериментальных правовых режимов («регуляторных песочниц»).

В рамках развития информационной инфраструктуры, было осуществлено подключение к Интернету социально значимых объектов (школы, больницы, органы власти), развиваются сети 5G и расширяется доступ к Интернету в малонаселенных пунктах. В России так же осуществляется развитие отечественных центров обработки данных и по действующему законодательству, обработка и хранение данных должны осуществляться на территории РФ. Вся информация должна быть надежно защищена от внешних воздействий и незаконного доступа.

Для того, чтобы национальная программа «Цифровая экономика» развивалась и далее, Правительство РФ предусмотрело возможность подготовки и обучения кадров для обеспечения функционирования и развития

информационных систем. В вузах увеличен прием на IT-специальности, а так же осуществлен запуск программ дополнительного образования в сфере цифровых технологий. В муниципалитетах, а так же на областном (региональном уровне) и на уровне страны проводятся цифровые олимпиады и конкурсы среди учащейся молодежи [1, с. 12].

Для обеспечения информационной безопасности была создана система противодействия компьютерным атакам (ГосСОПКА). Так же осуществляется развитие отечественных решений в области кибербезопасности. Происходит формирование требований к безопасности объектов критической информационной инфраструктуры.

Правительством РФ уделяется большое внимание поддержке разработки отечественного программного обеспечения и созданию дорожных карт по развитию сквозных цифровых технологий. Происходит формирование консорциумов для развития технологий блокчейн, искусственного интеллекта и др. Правительством РФ утверждена национальная стратегия развития ИИ на период до 2030 года (утверждена Указом Президента РФ от 10.10.2019 №490). Создаются исследовательские центры в области ИИ, так же производится запуск пилотных проектов по внедрению ИИ в государственном управлении и социальной сфере.

Далее рассмотрим проблемы и вызовы реализации программы «Цифровая экономика», а так же наметим перспективы развития данной программы.

Национальная программа «Цифровая экономика» продолжает развиваться, адаптируясь к новым вызовам и меняющимся условиям, с акцентом на обеспечение технологической независимости России и создание устойчивой цифровой экосистемы.

2. Федеральный проект «Цифровое государственное управление».

Как было установлено в процессе исследования, Федеральный проект «Цифровое государственное управление» является одним из ключевых компонентов национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Проект запущен в 2019 году с первоначальным сроком реализации до 2024 года, впоследствии продлен до 2030 года [5, с. 122].

Основная цель данного проекта заключается во внедрении цифровых технологий и платформенных решений в сферу государственного управления для повышения качества государственных услуг и эффективности деятельности органов власти.

Рассмотрим ключевые направления и достижения данного проекта.

Таблица 1. Проблемы, перспективы и вызовы реализации программы «Цифровая экономика».

Проблемы и перспективы	Вызовы и возможности	Описание
Проблемы реализации программы	Технологические вызовы	1. Зависимость от иностранных технологий и комплектующих; 2. Сложности в разработке конкурентоспособных отечественных решений; 3. Недостаточная интеграция между различными государственными информационными системами.
	Кадровые проблемы	1. Дефицит квалифицированных IT-специалистов; 2. «Утечка мозгов» в IT-сфере; 3. Недостаточный уровень цифровых компетенций у государственных служащих.
	Финансовые ограничения	1. Необходимость оптимизации расходов в условиях экономических вызовов; 2. Сложности с привлечением частных инвестиций; 3. Неравномерное финансирование различных направлений программы.
	Административные барьеры	1. Межведомственные разногласия и дублирование функций; 2. Бюрократические препятствия при внедрении инноваций; 3. Сложности в координации между федеральным и региональным уровнями.
Перспективы развития	Усиление технологического суверенитета	1. Развитие отечественных операционных систем и программного обеспечения; 2. Создание российских аналогов ключевых цифровых платформ; 3. Локализация производства критически важного оборудования.
	Углубление цифровой трансформации отраслей	1. Интеграция цифровых технологий в промышленность, сельское хозяйство, транспорт; 2. Развитие цифровых экосистем в социальной сфере; 3. Внедрение передовых технологий в городскую среду («умные города»).
	Развитие международного сотрудничества в новых условиях	1. Укрепление цифрового взаимодействия со странами БРИКС, ШОС, ЕАЭС; 2. Создание альтернативных глобальным цифровых платформ и стандартов; 3. Обмен опытом и технологиями с дружественными странами.

Развитие портала Госуслуги, в настоящее время число пользователей данного портала превышает 100 млн. человек. На госуслугах произошло увеличение количества доступных электронных услуг (более 200 федеральных и тысячи региональных). Так же было разработано мобильное приложение «Госуслуги» с расширенным функционалом.

Внедрение концепции «Суперсервисов» портала Государственные услуги. В рамках развития данного сервиса, произошел запуск суперсервисов «Рождение ребенка», «Поступление в вуз онлайн», «Социальная поддержка онлайн», осуществлена разработка суперсервисов «Цифровое исполнительное производство», «Онлайн помощь при инвалидности», осуществляется реализация принципа «Жизненные ситуации» вместо ведомственного подхода.

Так же Правительство РФ осуществляет проактивное предоставление услуг, к примеру таких как: автоматическое назначение некоторых пособий и выплат, уведомления о положенных льготах и услугах, реализация принципа «социального казначейства» [10, с. 402].

В рамках цифровой трансформации государственного управления, было осуществлено развитие системы межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ), которая позволила увеличить количество запросов через СМЭВ до миллиардов в год. Так же произошло расширение состава участников системы и модернизация до версии СМЭВ 3.0 с улучшенной архитектурой.

В настоящее время производится Цифровизация внутренних процессов управления государством, к примеру, внедрение системы электронного документооборота в федеральных органах власти и создание ведомственных центров компетенций по цифровой трансформации.

В рамках развития Национальной системы управления данными (НСУД), производится создание реестра государственных информационных систем, разработка единой модели данных для государственных информационных ресурсов и формирование инфраструктуры для обмена данными между ведомствами.

Отметим определенные достижения, которые связаны с разработкой платформы «ГосТех». Осуществлен запуск в опытную эксплуатацию единой платформы для создания государственных информационных систем, произошли внедрение сервисного подхода к разработке государственных цифровых решений и осуществлены пилотные проекты с участием Минцифры, Минздрава, Минтруда и других ведомств [2, с. 18].

Развитие электронного участия граждан происходит в следующих направлениях: внедрение системы для приема и обработки обращений граждан и интеграция с порталом Госуслуги и региональными системами, а так же развитие систем мониторинга удовлетворенности качеством государственных услуг. Цифровые механизмы участия граждан происходят посредством развития платформы «Госуслуги. Решаем вместе», внедрения электронного голосования по вопросам городского развития и цифровизации общественных обсуждений нормативных актов.

Рассмотрим перспективы развития Федерального проекта «Цифровое государственное управление» до 2030 года: развитие платформы «ГосТех» как единой экосистемы государственных цифровых сервисов; внедрение искусственного интеллекта в процессы принятия управленческих решений; расширение использования данных для проактивного государственного управления; создание цифровых двойников государственных процессов и услуг; развитие биометрической идентификации для упрощения доступа к государственным услугам; Цифровизация контрольно-надзорной деятельности с применением риск-ориентированного подхода [7, с. 39].

Ожидаемые результаты развития Федерального проекта «Цифровое государственное управление»: перевод 95% массовых социально значимых услуг в электронный формат; создание единой цифровой среды для взаимодействия государства, граждан и бизнеса; полноценное внедрение датацентричного подхода в государственном управлении; сокращение издержек бизнеса на взаимодействие с государством; повышение уровня удовлетворенности граждан качеством государственных услуг.

Таким образом, отметим, что Федеральный проект «Цифровое государственное управление» продолжает развиваться, трансформируясь под влиянием новых технологических возможностей и меняющихся внешних условий, с фокусом на повышение качества взаимодействия граждан и бизнеса с государством и обеспечение технологического суверенитета России.

3. Стратегия развития информационного общества в РФ на 2017-2030 годы.

Стратегия развития информационного общества в РФ на 2017-2030 годы была утверждена Указом Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203. Она пришла на смену предыдущей Стратегии (2008-2015 гг.) и определила цели, задачи и меры по реализации внутренней и внешней политики России в

сфере применения информационных и коммуникационных технологий [9, с. 158].

Во время второго этапа реализации данной стратегии, который пришелся на 2021-2024 гг., произошла адаптация к новым условиям, а именно: осуществлена корректировка подходов с учетом пандемии COVID-19 и геополитической ситуации; произошло усиление акцента на технологическом суверенитете и информационной безопасности, принят указ «О национальных целях развития до 2030 года» с корректировкой цифровых приоритетов.

В рамках текущего этапа планирования реализуются следующие стратегические приоритеты: достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, обеспечение технологического суверенитета в критически важных сферах и развитие отечественных цифровых экосистем.

Рассмотрим перспективы развития стратегии до 2030 года.

В рамках необходимости обеспечения технологического суверенитета произошло развитие отечественной электронной компонентной базы, создание полного стека российских технологий для критически важных отраслей и формирование альтернативных технологических экосистем.

Так же в России производится цифровая трансформация производственных и промышленных отраслей, происходит внедрение цифровых двойников в промышленности и городском хозяйстве, развитие телемедицины и цифрового здравоохранения, Цифровизация транспорта и логистики [4, с. 187].

Осуществляется так же программа развития человеческого капитала, реализуются масштабные программы цифровой грамотности для всех возрастных групп, производится модернизация системы ИТ-образования, создаются системы непрерывного обучения цифровым навыкам.

Таким образом, стратегия развития информационного общества в РФ на 2017-2030 годы продолжает оставаться ключевым документом стратегического планирования в сфере цифрового развития страны, однако ее реализация адаптируется к меняющимся внешним условиям с усилением акцента на технологический суверенитет, информационную безопасность и создание устойчивой национальной цифровой экосистемы.

Выводы

Таким образом, в качестве итога, необходимо отметить, что Цифровая

трансформация государственного управления в РФ позволила достичь определенных успехов. Прежде всего, отметим экономическую эффективность осуществляемых мероприятий, а именно: сокращение административных издержек государства на 15-20%, мнижение затрат бизнеса на взаимодействие с государством примерно на 30%, экономия времени граждан при получении государственных услуг (более 3 млрд часов в год), снижение коррупционных рисков за счет алгоритмизации и прозрачности процессов.

Так же в Цифровой трансформации государственного управления присутствуют и социальные эффекты: повышение удовлетворенности граждан качеством государственных услуг (до 4,4 балла из 5 по данным опросов), рост доступности государственных услуг для маломобильных граждан и жителей отдаленных территорий, сокращение времени ожидания при оказании услуг в 3-5 раз, повышение прозрачности деятельности государственных органов.

Отметим так же управленческие эффекты, которые обусловлены Цифровой трансформацией государственного управления: ускорение процессов принятия решений в государственных органах, повышение качества данных для принятия управленческих решений, улучшение межведомственной координации, развитие культуры управления на основе данных.

Список литературы:

1. Алексеева М.В. Современные инструменты трансформации государственного управления в условиях цифровой экономики / М.В. Алексеева, И.А. Подройкина // Правовой порядок и правовые ценности. 2023. Т. 1. № 4. С. 9-15.
2. Гладков М.Ю. Особенности облачного управления в области цифровой трансформации сектора государственного управления // Наука и искусство управления / Вестник Института экономики, управления и права Российского государственного гуманитарного университета. 2024. № 3. С. 10-23.
3. Казанцева Н.Г. Институт обращений в органы власти в условиях цифровой трансформации государственного управления // Государственная власть и местное самоуправление. 2023. № 4. С. 41-44.
4. Калганов И.С. Особенности инновационных процессов в секторе государственного управления в условиях цифровой трансформации российской экономики // Государственное управление. Электронный вестник. 2024. № 102. С. 183-191.
5. Магомедов К.Р. Региональные особенности государственного управления в условиях цифровой трансформации / К.Р. Магомедов, Г.М. Шамарова // Вопросы региональной экономики. 2024. № 2 (59). С. 115-126.
6. Мусаева Б.М. Государственное управление в условиях цифровой трансформации / Б.М. Мусаева, С.Ю. Платошкина, М.В. Макаров // Деловой вестник предпринимателя. 2024. № 1 (15). С. 67-72.
7. Осечкина А.С. Некоторые проблемы государственного управления в условиях цифровой трансформации общества // Обществознание и социальная психология. 2023. № 6-4 (50). С. 37-42.
8. Харченко К.В. Модели компетенций государственных гражданских служащих в условиях цифровой трансформации государственного управления // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2023. № 1. С. 79-89.
9. Чернявская Ю.А. Цифровая трансформация государственного управления в современных условиях / Ю.А. Чернявская, А.В. Лавров // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 12-1. С. 156-162.

10. Чугунова Ю.В. Перспективы развития государственного управления в условиях цифровой трансформации // Молодой ученый. 2023. № 47 (494). С. 401-403.

Bibliography

1. Alekseeva M.V. Modern instruments of public administration transformation in the context of digital economy / M.V. Alekseeva, I.A. Podroikina // Legal order and legal values. 2023. Vol. 1. № 4. P. 9-15.
2. Gladkov M.Yu. Features of cloud management in the field of digital transformation of the public administration sector // Science and art of management / Bulletin of the Institute of Economics, Management and Law of the Russian State Humanitarian University. 2024. № 3. P. 10-23.
3. Kazantseva N.G. Institute of appeals to authorities in the context of digital transformation of public administration // State power and local self-government. 2023. № 4. P. 41-44.
4. Kalganov I.S. Features of innovation processes in the public administration sector in the context of digital transformation of the Russian economy // Public administration. Electronic Bulletin. 2024. № 102. P. 183-191.
5. Magomedov K.R. Regional Features of Public Administration in the Context of Digital Transformation / K.R. Magomedov, G.M. Shamarova // Issues of Regional Economics. 2024. № 2 (59). P. 115-126.
6. Musayeva B.M. Public Administration in the Context of Digital Transformation / B.M. Musayeva, S.Yu. Platoshkina, M.V. Makarov // Business Bulletin of the Entrepreneur. 2024. № 1 (15). P. 67-72.
7. Osechkina A.S. Some Problems of Public Administration in the Context of Digital Transformation of Society // Social Science and Social Psychology. 2023. № 6-4 (50). P. 37-42.
8. Kharchenko K.V. Models of competencies of state civil servants in the context of digital transformation of public administration // Management and business administration. 2023. № 1. P. 79-89.
9. Chernyavskaya Yu.A. Digital transformation of public administration in modern conditions / Yu.A. Chernyavskaya, A.V. Lavrov // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. 2024. № 12-1. P. 156-162.
10. Chugunova Yu.V. Prospects for the development of public administration in the context of digital transformation // Young scientist. 2023. № 47 (494). P. 401-403.

Ананченкова П.И.

*Кандидат социологических наук, ведущий научный сотрудник.
Национальный научно-исследовательский институт
общественного здоровья имени Н.А. Семашко. ORCID: 0000-0003-3683-5168*

Международные стратегии по старению: «Мадридский международный план действий по вопросам старения» и последующие инициативы

DOI: 10.5281/zenodo.15475573

Глобальные демографические изменения, происходящие в XXI веке, свидетельствуют о стремительном старении населения, которое охватывает как экономически развитые, так и развивающиеся страны. Старение населения уже не является локальной проблемой отдельных государств: оно приобретает отчетливую трансграничную и универсальную природу, влияя на устойчивость социально-экономических моделей, систем здравоохранения, рынка труда и политических институтов. По данным Департамента по экономическим и социальным вопросам ООН, к 2050 году число людей в возрасте 60 лет и старше достигнет более двух миллиардов, а их доля в общей численности населения мира составит около 22%¹. Это означает, что каждая пятая — а в ряде стран — каждая третья единица населения будет представлять старшее поколение.

Такая ситуация создает не только демографическую и экономическую нагрузку, но и вызывает необходимость переосмысления глобальных механизмов управления, ориентированных на универсальные права человека, межпоколенческую справедливость и устойчивое развитие. «Стало очевидно, – отмечает А.В. Сидоренко, – что развитие общества в новом столетии должно принять во внимание нарастающие процессы демографического старения, найти решения для возникающих проблем и воспользоваться открывающимися возможностями. В мире утвердилось понимание того, что старение человечества стало универсальным и необратимым, сравнявшимся по своему значению с процессом глобализации»².

1 U.N. report predicts older people to triple by 2050. // URL: <https://www.reuters.com/article/us-population-un-idUSN1238922420070313/> (Дата обращения: 17.01.2025)

2 Сидоренко А.В. Мадридский международный план действий по проблемам старения: адаптация к стареющему обществу // Социальное обслуживание семей и детей: научно-методический сборник. 2019. Вып. 17: Социальное обслуживание граждан пожилого возраста и инвалидов трудоспособного возраста. С. 33-44.

Старение населения ставит новые вопросы перед международными организациями, особенно в области правового признания пожилых как политически значимой и уязвимой категории, нуждающейся в особом внимании со стороны глобальных институтов. С одной стороны, пожилые граждане чаще оказываются подвержены дискриминации (эйджизму), экономической нестабильности и социальной изоляции. С другой — они всё чаще выступают как полноценные участники общественной жизни, носители важного социокультурного и человеческого капитала, активные участники развития. Эта концепция была предложена в ходе подготовки к Международному году пожилых людей (1999 г.) и впоследствии стала основной темой этого года ООН.

Реакцией международного сообщества на нарастающие вызовы, связанные со старением, стало принятие в 2002 году Мадридского международного плана действий по вопросам старения (The Madrid International Plan of Action on Ageing, МИРАА, далее - МИПА)³. Документ состоит из 239 обязательств для государств — членов ООН и рекомендаций по их исполнению. План включает три приоритетных направления:

- Пожилые люди и развитие общества.
- Здоровье и благосостояние в пожилом возрасте.
- Условия, способствующие и поддерживающие развитие человека в течение жизни.

Документ стал знаковым поворотом в глобальном дискурсе: впервые в международной практике пожилые люди были признаны не только объектами социальной защиты, но и субъектами социального и политического процесса, способными активно участвовать в построении устойчивых обществ. МИПА обозначил стратегические векторы по интеграции проблем старения в национальные и международные стратегии, предложил рамочную структуру взаимодействия между государствами, гражданским обществом и глобальными институтами. Однако, несмотря на значимость этого документа, его реализация остаётся фрагментарной и неравномерной в разных регионах мира.

Кроме того, за последние два десятилетия усилился интерес к разработке новых инициатив и нормативных механизмов, направленных на институционализацию защиты прав пожилых людей. На региональных уровнях были приняты декларации и конвенции, дополняющие положения МИПА, а в рамках ООН создавались рабочие группы и платфор-

³ United Nations. Madrid International Plan of Action on Ageing. / Report of the Second World Assembly on Ageing. Madrid. 8–12 April 2002. New York, NY: United Nations, 2002. P. 1-42.

мы, направленные на разработку более строгих правовых механизмов, включая предложения о принятии универсальной конвенции о правах пожилых. Тем не менее, в международном праве до сих пор отсутствует обязательный документ, регулирующий возрастную дискриминацию, что делает проблематику старения уязвимой к декларативности и неравномерной реализации.

Целью данной статьи является комплексный анализ Мадридского международного плана действий как ключевой стратегии глобального реагирования на вызовы старения, а также обзор последующих инициатив, направленных на развитие международного возрастно-чувствительного регулирования. В центре внимания — оценка институционального прогресса, выявление барьеров в имплементации положений МИПА и осмысление направлений трансформации глобального управления в условиях возрастающей демографической нагрузки.

Мадридский международный план действий по вопросам старения (2002): контекст и содержание.

Принятие Мадридского международного плана действий по вопросам старения (МИПА) в апреле 2002 года на Второй всемирной ассамблее по вопросам старения стало значимой вехой в эволюции международной возрастной политики. Этот документ стал первым нормативным актом, выработанным на глобальном уровне, который не только отразил возрастающее значение демографического старения как универсального процесса, но и обозначил необходимость трансформации политических, экономических и правовых подходов к пожилому населению. МИПА закрепил переход от патерналистской логики социальной защиты к этике участия и достоинства, в центре которой находится признание пожилых людей в качестве полноправных субъектов развития и держателей прав человека.

В отличие от Венской международной платформы по проблемам старения 1982 года⁴, сосредоточенной преимущественно на обеспечении базовых социальных гарантий, Мадридский план носит системный, межсекторальный и стратегический характер. Он предложил долгосрочную рамочную модель, ориентированную на включение проблем старения в общую архитектуру устойчивого развития, что позднее нашло отражение в ряде положений Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Таким образом, МИПА можно рассматривать как

⁴ Венский международный план действий по проблемам старения. // URL: <https://www.un.org/ru/conferences/ageing/vienna1982> (Дата обращения: 19.01.2025)

нормативный переход от секторальной социальной политики к холистическому подходу, в котором старение рассматривается как сквозной фактор, влияющий на макроэкономику, здравоохранение, образование, трудовую занятость, урбанистику и права человека.

МИПА структурирован вокруг трёх взаимосвязанных и взаимодополняющих направлений, которые в совокупности отражают новый подход к положению пожилых людей в современном обществе:

1. Пожилые и развитие. Этот приоритет акцентирует внимание на необходимости включения пожилого населения в процессы социального и экономического развития. В его рамках подчеркивается значимость участия пожилых в трудовой деятельности, особенно в условиях удлинения периода активного долголетия. План указывает на необходимость устранения дискриминационных барьеров в сфере занятости, содействия пожизненному обучению, создания условий для участия пожилых в принятии решений на всех уровнях и укрепления межпоколенческих связей. Особое внимание уделено бедности среди пожилых, особенно в развивающихся странах, и роли пенсионных систем в снижении экономической уязвимости.

2. Повышение качества жизни пожилых. Второй блок МИПА посвящён обеспечению пожилым людям достойных условий жизни и реализации их социально-экономических прав. В частности, подчеркивается необходимость гарантированного доступа к качественному здравоохранению, включая гериатрическую помощь, ментальное здоровье и уход. Важными направлениями также являются доступ к адекватному жилью, питанию, социальной защите и образовательным возможностям, в том числе в рамках непрерывного образования. Подчёркивается необходимость адаптации систем здравоохранения и социальной поддержки к специфическим потребностям стареющего населения.

3. Создание благоприятной среды. Третий приоритет касается институциональной и культурной среды, в которой живут пожилые люди. Особое внимание уделено борьбе с эйджизмом, дискриминацией по возрастному признаку, насилием и пренебрежением. План призывает к разработке законодательства, направленного на защиту прав пожилых граждан, укрепление их юридического статуса и расширение механизмов доступа к правосудию. Подчеркивается значение формирования инклюзивной среды, обеспечивающей участие пожилых в социальной и политической жизни, включая доступ к информации и коммуникационным технологиям. В этом разделе также затрагиваются вопросы урбанистиче-

ской политики и адаптации городской инфраструктуры к потребностям пожилого населения, в том числе развитие доступной среды, транспорта и цифровых решений.

Инновационным элементом МИПА стало признание пожилых людей как неотъемлемых участников процессов развития и носителей социального, культурного и экономического капитала. Подчеркивается важность участия самих пожилых в формулировании политики, что отражает сдвиг к субъектному восприятию данной группы населения. Документ прямо рекомендует странам учитывать проблемы старения при разработке национальных стратегий устойчивого развития, а также формировать политику старения на основе прав человека.

Особое значение в МИПА придается межсекторальному и межуровневому подходу. План требует координации усилий между правительствами, международными организациями, гражданским обществом, научными учреждениями и самими пожилыми. В нем закреплена необходимость мониторинга, оценки и регулярного пересмотра национальных стратегий, что предполагает постоянную актуализацию знаний о демографической динамике и соответствующем политическом ответе.

Таким образом, Мадридский международный план действий по вопросам старения выступает не только как политическая декларация, но и как стратегический дорожный документ, содержащий конкретные рекомендации по трансформации политик старения на глобальном, национальном и местном уровнях. Он заложил фундамент для формирования новой международной геронтологической повестки, в центре которой находится активное долголетие, инклюзивность и этика признания пожилых людей как равноправных субъектов развития. Однако его реализация требует институциональной воли, нормативной адаптации и устойчивого международного сотрудничества, что обуславливает необходимость анализа последующих инициатив и механизмов мониторинга, развивших положения МИПА в последующие два десятилетия.

Права пожилых людей как элемент международной правозащитной системы.

Несмотря на признание старения как одного из приоритетных глобальных вызовов XXI века, международно-правовая система по-прежнему демонстрирует очевидный дефицит в части нормативной защиты прав пожилых людей. В отличие от таких уязвимых категорий, как дети, женщины, инвалиды или мигранты, пожилые граждане на сегодняшний день не обладают полноценной международной конвенционной

защитой, аналогичной Конвенции о правах ребёнка (1989)⁵, Конвенции о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин (1979)⁶ или Конвенции о правах инвалидов (2006)⁷. Это создает институциональный пробел в глобальной архитектуре прав человека, ограничивая возможности эффективного мониторинга, правового давления и межгосударственного сравнения политики в отношении стареющего населения.

Отсутствие универсального, юридически обязательного инструмента приводит к фрагментации международных норм, регулирующих вопросы, касающиеся пожилых людей. Возрастные права в настоящее время имплицитно присутствуют в ряде универсальных и региональных документов, включая Всеобщую декларацию прав человека (1948)⁸ и Международный пакт о гражданских и политических правах (1966)⁹. Однако все эти инструменты имеют либо консультативный, либо декларативный характер и не предусматривают механизмов обязательной отчетности или международной юридической ответственности за нарушение прав пожилых граждан.

Наиболее институционально значимой инициативой последних лет является работа Открытой рабочей группы по вопросам старения (Open-ended Working Group on Ageing, OEWGA), созданной в 2010 году резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН (A/RES/65/182). Целью группы является «установление, существуют ли недостатки в текущем международном режиме защиты прав пожилых людей, и, если да, как их можно устранить, включая, в случае необходимости, подготовку нового юридического документа»¹⁰. В рамках работы OEWGA проходят ежегодные сессии, в ходе которых обсуждаются ключевые направления возможной конвенции: право на здоровье, на достойный уровень жизни, на недискриминацию, на защиту от насилия, право на участие в обществен-

5 Конвенция о правах ребенка (одобрена Генеральной Ассамблеей ООН 20.11.1989) (вступила в силу для СССР 15.09.1990). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9959/ (Дата обращения: 19.01.2025).

6 Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин (Принята Организацией Объединенных Наций 18 декабря 1979 года). // URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/3> (Дата обращения: 19.01.2025).

7 Конвенция о правах инвалидов от 13 декабря 2006 г. // URL: <https://base.garant.ru/2565085/> (Дата обращения: 19.01.2025).

8 Всеобщая декларация прав человека (принята Генеральной Ассамблеей ООН 10.12.1948). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_120805/ (Дата обращения: 19.01.2025)

9 Международный пакт о гражданских и политических правах (Принят 16.12.1966 Резолюцией 2200 (XXI) на 1496-ом пленарном заседании Генеральной Ассамблеи ООН). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5531/ (Дата обращения: 19.01.2025)

10 Open-ended Working Group on Ageing, OEWGA. // URL: <https://social.un.org/ageing-working-group/> (Дата обращения: 19.01.2025)

ной и политической жизни и др.

Несмотря на позитивную динамику обсуждения, прогресс в выработке обязательного правового инструмента остается замедленным. Основной причиной является разногласие между государствами-членами ООН. Одни страны (например, государства Латинской Америки, Южной Африки, Филиппины) активно поддерживают разработку новой конвенции, подчеркивая важность конкретных юридических гарантий. В то же время другие участники, включая некоторые европейские государства, Канаду и США, выражают скепсис, ссылаясь на достаточность существующих механизмов и возможную избыточность новых обязательств. В результате, несмотря на нарастающее институциональное давление со стороны гражданского общества и неправительственных организаций, формирование всеобъемлющей международной конвенции по-прежнему остается перспективой долгосрочной повестки.

Тем не менее, вопросы старения получают всё большее внимание в контексте реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года¹¹. Стратегические цели ООН, обозначенные в 17 Целях устойчивого развития (ЦУР), содержат важные ориентиры, непосредственно касающиеся жизни пожилых граждан:

ЦУР 1: Ликвидация нищеты — пожилые, особенно женщины, находятся в группе риска бедности, особенно в странах с неразвитой пенсионной системой;

ЦУР 3: Обеспечение здорового образа жизни и благополучия — важна профилактика возрастных заболеваний, доступ к медицинским услугам, долгосрочный уход;

ЦУР 5: Гендерное равенство — женщины старшего возраста сталкиваются с двойной дискриминацией: по возрасту и по полу;

ЦУР 10: Сокращение неравенства — включает борьбу с эйджизмом и дискриминацией по возрастному признаку, а также равный доступ к возможностям;

ЦУР 11: Устойчивые города и населённые пункты — развитие «городов для всех возрастов», обеспечивающих мобильность, безопасность, социальную интеграцию.

Отдельного внимания заслуживает тот факт, что в рамках механизмов обзора выполнения ЦУР отсутствуют индикаторы, напрямую касающиеся пожилых людей. Это свидетельствует о продолжающемся инсти-

¹¹ Цели устойчивого развития. // URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (Дата обращения: 21.01.2025)

туциональном молчании международной статистики и мониторинга в отношении стареющего населения, что затрудняет объективную оценку прогресса в защите их прав.

Также важно отметить растущий вклад региональных инициатив в правозащитную институционализацию проблем старения. Так, Межамериканская конвенция о защите прав пожилых людей (2015)¹², принятая в рамках Организации американских государств, стала первым в мире обязательным правовым документом, закрепляющим права пожилых как отдельной группы. Конвенция гарантирует такие положения, как право на независимость, на защиту от насилия, на здоровье, на доступ к информации и участие в политической жизни. Хотя её ратифицировали пока немногие страны, она создаёт прецедент для аналогичных разработок в других регионах и на глобальном уровне.

Таким образом, современное состояние прав пожилых людей в международной правозащитной системе можно охарактеризовать как переходное. С одной стороны, формируется новая нормативная чувствительность к возрасту, признается необходимость особой защиты пожилых как уязвимой, но значимой социальной группы. С другой — отсутствие универсального, юридически обязывающего инструмента и слабая институционализация темы в рамках ООН сохраняют структурный дефицит справедливости. В условиях стремительного демографического старения, укрепление международных механизмов правовой защиты пожилых граждан должно стать приоритетом развития глобальной правозащитной архитектуры в ближайшие десятилетия.

В целом, можно резюмировать, что принятие Мадридского международного плана действий по вопросам старения стало важнейшим шагом в признании старения как приоритетной темы международной повестки. Однако успешная реализация задач МИПА требует дальнейшей институционализации возрастного подхода, разработки универсальных правовых стандартов, а также устойчивого механизма мониторинга и оценки. Будущее глобального управления в условиях демографического перехода зависит от способности международных акторов превратить возрастную инклюзивность из декларации в повседневную политическую практику. В этом контексте возрастная фактор должен быть признан не только демографическим вызовом, но и политико-этической основой новой архитектуры глобального регулирования.

¹² Межамериканская конвенция о защите прав пожилых людей (2015). // URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=12652> (Дата обращения: 21.01.2025)

Список литературы:

1. Open-ended Working Group on Ageing, OEWGA. // URL: <https://social.un.org/ageing-working-group/> (Дата обращения: 19.01.2025)
2. U.N. report predicts older people to triple by 2050. // URL: <https://www.reuters.com/article/us-population-un-idUSN1238922420070313/> (Дата обращения: 17.01.2025)
3. United Nations. Madrid International Plan of Action on Ageing. / Report of the Second World Assembly on Ageing. Madrid. 8–12 April 2002. New York, NY: United Nations, 2002. P. 1-42.
4. Венский международный план действий по проблемам старения. // URL: <https://www.un.org/ru/conferences/ageing/vienna1982> (Дата обращения: 19.01.2025)
5. Всеобщая декларация прав человека (принята Генеральной Ассамблеей ООН 10.12.1948). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_120805/ (Дата обращения: 19.01.2025)
6. Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин (Принята Организацией Объединенных Наций 18 декабря 1979 года). // URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/3> (Дата обращения: 19.01.2025).
7. Конвенция о правах инвалидов от 13 декабря 2006 г. // URL: <https://base.garant.ru/2565085/> (Дата обращения: 19.01.2025).
8. Конвенция о правах ребенка (одобрена Генеральной Ассамблеей ООН 20.11.1989) (вступила в силу для СССР 15.09.1990). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9959/ (Дата обращения: 19.01.2025).
9. Межамериканская конвенция о защите прав пожилых людей (2015). // URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=12652> (Дата обращения: 21.01.2025)
10. Международный пакт о гражданских и политических правах (Принят 16.12.1966 Резолюцией 2200 (XXI) на 1496-ом пленарном заседании Генеральной Ассамблеи ООН). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5531/ (Дата обращения: 19.01.2025)
11. Сидоренко А.В. Мадридский международный план действий по проблемам старения: адаптация к стареющему обществу // Социальное обслуживание семей и детей: научно-методический сборник. 2019. Вып. 17: Социальное обслуживание граждан пожилого возраста и инвалидов трудоспособного возраста. С. 33-44.
12. Цели устойчивого развития. // URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (Дата обращения: 21.01.2025)

Bibliography

1. Open-ended Working Group on Ageing, OEWGA. // URL: <https://social.un.org/ageing-working-group/> (Дата обращения: 19.01.2025)
2. U.N. report predicts older people to triple by 2050. // URL: <https://www.reuters.com/article/us-population-un-idUSN1238922420070313/> (Дата обращения: 17.01.2025)
3. United Nations. Madrid International Plan of Action on Ageing. / Report of the Second World Assembly on Ageing. Madrid. 8–12 April 2002. New York, NY: United Nations, 2002. P. 1-42.
4. Vienna International Plan of Action on Ageing. // URL: <https://www.un.org/ru/conferences/ageing/vienna1982> (19.01.2025)
5. Universal Declaration of Human Rights (adopted by the UN General Assembly on 10.12.1948). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_120805/ (19.01.2025)
6. Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women (Adopted by the United Nations on December 18, 1979). // URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/3> (19.01.2025).
7. Convention on the Rights of Persons with Disabilities of December 13, 2006 // URL: <https://base.garant.ru/2565085/> (19.01.2025).
8. Convention on the Rights of the Child (approved by the UN General Assembly on 20.11.1989) (entered into force for the USSR on 15.09.1990). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9959/ (19.01.2025).
9. Inter-American Convention on the Rights of Older Persons (2015). // URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=12652> (21.01.2025)
10. International Covenant on Civil and Political Rights (Adopted on 16.12.1966 by Resolution 2200 (XXI) at the 1496th plenary meeting of the UN General Assembly). // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5531/ (19.01.2025)
11. Sidorenko A.V. Madrid International Plan of Action on Ageing: Adaptation to an Ageing Society // Social Services for Families and Children: Scientific and Methodological Collection. 2019. Issue 17: Social Services for Elderly Citizens and Disabled Persons of Working Age. P. 33-44.
12. Sustainable Development Goals. // URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (21.01.2025)

Дроздова Е.В.

Старший преподаватель кафедры конституционного, административного и финансового права Юридического института Федерального Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения «Орловский Государственный Университет имени И.С. Тургенева».

Банкнота и памятные монеты с названием и официальным логотипом празднования 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов как средство репрезентации национальной идентичности в контексте символической политики

DOI: 10.5281/zenodo.15475575

Актуальность погружения в научные мысли политических символических измерений всегда будет модной, поскольку связаны с углублением политики памяти, политизацией историей в процессе конструирования национальной идентичности. В данных процессах возможно наблюдать как манипулируют символическими предметами. При складывающихся ощущениях, что суть понятия символическая политика на поверхности воды, и при погружении в нее можно столкнуться с наличием подводных камней.

Символические явления централизованы на понятии «символ», имеющих общепредметное определение знака или образа, а из политологической науки акцентрируем внимание на культурологическом определении «удобнее не давать какого-либо всеобщего определения символического, а определить «характер этой функции», которую оно выполняет» [5].

Нельзя не оставить без внимания многозначность символа. Лосев А.Ф. философствовал: «...символ включает в себя все то, что характерно для абстрактного мышления, прежде всего четкое различие и противопоставление элементов действительности, четкое их объединение в синтетическое целое, обобщение данных чувственного опыта и превращение всей ползучей чувственной действительности в обобщенную закономерность» [4], из чего можно заключить, что символы привязаны к эмоциям воспоминания и чувства и проникают в глубину подсознания.

Символизм в политике имеет множество проявлений, политическая суть символического корнями произрастает из деятельности властвующей

щих групп и очерчивает множество разнообразных явлений, которые она объединяет в участие по конструированию и продвижению собственного видения мира. Интересной в данной части является разработка французского социолога Бурдьё П. категорий «символическая власть», «символическая борьба», «символическое господство». Бурдьё П. утверждал: «... любой социальный порядок «стремится производить символическое действие» [1].

Разработанные Эдельман М. теория коммуникации и концепция символического использования политики, политики как символического действия, приводят к «... виду политической деятельности, используемой организованными группами, чтобы получить вполне конкретные, осязаемые выгоды для себя» [6].

Авторитетно мнение исследователя Поцелуева С.П. о символической политике: «сознательное использование эстетически-символических ресурсов власти для ее легитимации и упрочнения»; олицетворяет «символические «эрзацы» (суррогаты) политических действий»; строит намерения «взаимодействия двух субъектов – в целом власти и тех, на кого она распространяется» [2]. Выходит, что при помощи символов власть обществу примеряет и приучает к определенному характеру властных отношений.

Очевидно, что формулы: символ плюс власть будет равно символическая коммуникация, власть плюс пропаганда равно визуализация, интерпретация которых возможно рассмотреть на примере использования символа, многообразие форм его проявления и эффектов символической политики на примере торжественного памятного исторического мероприятия и увековечивании образов как памяти и почтения, сосредоточимся на описании конкретного случая символического позиционирования власти в государственной политике.

Символическое значение имеют денежные знаки, которые кроме своей основной экономической функции, имеют возможность представить религиозные, этнографические, культурные и политические моменты государства и нации. Символика монет и банкнот является средством репрезентации доминант национальной идентичности.

Годовщина 80-летия со Дня Победы в Великой Отечественной войне в 2025 году ознаменовалась проведением разнообразных торжественных мероприятий, одним из них является проект «Музеи. Память о веках», посвященный историческим событиям, памяти о бойцах, героях войны и подвигу тружеников тыла, самоотверженно трудившихся и помогавших

фронту в военные годы.

В честь данного Праздника и одновременно 30-летия главного военно-исторического музея России - Музея Победы в Москве Пермская печатная фабрика Гознака тиражом 20000 экземпляров выпустила символ-созданную сувенирную двухстороннюю банкноту как документ эпохи «Музей Победы: Помним! Гордимся! Чтим!». На коллекционном объекте, основанном на идеи представления двухсторонности Великой Победы: с изображением торжества, всеобщей радости Победы весной 1945 года, значения победы для страны и боли скорби и утраты, подвига народа и памяти о героическом подвиге народа, при этом, благодаря специальным оптическим технологиям, при наклоне банкноты на ней изображения «оживают», меняя оттенок и создавая эффект движения. Банкнота упакована в оригинальную дизайнерскую упаковку - конверт-паспарту.

На банкноте изображены образы: на фоне цветущей яблони и мирного, ясного неба силуэт Солдата-Победителя в руке держащего каску, увитую лавром, в которой горит пламя вечной памяти и славы, огонь в руке солдата «пульсирует»; женщины-летчицы Раскова Марина, Ломако Вера, Осипенко Полина; на фоне грозовых туч статуя женщины, которая может быть дочкой, женой или матерью, скорбяще склоненная над телом павшего солдата; здание Музея Победы на Поклонной горе; исторические артефакты: фрагмент подлинного письма с фронта, страницы Книги Па-



Рисунок 1. Сувенирная банкнота.

мяти с именами погибших героев; символы: нотный стан и грампластинка с записью песни «Славься, Советская наша страна», под УФ-лучами цвет пластинки меняется, стилизованное изображение летящих журавлей, паровоз везущий раненых с фронта и санитарный поезд, салют, вспыхивающий зеленым, желтым и красным цветом. Так нашли свое размещение на банкноте ключевые экспонаты фондовых коллекций Музея Победы (его филиалов) олицетворяющие всеобщую радость и значимость Победы и символы мира, свободы и надежды, части исторического проекта «Лица Победы» и фрагмент инсталляции музея «Хрустальные слезы».

Конверт-паспарту, выполняя функции сохранности целостности банкноты и отражая важность проекта и подчеркивая дополнительные смыслы и ценности, является своеобразное письмо-послание их прошлого и символ гордости с изображением на лицевой стороне – подлинной почтовой марки времен Великой Отечественной войны, изготовленной на Гознаке, и изображение в 1943 году сборки медалей «За оборону Ленинграда» на Ленинградском монетном дворе, на оборотной стороне – история изготовления орденов и медалей (орлена Славы II степени).

Современные новые технологии позволяют сувенирную банкноту включить в число образовательных материалов, поскольку используя, имеющийся на ней QR-код узнается об истории нашей страны, экспонатах, технологиях создания, культурном и историческом достоянии страны.

Во все времена государство размещало на своих деньгах определенные символы, их можно обозначить как национальные, ассоциирующиеся с этим государством и его народом, акцентируя внимание на их индивидуальность и самобытность. Монета – это социокультурная и экономическая категория, появившаяся на стадии классового общества, закрепившаяся как сложный феномен, отражающий ценностный набор эпохи и существующая до настоящего времени [3].

Государственная независимость подтверждается правом на изготовление собственных денег. Из истории можно выделить, что при чеканке монет общество выходит на культурный уровень развития, движется по политико-экономическому пути и транслирует обществу колоритно наполненные символы радости, гордости, скорби и иные информационные потоки. Чеканка монет нацелена на трансляцию государственных символов и своеобразную фиксацию государственных интересов, передаче знаний в виде сгустка идей, выраженных с помощью визуального дизайна [6].

События для празднования 80-я годовщины Победы в Великой Отечественной войне в 2025 году российские власти настоящего времени в лице Банка России запечатлели данное событие, выпустили тематическую серию памятных монет под названием «Юбилей Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945гг.», как элемент исторической памяти, если пользоваться терминологией Пьера Нора, своеобразные «места памяти». Представляется, что символично тематизирована функция монеты в ее обозримом дизайне, через который сообщается определенное понимание государства, формируется имидж данного государства.

Политическая власть укрепляется посредством тиражирования государственных символов, в нашем случае банкноты и монеты, для прославления и почтения памяти российского и советского народа в войне. На встрече с участниками просветительского марафона «Знание. Первые» 30.04.2025 Президент РФ Путин В.В. сказал, что День Победы и все, что происходило во времена Великой Отечественной войны, это безусловно, триумф нашего народа, триумф советского народа и российского народа [7].

Отражение на деньгах через определенные визуальные образы, государство призывает принять как нечто естественно сформированное. Государственный имидж продвигается с помощью дизайна денег, формируют у людей ощущение причастности к нации. Реализация произошла в 2025 году путем выпуска памятных трехрублевых и сторублевых серебряных монет, пятидесятирублевых и достоинством десять тысяч золотых монет (с пробой 999), из недрагоценных металлов монеты пятидесятирублевых, которые должны увековечить определенное историческое событие, сконструировать образ прошлого через определенное военное историческое событие, а также повысить престиж правящей власти в глазах современников и потомков и привить культуру к памяти.

Не анализируя в данной статье функции монет, как денежного средства, можно исходя из визуального дизайна подчеркнуть символическую функцию, а если будет представлена серия коллекционных монет, представляющий идеологический инструмент, транслирующий другим странам и гражданам своей страны национальную идентичность.

Представляется, что правящая власть России не забыла и внешнеидеологическую функцию монеты, путем эффективного утверждения через монету и просветительской и моральной ценности: происходит погружение в выдающееся событие, визуально сопровождаемое художественным образом.

Так, памятные монеты Банка России 2025 года имеют по окружности выступающий кант с лицевой и оборотной сторон монет, лицевая сторона изображена в виде рельефного изображения Государственного герба Российской Федерации, надписи номинала монет, год выпуска «2025 г.» и надпись «РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ «БАНК РОССИИ», обозначение металла, проба сплава (проба), товарный знак Санкт-Петербургского монетного двора и масса драгоценного металла в чистоте [8].

Оборотная сторона каждой монеты дизайнерски продуманно тематизирована рельефными изображениями 80-летием Великой Победы:

Это уникальный пример коммуникации с массами посредством де-



Рисунок 2. 3-рублевая серебряная монета с эмблемой 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов на фоне искрящегося салюта.



Рисунок 4. 50-ти рублевая золотая монета с эмблемой 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов на фоне искрящегося салюта.



Рисунок 3. Сторублевая серебряная монета с советскими воинами, водружающими флаг над Рейхстагом, на фоне панорамы разрушенного Берлина и эмблема 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов.



Рисунок 5. 10000-тысячная рублевая золотая монета с группой советских воинов, бросающих вражеские знамена, на фоне праздничного салюта на Красной площади и эмблема 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов.



Рисунок 6. 50-тирублевая монета из недрагоценного металла, с одной стороны изображены ветви лавра и дуба, с другой - эмблема 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов и лавровый веночек вдоль канта.

нежного медиума монет и банкнот, устанавливающий единые символические ценности, законного средства наличного платежа на территории РФ, без проведения экономических реформ, путем создания нового дизайна денежного знака.

Нетрудно заметить, что монета функционально сближается с медалью, что придает ей государственную важность, почет. В целом выпуск банкноты и памятной серии монет с наименованием и официальной символикой - эмблемой празднования 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов можно рассматривать как культурно-политические ценности, при этом не предполагается изъятие монеты из денежного оборота.

Национальное повествование через официальные денежные знаки, приуроченные к Дню Победы, продемонстрировало государственный имидж современной России, являющийся идеологически обусловленным, представляющий отсылки к великому русскому прошлому наследию, несмотря на многонациональный состав, определяет доминанты национальной идентичности, задействует «политику памяти». Выпуск банкноты и серии монет является значимым событием, внедряется но-

вая символическая сила, представляя торжественность празднования, отражая исторические события Великой Отечественной войны, символизирует память и уважение о подвигах предков. Памятные монеты 2025 года и сувенирная банкнота 2025г направлены на сохранение исторической памяти и национального самосознания, отражая значительность событий и указание на конкретных личностей, внесших неповторимый вклад в историю. Выпуск тематических коллекционных монет и банкноты демонстрирует отражение непреходящего значения памяти о действительной, не искаженной истории и с целью передачи этой памяти следующим поколениям, - создание символов почитания великой Победы советского народа в Великой Отечественной войне. Данное обстоятельство подтверждает то, что национальная и государственная идентичность в Российской Федерации являющийся и не прекращающийся процесс с умелым и тонким использованием идентификационных средств политической властью.

Список литературы:

1. Бурдые П. Социология социального пространства. Пер. с фр. Н.А. Шматко. М.: Институт экспериментальной социологии; – СПб.: Алетейя, 2005. 288 с.
2. Поцелуев С.П. Символическая политика: конstellация понятий для подхода к проблеме // Полис. – М.: 1999. № 5. С. 62-75.
3. Пушкарева Т.В., Орехов Д.В. Социально-культурные функции монет: ценность, память, идентичность // Журнал «Человек. Культура. Образование». 2019. № 4 (34). С. 119-128.
4. Лосев А.Ф. Логика символа // Философия. Мифология. Культура. – М.: Политиздат, 1991. С. 247-274.
5. Лотман Ю.М. Символ в системе культуры. Чему учатся люди // Статьи и заметки. – М.: Центр книги ВГБИЛ им. М.И. Рудомино. 294 с.
6. Эдельман М. Символическое использование политики (Реферат) // Символическая политика: Сб. науч. тр. РАН. ИНИОН. Центр социал. Науч.-информ.исслед. Отд. Полит. науки; Отв.ред.: Малинова О.Ю. – М.: 2014. Вып. 2. С. 189-201.
7. Электронный источник: ТАСС: информационное агентство России: сайт. Москва. // URL: www.tass.ru (Дата обращения: 10.05.2025).
8. Электронный источник: Центральный Банк Российской Федерации: официальный сайт. // URL: www.cbr.ru (Дата обращения: 8.05.2025).

Bibliography

1. Bourdieu P. Sociology of Social Space. Translated from French by N.A. Shmatko. Moscow: Institute of Experimental Sociology; – St. Petersburg: Aleteya, 2005. 288 p.
2. Potseluev S.P. Symbolic Politics: Constellation of Concepts for Approaching the Problem // Polis. – Moscow: 1999. № 5. P. 62-75.
3. Pushkareva T.V., Orekhov D.V. Socio-cultural Functions of Coins: Value, Memory, Identity // Journal "Chelovek. Kultura. Obrazovanie". 2019. № 4 (34). Pp. 119-128.
4. Losev A.F. Logic of Symbol // Philosophy. Mythology. Kultura. – M.: Politizdat, 1991. P. 247-274.
5. Lotman Yu. M. Symbol in the system of culture. What do people learn // Articles and notes. – M.: Book Center of the All-Russian State Library of Foreign Languages named after M.I. Rudomino. 294 p.
6. Edelman M. Symbolic use of politics (Abstract) // Symbolic politics: Coll. of research works. RAS. INION. Center for social. Scientific and information research. Dep. of Political science; Ed.: Malinova O.Yu. – M.: 2014. Issue 2. P. 189-201.
7. Electronic source: TASS: Information Agency of Russia: website. Moscow. // URL: www.tass.ru (10.05.2025).
8. Electronic source: Central Bank of the Russian Federation: official website. // URL: www.cbr.ru (08.05.2025).

Р

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ



*Каменский технологический институт (филиал)
ЮРГПУ(НПИ) имени М.И. Платова*



Владивостокский государственный университет

Пятицкая А.В.

Кандидат социологических наук, доцент.
Каменский технологический институт (филиал) ЮРГПУ(НПИ)
имени М.И. Платова, г. Каменск-Шахтинский.

Культура безопасности как инструмент непрерывного совершенствования

DOI: 10.5281/zenodo.15475577

В мире, где постоянно идут изменения, существует острая потребность в инструментах и методах, которые могут помочь организациям стать успешными. Чтобы достигать успеха в условиях жесткой конкуренции и всегда быть лидером, необходимо держать курс на конечного потребителя с его предпочтениями к качеству предлагаемых товаров и услуг. Уровень этих предпочтений постоянно растет, что требует от фирм гибкости, творчества и креативности. В такой рыночной ситуации сноровка правильно реагировать на изменения и эффективно управлять ими становится чуть ли не основным конкурентным преимуществом.

В последнее время интерес к теме изменений значительно вырос. Изменения сегодня — это наша жизнь, то, с чем мы сталкиваемся постоянно. Даже если это нам не нравится, но мы постоянно ощущаем влияние внешнего мира. Мы вынуждены реагировать, мы меняемся сами: меняются отдельные люди, фирмы, системы, страны.

Как сказал Эдвард Деминг «Вы не обязаны изменяться, выживание – дело добровольное!»

Давайте проанализируем как происходит эволюция управления в безопасности:

- до 1960-70гг-разовые мероприятия как следствие того, что случилось само.

- 1960-90гг-применение инженерных решений. Введение Культуры правил.

- 1990-2000гг-внедрение Системы управления охраной труда (СУОТ). Культура цели 0 травматизма.

- с 2000г-все стремятся к улучшению культуры через вовлечение персонала. Организационная культура компании направлена для обеспечения безопасности. То есть, другими словами, культура непрерывного совершенствования.

Культура безопасности (КБ) – способ, которым организация достигает своих целей при достаточном обеспечении безопасности.

Не бывает единого пути развития культуры безопасности для всех фирм. Нам видится, что наилучший подход к совершенствованию КБ – лидерство и приверженность руководства, вовлечение всего персонала и ключевых подрядчиков в процесс улучшения безопасности посредством обучения.

Как в организации, как правило, решают развивать КБ?

1. «Что-то стало сильно плохо с травматизмом, нам незамедлительно надо внедрить культуру безопасности»;

2. «Конкуренты и коллеги уже давно развивают КБ», а мы ничего не предпринимаем?;

3. Политическое и стратегическое заявление о ценности КБ сделано в центральном представительстве компании... докатилось и до нас;

4. Охрана труда «притащила» КБ с конференции\ВНОТ;

5. Появились (пришлые) администраторы и принесли из другой компании культуру безопасности;

6. Минтруда навязывает «Vision Zero» – это точно про КБ, или нет??.

Почему не получается развивать КБ устойчиво?

1. Руководитель поручил внедрить КБ», но сам не принимает участие;

2. Начали внедрять отдельные инструменты КБ, но они почему-то делают обстановку с охраной труда только хуже;

3. Не соответствует система менеджмента и зрелость ЛИДЕРОВ компании для управления изменениями в организационной жизни\культуре фирмы;

4. Всю ответственность за культуру безопасности переложили на функцию ОТ;

5. Финансы не выделены, но обязывают развивать КБ»;

6. Для «галочки» провели пару тренингов по «осознанной безопасности»;

Почему «коробочные» решения в КБ не работают? Какие бывают «Коробки с КБ» и почему они не работают:

1. Исследование КБ – лидеры не участвуют, потому, что бояться открытости и не понимают выгоды;

2. Обучение культуре безопасности – Всех обучать это же очень долго и затратно...;

3. Внедряются инструменты КБ – без тщательной проработки и адаптации - впиливаем в корпоративную культуру путем принуждения;

4. Провели одну развивающую сессию по КБ для ОТ – и удивляемся, что КБ не улучшается?;

5. Регламенты по АБВР, КПБ, ПАБам написали – почему то стало только хуже...

Мы должны всегда помнить базовые постулаты:

1. Безопасность не результат, а процесс;

2. Культуру безопасности не измеряют реактивными запаздывающими показателями;

3. Культура безопасности – способ/условие, которым организация добивается собственных целей при достаточном обеспечении безопасности. А цель – прибыль;

4. ЛИДЕР – привлекает всех в процесс непрерывного совершенствования. Эффективность производственной деятельности не может быть без безопасности;

5. Вовлеченность персонала измеряется количеством добровольных сообщений работников о несоответствиях (ПОС, ПЗС, Near-Miss). Это проактивные опережающие показатели;

6. Культура безопасности, по сути, есть Организационная культура для обеспечения безопасности. Это дело Лидеров, а не ОТ.

Культура - это мысли, убеждения и поведение, передаваемые от одной категории людей к другой.

Организационная культура разных компаний – совокупность образцов / моделей поведения, поддерживаемых ее руководством.

Лидерство - это способность руководства любого ранга создавать среду (культуру), где люди станут добровольно делать то, что должны делать.

Приверженность безопасности – внутренний интерес человека на основании квалификации, самоконтроля и по привычке следовать приоритетным основам безопасности при достижении своих целей (как производственных, так и личных).

Неполный, но значимый план системного подхода в управлении изменениями:

1. Вовлечь высшее руководство в процесс освоения необходимых процессов управления организационными изменениями и в описание видения идеального будущего, культуры организации с акцентом на безопасность (МОДЕЛЬ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ);

2. Вовлечь все руководство и сотрудников процесс оценки организационной культуры (культуры безопасности) социологическими, антропологическими и научно-психологическими методами;

3. Вовлечь руководителей всех уровней и инициативную группу в процесс разработки плана постоянного совершенствования (трансформа-

ции) культуры организации;

4. Узаконить в организации методы оценки и развития культуры в организации в ЛНА;

5. Необходимо регулярно, раз в 2 года, проводить самооценку культуры безопасности и постоянно разрабатывать очередной план совершенствования культуры;

6. Обучение всех работников приверженности безопасности, культуре безопасности и привычкам в безопасности.

И изменять « пороки команды » очень проблематично. Слишком много факторов, влияющих на это. Хотелось бы, чтобы руководители выполняли свою работу не только на основе своей интуиции, но и имея подготовку по управлению и работе с командой. Понимаю, что это мечта!

Но любые предложения от сотрудников допускаются, если руководитель(и) создал положительную атмосферу. Иначе работника ждёт увольнение.

На наш взгляд, открытый диалог между сотрудниками и руководством – это основа успешной работы. Работодатели должны стремиться поощрять инициативу и ценить любые предложения, которые помогут двигаться вперед. Конечная цель — создать такие условия, в которых каждый сотрудник может свободно выражать свои мысли, не опасаясь оценки.

Список литературы:

1. Сухорукова М. Ценности как ключевой элемент организационной культуры // Управление персоналом. 2000. № 11.
2. Радугин А.А. Радугин К.А. Введение в менеджмент: социология организаций и управления. – Воронеж, 1995. С. 81.
3. Абрамова С.Г., Костенчук И.А. О понятии корпоративной культуры //Управление школой. 1997. № 19.
4. Логунова Л.Б. Корпорация как тип социальной интеграции // Социсс. 1996. № 12.
5. Спивак А.В. Корпоративная культура. – СПб.: 2001.
6. Пятицкая А.В. Становление корпоративной культуры в университетском округе:...канд.соц.наук. – М.: 2007. 128 с.
7. Замышляев О.И. Настольная книга перемен. Как изменить и улучшить компанию, корпоративную культуру и даже свою собственную жизнь. – «Альпина Паблишер», 2024.

Bibliography

1. Sukhorukova M. Values as a key element of organizational culture // Personnel management. 2000. № 11.
2. Radugin A.A. Radugin K.A. Introduction to management: sociology of organizations and management. – Voronezh, 1995. P. 81.
3. Abramova S.G., Kostenchuk I.A. On the concept of corporate culture // School management. 1997. № 19.
4. Logunova L.B. Corporation as a type of social integration // Sociss. 1996. № 12.
5. Spivak A.V. Corporate culture. – St. Petersburg: 2001.
6. Pyatskaya A.V. Formation of corporate culture in the university district: ... candidate of social sciences. – Moscow: 2007. 128 p.
7. Zamyshlyayev O.I. Handbook of Changes. How to change and improve a company, corporate culture and even your own life. – Alpina Publisher, 2024.

Марченко О.К.

Бакалавр. Владивостокский государственный университет.

Метляева Т.В.

*Кандидат культурологии, доцент.
Владивостокский государственный университет.*

Разработка рекомендаций по совершенствованию культуры обслуживания VIP-клиентов ООО «Асклепий», г. Владивосток

DOI: 10.5281/zenodo.15475581

VIP-клиенты – это категория потребителей услуг, интересы которых являются для компании приоритетными. Традиционно к категории VIP-клиентов относятся: известные люди (политики, бизнесмены, артисты, государственные деятели, спортсмены, учёные и т.д.), постоянные клиенты, корпоративные клиенты, клиенты, пользующиеся услугами повышенной комфортности [1]. Ф. Котлер и К.Л. Келлер в книге «Маркетинг менеджмент» выделили не менее точное определение: «VIP-клиенты – это клиенты, которые приносят значительный доход компании и получают особое внимание и привилегии в обслуживании. Они часто являются постоянными покупателями и могут влиять на репутацию бренда».

Аббревиатура «VIP» расшифровывается как «очень важная персона» (от английского «very important person»). VIP-клиент – это лицо, имеющее особые привилегии. Обслуживание таких клиентов предполагает персонализированный подход [2]. Вопреки распространенному мнению данный термин применяется не только к клиентам, приносящим компании большую прибыль, но и к клиентам, чья персона важна для организации не зависимо от дохода. Понятие «VIP» также может применяться к постоянным клиентам, имеющим особые отношения с компанией. Это могут быть знаменитости, высокопоставленные лица, бизнесмены или другие влиятельные личности.

Рассмотрим не менее важный аспект, который заключается в ценности VIP-клиентов для бизнеса.

По данным McKinsey, только 1-10% клиентской базы компании явля-

ются VIP-клиентами, но они приносят 20-50% общего дохода. Это подтверждает непревзойденную ценность VIP-клиентов. Они ценны для любого бизнеса по нескольким причинам:

1) Уровень дохода: в среднем, один VIP-клиент приносит в 10–25 раз больше дохода, чем среднестатистический клиент. Это означает, что они несут ответственность за значительный объем дохода.

2) Лояльность и удержание: VIP-клиенты, как правило, лояльны, выбирая постоянно одну и ту же компанию. Они склонны выстраивать долгосрочные отношения с лучшими представителями отрасли. Это помогает удерживать клиентов и снижает стоимость привлечения новых клиентов.

3) Продвижение бренда: VIP-клиенты выражают удовлетворение, пропагандируя компанию и делясь своим положительным опытом со своим сообществом, друзьями и семьей, привлекая новых клиентов и укрепляя репутацию бизнеса.

4) Стратегическое значение: хотя VIP-клиенты могут составлять меньший процент клиентской базы компании, они стратегически влияют на общий успех бизнеса. VIP-клиенты также предоставляют ценную информацию для улучшения продуктов и услуг и даже позволяют выявить больше потенциальных VIP-клиентов, выявляя схожие черты [3].

Стоит также отметить основные принципы сегментации клиентской базы для выявления клиентов категории «VIP». Чаще всего с этой целью используется классический «ABC-анализ». В данном контексте основными параметрами для сегментации клиентской базы могут служить такие факторы, как доход от клиента, объем продаж за определенный период, а также уровень наценки на приобретенные товары или услуги. При этом временные рамки сегментации должны быть равны удвоенному среднему сроку повторной покупки. К примеру, если клиент обычно возвращается за повторной покупкой через 2 года, то для сегментации следует учитывать транзакции за последние 4 года. С учетом этих факторов потребители делятся на несколько категорий. Категория А включает наиболее ценных клиентов, которых можно квалифицировать как VIP. Обычно вклад этой группы в общую прибыль составляет около 60%. Категория В представляет собой промежуточную группу, чья доля в доходах составляет примерно 30%. Категория С включает наименее значимых клиентов, чье участие в общей прибыли не превышает 10%.

Метод «ABC-анализ» является довольно эффективным способом сегментации, хотя имеются определенные исключения. Например, если

частный покупатель делает крупную покупку в магазине бытовой техники, вероятность его повторного визита в ближайшее время невысока. В соответствии с «АВС-анализом» такой клиент может быть отнесен к категориям В или С. Тем не менее, если этот клиент является «лидером мнения» в своей области, его влияние на популярность компании может быть значительным. К «лидерам мнения» относятся блогеры, эксперты и публичные личности. Такие покупатели безусловно заслуживают статуса VIP [4].

Для примера, было использовано исследование, проведенное компанией «Panamedical Consulting Ltd» в 2010 году, среди VIP-клиентов клиник Швейцарии, Австрии, Великобритании, Франции, Бельгии, Сингапура, России и Украины. В результате данного исследования были выявлены пять самых главных предпочтений пациентов категории «VIP».

1) Личный врач или семейный доктор. Для 51,4% опрошенных наличие собственного врача, доступного в любое время, является ключевым фактором. Пациенты хотят иметь возможность обратиться к своему врачу круглосуточно без необходимости взаимодействовать с посредниками.

2) Строгая конфиденциальность. Защита личной информации, включая традиционную врачебную тайну и любую другую частную информацию о пациенте и его семье, представляет собой одно из основных требований для 22% клиентов данной категории. Они предпочли бы избегать встреч с другими пациентами в ожидании приема.

3) Индивидуальный график приема лечащего врача, который должен строго соблюдаться. Для VIP-пациентов, у которых почти нет свободного времени, важен персонализированный график лечения. 11,2% опрошенных подчеркнули необходимость в индивидуальном и четком расписании приема.

4) Психологическая поддержка во время лечения. 8,1% респондентов отметили, что для них важна психологическая поддержка от врача или психолога в процессе лечения, особенно при сложных процедурах, таких как операции или стоматологические вмешательства.

5) Полное информирование о ходе лечения и состоянии здоровья. 7,3% пациентов из категории «VIP» считают, что они должны быть полностью осведомлены о своем здоровье и эффективности проводимого лечения. [5].

Процесс обслуживания VIP-клиентов был рассмотрен на примере медицинского центра «Асклепий». «Асклепий» – многопрофильный

медицинский центр, имеющий филиалы во Владивостоке, Находке и Уссурийске. ООО «Асклепий» осуществляет медицинскую деятельность с 1993 года на основании Устава и лицензии на медицинскую деятельность. Форма собственности ООО «Асклепий» – частная собственность [6].

Рассматривая процесс выявления и сегментации VIP-клиентов на примере ООО «Асклепий», стоит отметить еще один распространенный способ выделения данной категории. Он заключается в коммуникации и единой системе VIP-обслуживания в нескольких компаниях в одной или разных сферах деятельности и передачи информации о VIP-клиентах одной компании другим. Так, например, страховая компания сообщает медицинскому центру о том, что их VIP-клиент собирается посетить данный медицинский центр. Представители компаний могут заранее совместно подготовить комфортные условия для прибытия VIP-клиента. Подобная система передачи информации может также действовать между конкурирующими организациями. К примеру, одно медицинское учреждение может связаться с другим и направить своего VIP-клиента конкурентам, в случае если предоставление какой-либо услуги невозможно по каким-то причинам.

Для проведения анализа взаимодействия персонала медицинского центра «Асклепий» VIP-клиентами рассмотрим систему VIP-обслуживания в компании.

В ООО «Асклепий» выделен отдельный сегмент клиентов категории «VIP». Внутри данной категории нет однозначной дополнительной сегментации. Однако, VIP-клиентов можно разделить по степени изменения прайса в большую или меньшую сторону для конкретного лица.

Для некоторых VIP-клиентов ООО «Асклепий» действует скидка 10% на все услуги клиники. В данную категорию входят, в основном, самые давние пациенты МЦ «Асклепий», которые являются постоянными клиентами на протяжении более 10 лет. Данная группа составляет около 30% от общего числа VIP-клиентов.

Также, существует категория VIP-клиентов, для которых действует надбавка 10% к прайсу. В данную категорию входят, в основном, пациенты, которые самостоятельно изъявили желание пользоваться услугами индивидуального сопровождения и дополнительно их оплачивать. Категория занимает около 20% базы VIP-клиентов.

Помимо этого, существует категория VIP-клиентов, для которой действует обычный прайс. В данную категорию входят высокодоходные

клиенты, такие как публичные известные личности, имеющие авторитет и высокий статус в обществе. Они составляют около 50% базы VIP-клиентов.

Таким образом, в ООО «Асклепий» сегментируется база VIP-клиентов для выделения особенностей обслуживания каждого из сегментов. Для каждой подкатегории VIP-клиентов менеджер предлагает индивидуальные условия сотрудничества и персонализированные предложения, в зависимости от их положения в базе клиентов компании.

Стоит изучить отличия процессов обслуживания обычного клиента и VIP-клиента. Для наглядного представления были сформированы таблицы со схемами обслуживания общей категории клиентов (таблица 1) и «VIP» категории клиентов (таблица 2).

Таким образом, с каждым пациентом категории «VIP» ведет общение постоянный персональный менеджер, сопровождающий клиента на всех этапах оказания услуги. Процесс обслуживания VIP-клиента минует такие этапы как ожидание и длительная регистрация. Помимо этого, видоизменен процесс оплаты оказанных услуг для VIP-пациентов. Для некоторых из них действует депозитная система, при которой пациент одновременно вносит определенную сумму, которая расходуется по мере оказания ему услуг.

Для оценки уровня удовлетворенности VIP-клиентов и выявления недостатков системы VIP-обслуживания был проведен опрос в онлайн-формате. Участие в опросе приняли 83% VIP-клиентов компании «Асклепий». Вопросы и результаты опроса представлены в таблице 3.

По результатам опроса видны этапы процесса VIP-обслуживания, которые нуждаются в особенном внимании – это этап регистрации, ожидания и коммуникация с менеджером.

Основываясь на проведенном анализе и учитывая результаты выше-описанных исследований, были разработаны следующие рекомендации.

Разработка корпоративного стандарта сервисного обслуживания как обычных клиентов, так и клиентов категории «VIP».

Цель стандарта заключается в определении минимальных требований к качеству обслуживания клиентов в организации и в содействии сотрудникам в их выполнении, что в конечном итоге обеспечивает конкурентные преимущества на рынке. Стандарт обслуживания не должен ограничиваться только интересами клиентов. В такие документы часто включается список мероприятий, направленных на увеличение прибыли. К примеру, сотрудники обязаны предлагать клиентам дополнительные

Таблица 1. Процесс обслуживания обычного клиента ООО «Асклепий».

Этап	Запись	Подтверждение	Напоминание
Действия	Пациент самостоятельно записывается на прием, выбирая свободное для него время на сайте компании, через контактный центр или при посещении клиники лично.	После записи, пациенту приходит СМС со всей необходимой информацией для приема.	За сутки до приема сотрудник контактного центра звонит пациенту, чтобы напомнить о записи.
Этап	Прибытие	Ожидание	Регистрация
Действия	Пациент приезжает в клинику и самостоятельно выбирает парковочное место.	Пациент проходит в зону ожидания, где берет талон в электронную очередь к администратору.	Администратор берет у пациента все необходимые данные, регистрирует его в системе и сообщает врачу о его визите.
Этап	Ожидание приема	Прием специалиста	Оплата
Действия	При необходимости, пациент ожидает приглашения врача.	Пациент получает медицинскую помощь, все необходимые рекомендации и направления.	Пациент оплачивает услуги клиники и покидает медицинский центр.

Таблица 2. Процесс обслуживания VIP-клиента ООО «Асклепий».

Этап	Запись	Напоминание	Прибытие
Действия	Пациент обращается к персональному менеджеру, который освобождает удобное для него время у специалиста.	Персональный менеджер связывается с пациентом, напоминающая о записи (при необходимости).	В зоне паркинга пациента встречает менеджер, при необходимости помогает припарковать авто на специально выделенное место.
Этап	Вход	Регистрация	Прием специалиста
Действия	Менеджер провожает пациента в зону регистрации.	При необходимости, пациент подписывает подготовленные документы. Менеджер провожает его в кабинет к врачу.	Пациент получает медицинскую помощь, все необходимые рекомендации и направления.
Этап	Оплата		
Действия	Около кабинета пациента встречает менеджер. В случае необходимости, пациент оплачивает услуги.		

услуги при получении заявки. Таким образом, стандарт также учитывает интересы бизнеса. Он описывает оптимальные рабочие процессы, что позволяет избежать излишних действий со стороны работников. По сути, стандарт может служить в качестве руководства и помогать быстро адаптировать новых сотрудников [7].

Таблица 3. Результаты опроса VIP-клиентов «Асклепий».

Вопрос	Результат
На сколько вы довольны скоростью и процессом регистрации в целом?	7 из 10
Если вы поставили оценку ниже 8, какие именно этапы вызывают у вас дискомфорт?	Скорость регистрации – 38%. Процесс коммуникации с менеджером – 52 %. Многолюдность зоны регистрации – 71%. Интерьер зоны регистрации – 17%. Необходимость предоставления персональных данных – 14%. Необходимость изучать договор и прочие документы – 27%.
Как вы оцениваете уровень комфорта в зоне ожидания?	6 из 10
Если вы поставили оценку ниже 8, то что именно нуждается в улучшении?	Многолюдность зоны ожидания – 82%. Интерьер зоны ожидания – 28%. Отсутствие каких-либо дополнительных видов услуг – 65%. Расположение зоны ожидания в медицинском центре – 18%.
На сколько вы удовлетворены оказанными медицинскими услугами?	9 из 10
На сколько удобна вам система оплаты?	10 из 10
Как вы оцениваете работу вашего персонального менеджера?	7 из 10

В ходе изучения отзывов от стандартной категории клиентов «Асклепий» на онлайн-платформах, были также выявлены недостатки в работе административного персонала. Наличие отрицательных отзывов сказывается на общем имидже медицинского центра и понижает его ценность для клиентов. Поэтому работу административного персонала, взаимодействующего с клиентами стандартной категории также необходимо стандартизировать.

На основе анализа результатов внедрения стандартов обслуживания на примере действующих организаций, являющихся клиентами маркетингового агентства «Скан маркет», был сделан вывод о высокой эффективности данного метода улучшения качества сервиса [8].

Рекомендуется оптимизировать процесс внедрения стандарта обслуживания с помощью обучающих тренингов, направленных на аспекты работы с клиентами.

1) Тренинг по персонализированному обслуживанию. Цели: научить сотрудников адаптировать обслуживание под индивидуальные потребности клиентов, развить навыки запоминания предпочтений клиентов. Содержание: введение в концепцию персонализированного обслуживания; методы сбора информации о клиентах (опросы, анкеты); практические упражнения по созданию клиентских профилей. Методы проведения: лекции и групповые обсуждения, ролевые игры с разбором кейсов, индивидуальные задания по созданию профиля VIP-клиента.

2) Тренинг по управлению конфликтами. Цели: обучить сотрудников методам разрешения конфликтов, развить навыки эффективного общения в стрессовых ситуациях. Содержание: психология конфликтов: причины и последствия; стратегии разрешения конфликтов; практика активного слушания и эмпатии. Методы проведения: лекции с примерами из практики, ролевые игры на основе реальных ситуаций, групповые обсуждения и анализ видео-сессий.

3) Тренинг по эмоциональному интеллекту. Цели: повысить уровень эмоционального интеллекта сотрудников, научить распознавать и управлять эмоциями клиентов. Содержание: основы эмоционального интеллекта; как эмоции влияют на взаимодействие с клиентами; упражнения на развитие самосознания и эмпатии. Методы проведения: интерактивные лекции, групповые упражнения по идентификации эмоций, дискуссии о личном опыте.

4) Тренинг по коммуникационным навыкам. Цели: развить навыки эффективного общения с клиентами, научить активному слушанию и

формулированию вопросов. Содержание: основы эффективной коммуникации; техники активного слушания и открытых вопросов; упражнения на улучшение вербальных и невербальных навыков. Методы проведения: интерактивные лекции, ролевые игры с фокусом на коммуникацию, групповые обсуждения и обратная связь.

Данное решение способствует повышению удовлетворенности клиентов в процессе коммуникации с персоналом.

Создание VIP-зоны ожидания.

Во многих крупных сервисных компаниях, работающих с VIP-клиентами, таких как аэропорты, банки, отели существуют специальные условия для пребывания клиента в процессе оказания услуги. Под этим подразумевается отдельный вход, персонал, помещения для отдыха и ожидания VIP-клиентов. Обычно, VIP-зоны оборудованы дополнительными элементами комфорта, с помощью которых пребывание VIP-клиентов в компании становится более приятным. Подобное разделение зон повысит уровень комфорта клиента в процессе регистрации и ожидания приема. Помимо этого, способствует внедрению дополнительных видов услуг, например напитки и закуски, Wi-Fi, массажные аппараты, или даже услуги по организации досуга и рабочего пространства.

Эффективность данного решения доказана на примере компаний из гостиничной и торговой сферы [9]. А также на примере анализа обратной связи клиентов, пользующихся услугами зоны повышенной комфортности в компаниях из сферы общественного питания, транспортной, банковской.

Внедрение специализированной системы выделения VIP-клиентов.

На данный момент система сегментации клиентской базы и формирование категории VIP-клиентов в медицинском центре «Асклепий» нуждается в оптимизации и повышении эффективности. Как было описано ранее, получить статус VIP-клиента можно тремя способами: являться постоянным клиентом «Асклепий» более 10 лет; являться высокодоходным клиентом (или например, авторитетной личностью); предложить на рассмотрение свою кандидатуру самостоятельно. Данная система не имеет понятных критериев, по которым можно точно формировать базу VIP-клиентов, в связи с чем ответственность за принятие решений относительно данной клиентской базы полностью лежит на сотрудниках. Помимо этого, упускается возможность получение дополнительной прибыли от присвоения клиенту статуса «VIP», так как для 30% базы VIP-клиентов действует скидка 10%, а для 50% VIP-клиентов действует

прайс без изменений, что не способствует повышению прибыли в необходимом для окупаемости размере.

Предлагается установить минимальный уровень суммарной стоимости покупок, после преодоления которого клиент получит возможность перехода в категорию «VIP». По подобному принципу работает система критериев для сегментации VIP-клиентов в банковской сфере [10]. Минимальный уровень суммарной стоимости покупок должен включать в себя стоимость всех услуг, оказанных клиенту медицинским центром «Асклепий» за прошедшие два года (удвоенный средний цикл повторной продажи), согласно критериям «ABC» анализа, описанному ранее. Данный уровень потенциального VIP-клиента должен превышать средний уровень общей клиентской базы не менее, чем на 30%, так как в целом, примерно на столько увеличивается средний расход на привилегии VIP-обслуживания. Таким образом, выявление потенциальных VIP-клиентов можно производить автоматически, внедрив в CRM-систему данный критерий.

Помимо этого, рекомендуется отменить действующую скидку в размере 10%, в связи с введением дополнительных персонализированных услуг.

Таким образом, данное решение оптимизирует процессы VIP-обслуживания и способствует росту прибыли компании.

Подводя итог, стоит отметить, что культура обслуживания в современном мире стремительно развивается и уровень сервиса российских организаций наиболее высокий, относительно уровня других стран. Однако, потребности и ожидания клиентов растут не менее быстро и поддерживать столь высокую планку становится все сложнее. Именно поэтому в ближайшем будущем сервисным организациям стоит стремиться обеспечивать наилучший сервис для всех типов клиентов, в следствии чего, возможно, исчезнет необходимость в столь явном расслоении клиентской базы и разделении видов обслуживания. На данный момент, рекомендации, выделенные в результате исследования, помогут медицинскому центру «Асклепий» достичь главной цели коммерческого предприятия – увеличения прибыли. Это случится посредством повышения культуры обслуживания, улучшения имиджа компании и роста числа клиентов.

Список литературы:

1. Козлова В.А. Анализ предложений для VIP-клиентов в гостиницах города Орла // Вестник ассоциации ВУ-Зов туризма и сервиса. 2022. № 2. // URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_50187706_11227395.pdf

2. Протасова В.Н. Технологии обслуживания VIP-клиентов в средствах размещения // Перспективы развития науки в современном мире. XII Международная научно-практическая конференция. 2023. // URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_52689080_21437814.pdf
3. Шешадри К.А. Как определить VIP-клиентов и поддерживать их интерес // Mailmodo. 2025. // URL: <https://www.mailmodo.com/guides/vip-customer/>
4. Яковлева Е.С. ABC-анализ при работе с клиентами // Перспективное развитие науки, техники и технологий. XII Международная научно-практическая конференция. 2022. // URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_49934213_39470498.pdf
5. Л. Де Фриз, Антонов С.В. Чего хотят пациенты категории VIP // Medical practice. 2018. // URL: <http://the-medical-practice.com/articles/vipcliens>
6. Медицинский центр «Асклепий» // Юридическая информация // URL: <https://asklepiy-dv.ru/about/yuridicheskaya-informaciya/>
7. Федулов К.В. Стандарты качества обслуживания клиентов: правила хорошего сервиса // Okdesk. 2021. // URL: <https://okdesk.ru/blog/standarty-kachestva-obslyzhvaniya/>
8. Маркетинговое агентства «Скан маркет» // Задачи, модели // URL: <https://scanmarket.ru/tasks/>
9. К. Стабиле. VIP-зона // Эффективный интерьер. 2012. // URL: <https://njt.ru/archive/2012/12-06/15747/>
10. Зернова Л.Е. Метод определения приоритетности корпоративных клиентов в условиях VIP-обслуживания в коммерческих банках // Экономические исследования и разработки. 2019. // URL: <http://edrf.ru/article/13-06-2019>

Bibliography

1. Kozlova V.A. Analysis of offers for VIP clients in hotels of the city of Orel // Bulletin of the Association of Universities of Tourism and Service. 2022. № 2. // URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_50187706_11227395.pdf
2. Protasova V.N. Technologies for servicing VIP clients in accommodation facilities // Prospects for the development of science in the modern world. XII International Scientific and Practical Conference. 2023. // URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_52689080_21437814.pdf
3. Sheshadri K.A. How to identify VIP clients and maintain their interest // Mailmodo. 2025. // URL: <https://www.mailmodo.com/guides/vip-customer/>
4. Yakovleva E.S. ABC analysis when working with clients // Prospective development of science, engineering and technology. XII International scientific and practical conference. 2022. // URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_49934213_39470498.pdf
5. L. De Vries, Antonov S.V. What do VIP patients want // Medical practice. 2018. // URL: <http://the-medical-practice.com/articles/vipcliens>
6. Medical center "Asclepius" // Legal information // URL: <https://asklepiy-dv.ru/about/yuridicheskaya-informaciya/>
7. Fedolov K.V. Customer service quality standards: rules of good service // Okdesk. 2021. // URL: <https://okdesk.ru/blog/standarty-kachestva-obslyzhvaniya/>
8. Marketing agency "Scan Market" // Tasks, models // URL: <https://scanmarket.ru/tasks/>
9. K. Stabile. VIP zone // Effective interior. 2012. // URL: <https://njt.ru/archive/2012/12-06/15747/>
10. Zernova L.E. Method for determining the priority of corporate clients in the context of VIP service in commercial banks // Economic research and development. 2019. // URL: <http://edrf.ru/article/13-06-2019>



ЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ



*Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы*

Зурабов Р.Б.

*Студент (бакалавр). Московский
государственный институт международных отношений
Министерства иностранных дел Российской Федерации.*

Состояние и перспективы конкуренции США и КНР в контексте тайваньского вопроса

DOI: 10.5281/zenodo.15475583

Введение

Ещё с момента установления официальных дипломатических отношений между КНР и США в 1979 г., тайваньский вопрос являлся одним из наиболее острых предметов противоречий в сотрудничестве двух стран. И, если в 1970-х – 1980-х гг. США осуществили ряд действий, направленных на сближение с КНР и утверждение более чёткой позиции по вопросу принадлежности Тайваня (признание КНР в качестве единственно законного правительства в Китае, принятие Закона об отношениях с Тайванем, признание принципа «одного Китая»), то в 1990-е гг. тайваньский вопрос всё больше начал указывать на сохранившиеся противоречия в отношениях между США и КНР.

Так, к примеру, в 1995-1996 гг. произошла очередная эскалация ситуации в Тайваньском проливе, выраженная в проведении военно-морских учений вооружёнными силами КНР вблизи острова, что вызвало резкое осуждение со стороны американских властей. Более того, в марте 1996 г. было принято решение об отправке в зону Тайваньского пролива нескольких боевых кораблей ВМС США для демонстрации поддержки американскими властями тайваньской администрации [8].

В настоящее время же тайваньский вопрос является одним из ключевых факторов противоречий в китайско-американских отношениях. Актуальность изучения темы данной темы в настоящее время обосновывается тремя факторами, характеризующими позиции сторон (КНР, США и Тайвань) по отношению к тайваньскому вопросу. Во-первых, приход к власти на Тайване представителя Демократической прогрессивной партии (далее – ДПП) Лай Циндэ в 2024 г. спровоцировал очередную волну сепаратизма на острове, ключевые идеи которого были высказаны в речи Лай Циндэ в честь 113-летия образования Китайской республики 10 октября 2024 г. В ней новый глава администрации

Тайвань заявил, что Тайвань является «независимым государством» и КНР не может представлять его интересы на международной арене [4]. Во-вторых, для КНР принцип «одного Китая» остаётся ключевым в проведении внутренней и внешней политики. Более того, создание «мирного Китая», т.е. его фактическое воссоединение, остаётся одной из неформальных «столетних целей» на 2027 г. (столетний юбилей создания Народно-освободительной армии Китая (далее – НОАК)) [2]. В-третьих, в позиции США сохраняется неопределённость по отношению к тайваньскому вопросу, заключающаяся в, с одной стороны, признании США принципа «одного Китая», а с другой – продолжении военной поддержки Тайваня и существующей на острове администрации [12]. Более того, важным фактором в дальнейшем развитии китаяско-американских отношений в контексте тайваньского вопроса является переизбрание Дональда Трампа на пост президента США в 2024 г., что также может привести к существенным изменениям в риторике американских властей.

Описание современного положения конфликта США и КНР в контексте тайваньского вопроса

Как было отмечено ранее, в последние десятилетия наблюдается постепенное нарастание конфликта между США и КНР относительно тайваньского вопроса, и особенно отчётливо его эскалация наблюдается с 2016 г., т.е. после победы Дональда Трампа на президентских выборах в США. Так, к примеру, в том же году Трамп ещё до официального вступления в должность президента провёл телефонный разговор с Цай Инвэнь, что вызвало крайне негативную реакцию в КНР, ведь фактически это был первый звонок президента США главе администрации острова, начиная с 1979 г. [9].

Официальные позиции двух стран по отношению к тайваньскому вопросу остаются неизменными на протяжении многих лет. Позиция КНР заключается в том, что решение тайваньского вопроса – это исключительно внутреннее дело КНР, которое может закончиться как мирным воссоединением Китая, так и военным путём [2]. Формально же позиция США также основывается на признании принципа «одного Китая» и стремлении к последующему снижению военной помощи Тайваню, однако в последние несколько лет риторика меняется: так, к примеру, США заявляют, что провокационные действия КНР дестаби-

лизируют ситуацию на Тайване [3]. Более того, в своей Индо-Тихоокеанской стратегии 2022 г. США открыто заявляют, что будут продолжать поддержку народа Тайваня и оказывать сопротивление давлению со стороны КНР [6]. Фактически это говорит о том, что США продолжат в больших масштабах выделять «пакеты» военной помощи Тайваню, тем самым усиливая свою «стратегию сдерживания» КНР.

После начала «торговой войны» между КНР и США отношения между двумя странами стали гораздо более напряжёнными практически во всех сферах, в том числе и относительно тайваньского вопроса. К тому же, подобная напряжённость стала нарастать после избрания президентом США Джозефа Байдена. Так, в августе 2022 г. спикер Палаты представителей США Нэнси Пелоси совершила визит на Тайвань, став первым за 25 лет высокопоставленным политиком из США, посетившим остров [1]. Реакция КНР на подобные действия не заставила себя долго ждать: в том же месяце НОАК провела масштабные военные учения в Тайваньском проливе, а в октябре того же года Си Цзиньпин на XX съезде Коммунистической партии Китая заявил, что КНР выступает за мирное воссоединение с островом, но не обещает «отказаться от применения силы» [2].

В то же время президент США Байден издал указ о запрете экспорта в КНР чипов, произведённых по американским технологиям, чему поспособствовало создание в марте того же года альянса Chip4, включавшего в себя Японию, Тайвань, Южную Корею и сами США, т.е. фактически всех ключевых торговых партнёров КНР. Формально союз был создан для укрепления технологического сотрудничества между странами, но на деле его реальной целью является ограничение поставок полупроводников и технологий в КНР, в том числе из Тайваня [7].

В 2024 г., на фоне уже ранее упомянутой речи Лай Циндэ в октябре этого года, администрация Байдена выделила Тайваню новый «пакет» военной помощи в размере 567 млн долларов. Стоит отдельно подчеркнуть, что в 2020-х гг. уровень военной помощи США Тайваню в целом достиг исторического максимума с момента установления дипломатических отношений между США и КНР в 1979 г. (за 2024 г. военная помощь в сумме составила больше двух миллиардов долларов) [10]. Однако, по мнению автора данной работы, хоть подобные события и вызвали определённую степень напряжённости в отношениях между КНР и США, они не станут поводом для начала полноценного военного конфликта

в Тайваньском проливе. Более того, слухи о планирующемся вторжении НОАК на территорию острова обычно подогреваются СМИ и не имеют никаких достоверных обоснований. К примеру, в октябре 2024 г. подобные слухи были вызваны проведением в Китае военных учений «Совместный меч – 2024В» и посещением Си Цзиньпином бригады ракетных войск НОАК с призывом лидера КНР к обеспечению «надёжной боевой готовности» [11]. Несмотря на то, что во время этих мероприятий Си Цзиньпин выступил с абсолютно «дежурной» и обыденной для китайских властей речью, в западных СМИ начали писать о заявлениях лидера Китая как о призыве к «подготовке к войне» с Тайванем [5].

Подобные сообщения в СМИ напрямую связаны с общей напряжённостью в отношениях между КНР и США, но зачастую никак не отображают реальную ситуацию. Более того, после победы на выборах в США Д. Трампа в 2024 г. ситуация может кардинально измениться в связи с крайне частыми непредсказуемыми действиями политика. Однако же, фактически существует лишь три сценария дальнейшего развития конфликта США и КНР относительно тайваньского вопроса.

Прогноз развития ситуации

Сценарий №1: эскалация кризиса и начало ведения боевых действий в Тайваньском проливе. В данной ситуации КНР начнёт проведение военной операции по присоединению Тайваня к континентальному Китаю. В ответ на это США на официальном уровне осудят действия КНР и развернут ещё большее оказание военной помощи Тайваню, однако без прямого участия вооружённых сил США в боевых действиях в Тайваньском проливе. Подобные действия США вызовут ответные заявления со стороны КНР с осуждением помощи США Тайваню, основываясь на том, что США признают принцип «одного Китая». Более того, США будут обвинены китайскими властями в нарушении принципа международного права, касающегося территориальной целостности государства. Данный сценарий представляется наименее вероятным, поскольку ни одна из сторон конфликта на данный момент не готова к последствиям, которые могут быть вызваны началом открытых боевых действий КНР в Тайваньском проливе. К тому же, на данный момент для КНР не существует никаких практических стимулов для начала военного конфликта, поскольку он может вызвать широкое осуждение действий КНР международной общественностью и парализовать всё

торговое взаимодействие между материком и островом, в том числе и в сфере технологий и полупроводников, которое, несмотря на действия США, по-прежнему проводится.

Сценарий №2: *деэскалация кризиса в Тайваньском проливе.* КНР проведёт налаживание контактов и взаимодействия с Тайванем и инициирует процесс мирного воссоединения с островом, что в свою очередь приведёт к постепенному сокращению экономической и военной помощи США Тайваню вплоть до её окончательного прекращения. Подобный сценарий также представляется не самым реалистичным по двум причинам: во-первых, США, исходя из объективных факторов, не готовы к снижению своего влияния в регионе, в связи с чем полный отказ от военной и экономической поддержки Тайваня для них практически не представляется возможным (в том числе и из-за того, что Тайвань является одним из главнейших экспортёров полупроводников для КНР); во-вторых, на данный момент во главе администрации Тайваня находится представитель ДПП, которая гораздо более негативно относится к идее воссоединения с материком, чем другие партии на Тайване (при этом, даже приход к власти более нейтрального Гоминьдана вряд ли кардинально изменит позицию Тайваня и приведёт к объединению Китая).

Сценарий №3: *«заморозка» кризиса в Тайваньском проливе и сохранение текущей риторики США и КНР.* Власти КНР в данном случае сохраняют свою риторику о Тайване как о части единой страны. Более того, КНР продолжит периодически проводить военные учения в Тайваньском проливе и призывать к сокращению военной помощи для Тайваня со стороны США, опираясь на тот факт, что США признают принцип «одного Китая». В свою очередь США продолжают выделение «пакетов» военной помощи Тайваню и прямые контакты с администрацией на острове для сохранения своего влияния в регионе. Подобный исход событий является наиболее вероятным в дальнейшем, поскольку, как уже говорилось ранее, ни одна из сторон не готова пойти ни на эскалацию конфликта военным путём, ни на его разрешение мирными средствами. В связи с этим, наибольшее предпочтение сторон вызовет вариант «заморозки» конфликта, при котором, возможно, произойдут какие-либо изменения в тайваньском вопросе, но они не будут представлять собой попытки окончательного разрешения конфликта.

Заключение

В связи с напряжённостью в китайско-американских отношениях, сформировавшейся за последние десять лет, тайваньский вопрос стал занимать важное место в конфликте между двумя странами. За это время поддержка Тайваня со стороны США увеличилась как в поле заявлений высокопоставленных американских политиков, так и в практической плоскости. В этой связи риторика КНР по отношению к разрешению тайваньского вопроса также стала носить более резкий характер с приходом к власти в стране Си Цзиньпина. Однако же, фактически тайваньский вопрос не претерпел никаких глобальных изменений даже с учётом вышеизложенных фактов.

Подобная ситуация приводит к выводу о том, что в ближайшем будущем ни США, ни КНР не пойдут на большую эскалацию или полное разрешение тайваньского вопроса. Наиболее вероятным сценарием развития событий является «заморозка» конфликта и сохранение текущей риторики обеих стран, что, скорее всего, отсрочит разрешение вопроса принадлежности острова на долгое время.

Список литературы:

1. Нэнси Пелоси начала визит на Тайвань // ГК «РосБизнесКонсалтинг». // URL: <https://www.rbc.ru/politics/02/08/2022/62e90f179a794741ba96e0b3> (Дата обращения: 18.12.2024).
2. Полный текст доклада XX Всекитайскому съезду Коммунистической партии Китая // МИД КНР. // URL: https://www.fmprc.gov.cn/rus/zxxx/202210/t20221026_10792071.html (Дата обращения: 21.11.2024).
3. 2022 National Defense Strategy of The United States of America // U.S. Department of Defense. // URL: <https://media.defense.gov/2022/Oct/27/2003103845/-1/-1/1/2022-national-defense-strategy-npr-mdr.pdf> (Дата обращения: 21.11.2024).
4. China has 'no right to represent Taiwan,' Lai says // Taipei Times. // URL: <https://www.taipetimes.com/News/front/archives/2024/10/11/2003825108> (Дата обращения: 15.12.2024).
5. Chinese President Xi Jinping tells troops to focus on 'preparing for war' // CNN. // URL: <https://edition.cnn.com/2020/10/14/asia/xi-jinping-taiwan-us-esper-intl-hnk/index.html> (Дата обращения: 18.12.2024).
6. Indo-Pacific Strategy of the United States. February 2022 // The White House. // URL: <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2022/02/U.S.-Indo-Pacific-Strategy.pdf> (Дата обращения: 18.12.2024).
7. Jung E. The "Chip 4 Alliance" and Taiwan-South Korea Relations // Global Taiwan Institute. // URL: <https://global-taiwan.org/2023/09/the-chip-4-alliance-and-taiwansouth-korea-relations/> (Дата обращения: 18.12.2024).
8. Risen J. U.S. Warns China on Taiwan, Sends Warships to Area // Los Angeles Times. // URL: <https://www.latimes.com/archives/la-xpm-1996-03-11-mn-45722-story.html> (Дата обращения: 15.12.2024).
9. Trump's phone call with Taiwan president risks China's wrath // The Guardian. // URL: <https://www.theguardian.com/us-news/2016/dec/03/trump-angers-beijing-with-provocative-phone-call-to-taiwan-president> (Дата обращения: 18.12.2024).
10. U.S. Military Support for Taiwan in Five Charts // Council on Foreign Relations. // URL: <https://www.cfr.org/article/us-military-support-taiwan-five-charts> (Дата обращения: 18.12.2024).
11. Си Цзиньпин на осмотре бригады ракетных войск заявил: необходимо твёрдо придерживаться политической линии руководства, укреплять ответственность по выполнению задач, упорно работать, продвигать реальные способности стратегических ракетных войск // CCTV. // URL: <https://tv.cctv.com/2024/10/19/VIDEkITpdPpxFvAfKZ35uG92241019.shtml> (Дата обращения: 18.12.2024).
12. Реакция МИД КНР на военную помощь Тайваню со стороны США: военная помощь для содействия провозглашению независимости Тайваня непременно принесёт горькие плоды // Синьхуа шэ // URL: <http://www.news.cn/tw/20240930/d5d37802bc97406abadcea380d39b401/c.html> (Дата обращения: 15.12.2024).

Bibliography

1. Nancy Pelosi began her visit to Taiwan // RosBusinessConsulting Group. // URL: <https://www.rbc.ru/politics/02/08/2022/62e90f179a794741ba96e0b3> (12.18.2024).
2. Full text of the report to the 20th National Congress of the Communist Party of China // Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China. // URL: https://www.fmprc.gov.cn/rus/zxxx/202210/t20221026_10792071.html (11.21.2024).
3. 2022 National Defense Strategy of The United States of America // U.S. Department of Defense. // URL: <https://media.defense.gov/2022/Oct/27/2003103845/-1/-1/1/2022-national-defense-strategy-npr-mdr.pdf> (11.21.2024).
4. China has 'no right to represent Taiwan,' Lai says // Taipei Times. // URL: <https://www.taipetimes.com/News/front/archives/2024/10/11/2003825108> (12.15.2024).
5. Chinese President Xi Jinping tells troops to focus on 'preparing for war' // CNN. // URL: <https://edition.cnn.com/2020/10/14/asia/xi-jinping-taiwan-us-esper-intl-hnk/index.html> (12.18.2024).
6. Indo-Pacific Strategy of the United States. February 2022 // The White House. // URL: <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2022/02/U.S.-Indo-Pacific-Strategy.pdf> (12.18.2024).
7. Jung E. The "Chip 4 Alliance" and Taiwan-South Korea Relations // Global Taiwan Institute. // URL: <https://global-taiwan.org/2023/09/the-chip-4-alliance-and-taiwansouth-korea-relations/> (12.18.2024).
8. Risen J. U.S. Warns China on Taiwan, Sends Warships to Area // Los Angeles Times. // URL: <https://www.latimes.com/archives/la-xpm-1996-03-11-mn-45722-story.html> (12.15.2024).
9. Trump's phone call with Taiwan president risks China's wrath // The Guardian. // URL: <https://www.theguardian.com/us-news/2016/dec/03/trump-angers-beijing-with-provocative-phone-call-to-taiwan-president> (12/18/2024).
10. U.S. Military Support for Taiwan in Five Charts // Council on Foreign Relations. // URL: <https://www.cfr.org/article/us-military-support-taiwan-five-charts> (12.18.2024).
11. Xi Jinping inspects the Rocket Forces Brigade: We must firmly adhere to the leadership's political line, strengthen responsibility for completing tasks, work hard, and promote the real capabilities of the Strategic Missile Forces // CCTV. // URL: <https://tv.cctv.com/2024/10/19/VIDEkITpdPpxFvAFkZ35uG92241019.shtml> (12.18.2024).
12. The PRC Foreign Ministry's reaction to the US military aid to Taiwan: military aid to facilitate Taiwan's declaration of independence will certainly bear bitter fruit // Xinhua She // URL: <http://www.news.cn/tw/20240930/d5d37802b-c97406abadcea380d39b401/c.html> (12.15.2024).

Ван Чжисюн

Аспирант,

Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы.

От связности к изоляции: как развитие сетей усугубляет экономическое неравенство и социальное воспроизводство

DOI: 10.5281/zenodo.15475585

Введение

Быстрое развитие сетевых технологий изначально рассматривалось как ключевой инструмент преодоления географических ограничений и содействия обмену знаниями и ресурсами. С ростом монополии платформенных предприятий и алгоритмического управления возникло явление «изоляции соединения», которое усугубило экономическое неравенство и социальную иерархию, вместо того чтобы расширять социальные права. Статья исследует, как цифровая «связность» становится средством социальной изоляции, углубляя механизмы социального воспроизводства. Анализируются управление платформой, алгоритмическая логика и использование данных, а также предлагаются меры противодействия и политические рекомендации для более справедливого управления сетью и распределения ресурсов, направленные на снижение информационной изоляции и социального неравенства.

Теоретическая основа

В современной цифровой экономике управление платформой тесно связано с капиталистической логикой, изменяя распределение ресурсов и методы создания стоимости, что усиливает централизацию власти и контроля. Исследования Романова и Хрубёва показали, как цифровые платформы повышают операционную эффективность в управлении человеческими ресурсами, в то время как Двад и Ивана анализировали роль алгоритмического управления в платформенной экономике, подчеркивая усиление контроля над рынком труда. Эти изменения усугубляют неравенство и дисбаланс сил между трудом и капиталом, увеличивая социальные и экономические барьеры. В контексте цифровой экономики, Болик и Сидорова обсуждали изменения в спросе на рабочую силу, тогда как Степусь исследовал, как компании могут улучшать конкуренто-

способность сотрудников через повышение навыков и адаптивности. С другой стороны, Вальтернова и Гладкова, а также Матвеев подчеркивали растущее значение цифрового неравенства и его роль в социальной поляризации, указывая на необходимость учета социально-экономических контекстов в стратегиях уменьшения цифрового разрыва и рассматривая, как технологические решения могут способствовать сокращению информационного разрыва, несмотря на то, что цифровизация также усиливает социальное расслоение и поляризацию.

План исследования и анализ

3.1 Сбор данных

В данном исследовании набор данных был получен из Бюро переписи населения США, а Американское обследование населения (ACS) за 2023 год предоставило оценочные данные за один год. Этот набор данных охватывает более 65 000 территорий во всех 50 штатах и округе Колумбия и содержит подробную информацию об использовании Интернета в домохозяйствах и владении компьютерами. Представленные в 2023 году данные показали, что 91% домохозяйств в Соединенных Штатах имеют широкополосное подключение к Интернету, что больше, чем 89,9% в 2022 году. Этот набор данных содержит информацию о доступе в Интернет для всех домохозяйств, а также дополнительно разбивает группы по возрасту, расе и уровню дохода, предоставляя разнообразные измерения и углубленные сведения для анализа цифровой сегментации. Пользователи могут получить доступ к данным ACS с помощью онлайн-платформы DSV, которая позволяет им запрашивать и загружать подробные таблицы данных. Опираясь на эти данные, исследования могут продемонстрировать различный опыт разных групп населения в процессе цифровизации, что имеет большое значение для понимания и сокращения цифрового разрыва.

3.2 Очистка и предварительная обработка данных

При обработке набора данных Американского обследования населения (ACS) 2023 года в первую очередь были выполнены проверка данных и исправление ошибок, а для выявления и обработки выбросов использовался метод Z-оценки. Формула, используемая для расчета:

$$Z = \frac{(X - \mu)}{\sigma} \quad (1)$$

Наблюдаемое значение X представлено как , среднее значение равно μ ,

σ а — стандартное отклонение. Этот шаг может обеспечить согласованность и надежность данных .

После обработки отсутствующих данных была выбрана множественная интерполяция — статистический метод, который может дать более точные результаты, чем простое заполнение среднего. Если используются количественные данные, то для заполнения можно использовать среднее значение. Используемая формула расчета:

$$X_{\text{missing}} = \frac{\sum_{i=1}^n X_i}{n} \quad (2)$$

Все числовые данные были стандартизированы с использованием метода стандартизации Z-оценки. Обработанные таким образом данные полезны для последующего статистического анализа и моделирования машинного обучения. Набор данных был разделен на обучающий и тестовый наборы. Деление осуществлялось методом случайной выборки по следующей формуле:

Количество обучающих наборов = $n \times (1 - \text{отношение тестовых наборов})$

Где n — общее количество точек данных, а доля тестового набора установлена равной 0,3.

Представленная ниже таблица 1 представляет собой частичную таблицу данных после обработки, показывающую окончательные результаты очистки и предварительной обработки данных:

Таблица 1. Результаты очистки и предварительной обработки данных.

Идентификатор региона	Возраст	Широкополосного доступа (%)	У вас есть компьютер?	Уровень образования главы домохозяйства	Диапазон годового дохода (\$)
001	35	94,5	да	Степень бакалавра и выше	75 000 - 100 000
002	42	88,5	да	Средняя школа	50 000 - 75 000
003	29	86.7	нет	Владелец	100 000 - 125 000
004	51	92.3	да	Средняя школа	25 000 - 50 000
005	65	89.0	да	Начальная школа	25 000 - 50 000
006	30	90.2	да	Специалист	50 000 - 75 000
007	45	93.1	да	Бакалавриат	75 000 - 100 000

008	38	85,7	нет	Средняя школа	50 000 - 75 000
009	28	87,6	да	Начальная школа	25 000 или меньше
010	60	91,8	да	Степень бакалавра и выше	100 000 и выше

3.3 Выбор переменной

и содержательного анализа использовались два основных типа переменных: зависимой переменной было среднее количество лет обучения членов семьи, что является прямым показателем успеваемости в образовании; В качестве независимой переменной была выбрана скорость доступа домохозяйства в Интернет. Более высокая скорость Интернета может улучшить возможности получения образования за счет более эффективного использования онлайн-ресурсов и образовательных платформ. Этот выбор основан на соответствующей теории о том, что доступ к технологиям, особенно к высокоскоростной интернет-среде, играет ключевую роль в достижении образовательных достижений. Целью исследования является изучение взаимосвязи между скоростью Интернета и уровнем образования семьи с целью выявления того, как цифровой разрыв влияет на равенство в образовании, и обоснования политических решений, направленных на сокращение различий в образовании путем улучшения доступа к цифровым технологиям.

3.4 Анализ результатов

В исследовании взаимосвязи между развитием сетей и социально-экономическим неравенством после использования многомерной линейной регрессионной модели для анализа были получены результаты, подтверждающие конкретные данные. Ниже представлен результат анализа модели после предварительной обработки данных на основе данных Американского опроса населения 2023 года:

Регрессионный анализ показывает, что логарифмированная скорость доступа в Интернет значимо положительно связана с уровнем образования (коэффициент $\beta_1 = 0,894$, $P < 0,001$), подтверждая влияние качества сетевых связей на образовательные результаты. Годовой доход домохозяйства также положительно влияет на образование ($P < 0,001$), в то время как возраст главы домохозяйства имеет отрицательное воздействие ($\beta_3 = -0,208$, $P = 0,006$), что может отражать межпоколенческие различия. Результаты подчеркивают, что развитие сети улучшило связность, но не-

равномерное распределение скорости интернета создало новые формы стратификации в образовательных результатах, усиливая экономическое неравенство и влияя на социальное воспроизводство, что подтверждает тенденцию «от подключенности к изоляции».

Таблица 2. Результаты множественной линейной регрессии.

Переменная	Коэффициент регрессии β	Стандартная ошибка	t-статистика	P-значение	95% доверительный интервал ДИ
Перехват β_0	13.217	0,328	40.30	<0,001	[12.574, 13.860]
Лог(скорость интернета) β_1	0,894	0,102	8.76	<0,001	[0,694, 1,094]
Стандартизированный доход β_2	0,627	0,089	7.04	<0,001	[0,452, 0,802]
Стандартизированный возраст β_3	-0,208	0,075	-2.77	0,006	[-0,356, -0,061]

3.6 Проверка результатов

Из рисунка 1, остатки относительно симметричны и случайным образом распределены выше и ниже нулевой оси, что свидетельствует об отсутствии у модели серьезных проблем частичной подгонки или недоподгонки, а также об отсутствии явных признаков гетероскедастичности. При использовании расчетов 5-кратной перекрестной проверки среднеквадратическая ошибка (RMSE) составила 2,43, а стандартное отклонение — 0,85, что указывает на то, что ошибка прогнозирования модели на нескольких подмножествах данных является стабильной, что отражает сильные возможности обобщения, что обеспечивает методологическую уверенность для формирования дальнейших рекомендаций по политике и эмпирических выводов.

3.7 Социальное воздействие и контрмеры

Анализ данных Американского общественного опроса и многомерной линейной регрессии выявил значимое влияние скорости интернета на образование, где низкая скорость или отсутствие доступа ограничивает использование качественных онлайн-ресурсов, снижая образовательные возможности и социальную мобильность. Это ведет к усилению межпоколенческой социальной структуры и формированию структурно неблагополучных групп, а «изоляция в связи» изменяет механизмы соци-

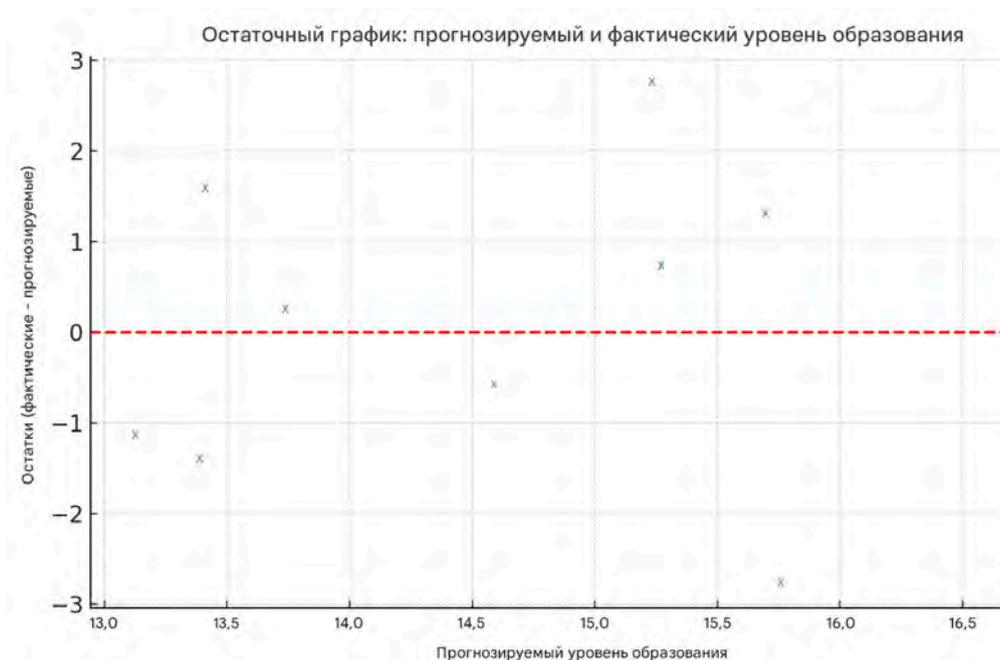


Рисунок 1. Остатки между прогнозами модели и фактическими годами обучения; Горизонтальная ось представляет собой количество лет обучения, предсказанное моделью, а вертикальная ось представляет собой остатки (Остатки = Фактические – Предсказанные).

альной стратификации и увеличивает классовый разрыв. Для смягчения последствий цифровой изоляции необходимо развивать базовую цифровую инфраструктуру в маргинальных районах, создавать универсальные платформы для доступа к образовательным ресурсам, обеспечивать бесплатные онлайн-курсы и усиливать обучение цифровой грамотности. Также важно разработать публичную платформу данных и механизмы контроля для предотвращения углубления социального разделения, что поможет уменьшить неравенство и предотвратить превращение цифрового развития в фактор социальной изоляции, способствуя формированию инклюзивного цифрового общества.

Заключение

В исследовании 2023 года на основе данных Американского опроса населения анализируется, как развитие сетей усугубляет экономическое не-

равенство и способствует социальному воспроизводству. Популяризация интернет-технологий увеличила доступность подключения, но различия в скорости доступа и управлении данными создали новые механизмы социальной изоляции. Эти различия углубляют неравенство в образовательных возможностях и социально-экономическое расслоение. Особенно это затрагивает малообеспеченные и маргинализированные группы, ограничивая их образовательные возможности и доступ к информации. Важно найти баланс между технологическими инновациями и социальной справедливостью в процессе построения цифрового общества.

Список литературы:

1. Романов В.А., Хубулова В.В. Цифровая Паркфхорм Использовать человечески меры в социально-экономической система [J]. записки Кшиского Fledgerno Университет имени ВИ Вернадского . Экономика и управление, 2021. № 7 (2). С. 104-108.
2. Дэвид С., Ивана П. Алгоритмическое управление в экономике платформа [J]. социология, 2021. № 22 (3). С. 71-103.
3. Болик А.В., Сидоров В.А. Цифровая экономика : проблема занятость в течение десяти лет Модернизаша Обестуенов производства [J]. Экономика и предпринимательство, 2022. № 3. С. 111-114.
4. Степуть А.Ф. Трансформация категория « Конкурентоспособность персонал » в условиях цифровой экономика [J]. Удмуртского университет . Серия « Экономика и право», 2022. № 32 (1). С. 72-79.
5. Сидоров В.А., Болик А.В. Трансформация Обестуенов сознание в середине цифровые инновации [C] // Феномен Рыночного хозяйство: от Istokov, развитие и знания технологии в развитии решениях. 2022. С. 184-192.
6. Варганова Е Л, Гладкова А А . Цифровое цвето , цифровой капитал , цифровая включенность: динамика останавливаться подходы к работе решения [J]. Московского университет. Серия 10. Журналистика, 2021. № 1. С. 3-29.
7. Матвеев В.В. Анализ аналоговый цвета в современном роцикиковом образовании [J]. 2023.

Bibliography

1. Romanov V.A., Khubulova V.V. Digital Parkfthorm Use human measures in socio-economic system [J]. Zapitski Krzyski Fledgerno V.V. Vernadsky University. Economics and Management, 2021. № 7 (2). P. 104-108.
2. David S., Ivana P. Algorithmic management in the economic platform [J]. Sociology, 2021. № 22 (3). P. 71-103.
3. Bolik A.V., Sidorov V.A. Digital economy: the problem of employment during ten years of modernization of production [J]. Economics and entrepreneurship, 2022. № 3. P. 111-114.
4. Stepus A.F. Transformation of the category "Competitiveness of personnel" in the context of the digital economy [J]. Udmurt University. Series "Economics and Law", 2022. № 32 (1). P. 72-79.
5. Sidorov V.A., Bolik A.V. Transformation of the consciousness of the Obestuvenov in the middle of digital innovations [C] // The phenomenon of the Market economy: from Istokov, development and knowledge of technology in development solutions. 2022. P. 184-192.
6. Vartanova E.L., Gladkova A.A. Digital color, digital capital, digital inclusion: the dynamics of stop approaches to work solutions [J]. Moscow University. Series 10. Journalism, 2021. № 1. P. 3-29.
7. Matveev V.V. Analysis of analog color in modern rotary education [J]. 2023.

Исломова Н.А.

Аспирант.

Дипломатическая Академия Министерства иностранных дел России.

Изменение роли ШОС на евразийском пространстве в современных условиях

DOI: 10.5281/zenodo.15475590

Изменение геополитической обстановки в мире после 2022 года затронуло в значительной мере международную ситуацию в Евразии. Не осталась в стороне от этих перемен и Шанхайская организация сотрудничества (ШОС), как одно из наиболее динамично развивающихся интеграционных объединений на планете. «Сегодня ШОС – это около трети мирового ВВП, 60% территории Евразии и 42% населения всей планеты»¹. Являясь важной региональной платформой выработки механизмов сотрудничества в сферах экономики, политики и культуры в Центральной, Южной и Восточной Азии, ШОС оказалась перед необходимостью скоординировать политику стран-участниц в новых условиях².

Будучи создана как региональная организация (ШОС, как известно, основана соседствующими государствами Центральной Азии, Китаем и Россией), основной фокус своей деятельности она изначально направляла на сферу безопасности с точки зрения урегулирования неизбежных при дезинтеграции СССР неразрешённых пограничных споров, укрепления доверия в военной области, взаимного сокращения вооружённых сил в приграничье, обеспечения устойчивых экономических связей стран-участниц, купирования угроз международного терроризма, сепаратизма, религиозного экстремизма³. ШОС, как известно, почти сразу, уже в 2004 году, получила международное признание и высокий статус наблюдателя Генеральной Ассамблеи ООН, что означало признание её состоятельности и легитимировало её внешние контакты на международной арене. С принятием в 2010 году резолюции ООН «Сотрудничество между Организацией Объединённых Наций и ШОС» организа-

1 Официальный сайт ШОС // URL: infoshos.ru (Дата обращения: 11.01.2024)

2 Ногмова А.Ш., Шангараев Р.Н. Роль региональных интеграционных объединений в обеспечении стабильности и безопасности в странах Центральной Азии. //Дипломатическая служба, 2018. № 3. С.48-54.

3 Эти цели были закреплены при создании ШОС в «Шанхайской конвенции о борьбе с терроризмом, сепаратизмом и экстремизмом».

ция дополнительно утвердила своё положение в качестве «оптимальной платформы» регионального сотрудничества.

Постепенно круг интересов стран ШОС расширялся, и организация эволюционировала, по мнению политологов, в «по-настоящему универсальную организацию, чей спектр деятельности имеет максимально широкий охват»⁴, распространившись от эффективного взаимодействия друг с другом не только в области безопасности, экономики, торговли, но и в энергетике, культурно-гуманитарных сферах, технологиях, инновациях, «зелёной» экономике, экологии и т.д.

На деятельности организации отразилось и то, что ряд её членов одновременно участвуют в таких региональных интеграционных объединениях, как СНГ, ОДКБ, ЕАЭС и др.⁵ В каждом из них страны-участницы ШОС представляют свои интересы в определённых аспектах. На общую позицию организации оказало влияние присоединение России и Китая к формату БРИКС, завершившему, по сути, формирование такого явления в мировой политике, как «глобальный Юг» и понятия «незападные страны». Саммиты, которые проходят в рамках сотрудничества БРИКС и ШОС, направлены на обеспечение и поддержание безопасной стабильности на всем Евро-Азиатском пространстве, через совместное противостояние новым вызовам и угрозам, укрепление торгово-экономического и культурно-гуманитарного партнерства на всём континенте.

Интерес, который проявили к деятельности ШОС другие страны, был как раз обусловлен в целом поступательным экономическим развитием, а также выгодными справедливыми условиями сотрудничества с заинтересованными партнёрами и готовностью противостоять недобросовестной конкуренции со стороны западных государств.

Важной особенностью ШОС, обусловившей её авторитет в регионе, стала известная институализация. С 1996 года, когда оформилась «Шанхайская пятёрка», её состав постоянно расширялся. После 2000 года с присоединением Узбекистана стало понятно, что сотрудничество надо закрепить, и летом 2001 года в Шанхае все участники согласились на создание специальной организации с чётким уставом и принципами взаимодействия партнёров, изложенными в 26-статейной Хартии⁶ и другом важном документе - «Декларации о создании ШОС». Санкционное дав-

4 Шабловский В. Шанхайская организация сотрудничества: что нужно знать о ШОС. // URL: <https://rg.ru/2024/07/02/shos-shanhayskaya-organizatsiya-sotrudnichestva.html> (Дата обращения: 02.07.2024)

5 Апинян Д.С. ЕАЭС и Китай. //Российский внешнеэкономический вестник. 2024. № 9. С. 30-41.

6 Хартия Шанхайской организации сотрудничества 6 июня 2002 года. // URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/3450>

ление на Россию, как одну из крупнейших стран-участниц, усилившееся после «Крымской весны» и Сирийской операции 2015 года, не помешало членам организации в 2017 году принять в ШОС Индию и Пакистан, а в 2023 году - Иран, расширив региональный охват на Южную Азию и Ближний Восток. После 2022 года организация не только не распалась, но продолжила расширяться. На 24 саммите ШОС в Астане в её состав была принята 10-я страна-участница – Белоруссия, что означало региональное расширение Организации на Восточную Европу. Помимо двух стран - постоянных наблюдателей в ШОС, есть 6 государств, подавших заявку на участие в организации в качестве наблюдателя, а также сейчас с Организацией сотрудничают 14 стран – партнёров по диалогу.

Саммиты, продолжающие собираться в соответствии с регламентом даже в разгар Специальной военной операции России, только подтвердили твёрдое намерение стран «глобального Юга» продолжить экономическое сотрудничество, несмотря на жёсткие экономические санкции Запада. Для России это оказалось своего рода «отдушиной», не позволившей создать международную изоляцию, на которую делали ставку западные страны, вводя более 20 тысяч различных экономических санкций, персональных и корпоративных запретов. В то же время, СВО оказалась настоящим испытанием для партнёров России, которые в своей внешней политике изначально провозглашали «многовекторный» подход и имели различного рода связи с США и странами ЕС, которые оказались под угрозой вторичных и «третичных» санкций за продолжение финансово-экономического сотрудничества с Россией⁷. Особое неудовольствие западных партнёров вызвала принятая в 2022 году на саммите в Самарканде «дорожная карта» по постепенному увеличению доли национальных валют во взаимных расчётах на площадке Межбанковского объединения ШОС⁸, а также планы создания «общей валюты, основанной на прорывных технологиях»⁹. Эти предложения по организации взаимоплатежей пока далеки от осуществления из-за непрекращающегося давления западных «партнёров», но работа в этом направлении не останавливается¹⁰. Члены ШОС вынуждены приспосабливаться к новым геополитическим реалиям и глобальным изменениям в области безопасности, эконо-

7 Жильцов С.С. ЕС готов побороться за Центральную Азию. // Независимая газета. 23.03.2025.

8 Создано в 2005 году для обслуживания инвестиционных проектов.

9 С таким предложением выступил исполняющий обязанности президента Ирана Мохаммад Мохбер.

10 Новак раскрыл детали переговоров Путина с зарубежными лидерами на саммите ШОС // URL: <https://ren.tv/news/politika/1236858-novak-raskryl-detali-peregovorov-putina-s-zarubezhnymi-liderami-na-sammite-shos>

мических связей и региональной дипломатии.

ШОС, как организация, в рамках которой, в отличие от формата БРИКС, сложились свои формализованные институты, были отлажены механизмы взаимодействия между ними, стала платформой для продвижения совместных инициатив региональной экономической интеграции, развития транспортных коридоров и новой энергетической логистики на основе официальных обязывающих договоров и соглашений. Для КНР, например, участие в ШОС стало важным подспорьем в продолжении реализации глобальной инициативы «Один пояс-один путь» в новых условиях¹¹. В Стратегии экономического развития ШОС на период до 2035 года предусмотрено развитие сети автомобильных, железных дорог и трубопроводов¹². Основой для укрепления роли ШОС стало расширение экономических связей, особенно с включением крупнейших экономик региона, таких, как Китай, Индия, Пакистан¹³. Это стало особенно важным в условиях санкционных ограничений Запада, включая «вторичные» и «третичные» санкции для стран – партнёров Российской Федерации.

Вместе с тем новая ситуация показала невысокую результативность существующих договорённостей. Интересы отдельных государств под угрозой западных санкций вступили в диссонанс с консенсусной единой политикой организации. Не случайно на саммитах ШОС 2024 года были высказаны предложения по комплексной модернизации отдельных её структур. Свои идеи высказал президент Казахстана К.-Ж. Токаев. По-своему сформулировал российские предложения Ю. Ушаков - помощник президента В.В. Путина: «Цель - придать дополнительную динамику работе органов ШОС, реформировать механизмы обеспечения безопасности и также проработать алгоритмы более тесного взаимодействия с партнёрами»¹⁴. Одновременно было изложено предложение поддержать планы реформирования ООН с целью её сохранения и повышения эффективности всей системы Объединённых Наций. Конфликты в Сирии, на Украине, в секторе Газа, к сожалению, не были осуждены или урегулированы механизмами ООН¹⁵. Признавая её зна-

11 Как и в БРИКС Китай не встречает полной поддержки своей инициативы прежде всего от приглашенной в ШОС в качестве наблюдателя Индии и ряда других государств.

12 Стратегия.

13 В сентябре 2023 года была подписана Программа многостороннего торгово-экономического сотрудничества на 20 лет, к которой, как и к работе созданного в 2006 году Делового совета, подключились и новые члены организации.

14 Ушаков Ю.

15 Гришаева Л.Е. Организация Объединённых наций и главный институт Ялтинско-Потсдамской системы международных отношений. // Дипломатическая служба. 2024. № 6.

чение как крупнейшей универсальной международной организации, участники саммита ШОС включили в текст Астанинской декларации 2024 года предложение о «всеобъемлющей реформе ООН для укрепления её авторитета»¹⁶. Сам факт включения данного пункта в итоговый документ саммита глав стран ШОС свидетельствует об изменении её роли в мировой политике.

Президент России В.В. Путин отметил в своём выступлении на саммите 2024 года «возрастающую роль новых центров силы», которые сотрудничают на принципах «равной и неделимой безопасности, уважения суверенитета, национальных ценностей и интересов друг друга»¹⁷. ШОС стала рассматриваться как один из инструментов формирования новой многополярности, потеснив в мировой политике такие институты как НАТО и ЕС¹⁸. В 2024 году решением Совета глав государств ШОС утверждена инициатива «О мировом единстве за справедливый мир, согласие и развитие»¹⁹. Одним из тезисов в Астанинской декларации стал призыв к странам мира присоединиться к этой инициативе.

Анализируя изменение роли ШОС после 2022 года, стоит признать, что сфера безопасности, ранее стоявшая особняком среди приоритетов ШОС, стала выдвигаться на более важное место в деятельности организации. Именно вокруг этой сферы в своё время зародилась организация, и вопросы безопасности в современных условиях стоят перед государствами-членами ШОС особенно остро. Шанхайская организация сотрудничества не является военным блоком. Изначально при её создании предполагалось объединение усилий по борьбе с терроризмом, превратившимся к началу XXI века в глобальную угрозу всеобщей безопасности, а также с такими опасными региональными угрозами, как наркотрафик, сепаратизм, экстремизм, в том числе религиозный²⁰. Обвинения западных партнёров в том, что Россия и Китай, как инициаторы создания организации, формируют «Анти-НАТО» не имеют подтверждения²¹. Важен был диалог стран Центральноазиатского региона, столкнувшихся с угрозами нестабильности, особенно после обострения ситуации в Афганистане и Пакистане.

16 Астанинская декларация

17 Путин В.В.

18 Алимов Р.К. ШОС-«глобальный профиль» в архитектуре международных отношений. // *Обозреватель*, 2018. № 5. С. 5-18.

19 Официальный сайт ШОС.

20 Шанхайская конвенция о борьбе с терроризмом, сепаратизмом и экстремизмом. // *Бюллетень международных договоров*. – М.: 2004. № 1. С. 29-36.

21 Верлин Е. Шанхайский дух. // *Профиль*, 2006. № 23. С. 32-33.

Приоритетом интересов деятельности инициаторов создания ШОС стали Центральная Азия и ряд других азиатских регионов²². Активность США и ЕС в этом регионе наложилась на внутрорегиональную конкуренцию за влияние таких претендентов на региональное лидерство, как Турция и Иран, осложнив положение Китая и России, которые неизменно отстаивают свой геополитический статус. Деятельность в ШОС изначально была значима для России, проработавшей «поворот на Восток» для диверсификации своих торговых отношений, а также для Китая, развернувшего крупные инфраструктурные проекты и строившего в долгосрочной перспективе транспортные коридоры в рамках упомянутой выше инициативы «Один пояс, один путь»²³. ШОС создала также удобную площадку для постоянного диалога крупных держав и заинтересованных в сотрудничестве с ними меньших по масштабам стран Центральной Азии, получавших возможность на условиях равноправного партнёрства сбалансировать с ними свои интересы.

Анализируя изменение роли ШОС в Евразии, нельзя не отметить, что уже с 2004 года операция коалиционных сил во главе с США показала необходимость создания альтернативных форматов безопасности. Образование ШОС, по мнению политолога Эдуарда Полетаева, «стало знаменательным моментом, решившим многие вопросы и устранившим потенциальную конфликтность между странами»²⁴.

Партнёрство с ШОС по диалогу стала развивать ещё и такая, претендующая на лидерство в регионе страна, как Турция, не пожелавшая оставаться в стороне от успешной региональной интеграции в условиях формирующейся многополярности. Широкие рамки сотрудничества стали возможны в силу того, что в документах Организации подчёркивается, что её «деятельность не направлена против других государств и международных организаций»²⁵.

Поскольку Организация не является военным блоком, при объявлении Специальной военной операции России не было необходимости в 2022 году заручаться согласием партнёров по ШОС. В то же время, ответная санкционная политика Запада, отчасти затронула экономические программы членов Организации. Однако для России предшествующие соглашения с партнёрами оказались существенным подспорьем. Спустя

22 Чуфрин Г.И. Меняющиеся приоритеты ШОС. // Международная жизнь, 2006. № 12. С. 97-104.

23 Габуев А. Китай открыл счета в свою пользу. // Коммерсант. 16.06.2011.

24 Полетаев Э. «Инициативы Казахстана в развитии ШОС реализованы»: политолог о саммите в Астане 4 июля 2024 // URL: <https://www.nur.kz/politics/universe/2129151-incipiativy-kazahstana-v-razvitii-shos-realizovany-politolog-o-sammite-v-astane/>

25 Включая НАТО.

год после начала СВО, в 2023 году, выступая на саммите ШОС в Нью-Дели с видеообращением к участникам встречи выступил президент России В.В. Путин, который отметил, что «...экономические связи России со странами ШОС активно развиваются. Так, объемы торговли России со странами организации в 2022 году увеличились более чем на треть»²⁶.

Военные операции на территории Украины увеличили приток вооружений в регион. События на Ближнем Востоке лишь усугубили ситуацию, вызвав в Центральной Азии усиление позиций радикальных экстремистских сил. Угрозу ощутил на себе член ШОС - Иран, обострились противоречия Индии с Пакистаном и КНР. Общее нарастание напряженности отразилось на Тайваньской проблеме.

В этих условиях актуализировалась задача нарастить совместные усилия по защите региональной безопасности. Несмотря на то, что Россия прямым образом вовлечена в вооруженный конфликт, её руководство проявило заинтересованность в том, чтобы не допустить конфликты на своих южных и восточных границах. Кроме того, наращивание сотрудничества с партнёрами по ШОС означало обеспечение экономической безопасности России. Сотрудничество с соседними государствами в рамках ШОС, БРИКС, ЕАЭС, ОДКБ превратилось в жизненно важную потребность для российской стороны.

Накануне Астанинского саммита глав стран ШОС президент В.В. Путин выступил 14 июня 2024 года с программной речью на встрече с руководством МИД России. Он конкретизировал задачу, поставленную им ранее в Послании Федеральному Собранию. Было заявлено о назревшей потребности проработать систему равной и неделимой безопасности на всём Евразийском континенте с целью обеспечения взаимовыгодного равноправного сотрудничества, развития всех расположенных на нём государств и предложить её для международного обсуждения²⁷. Новая система, по мнению российского лидера, должна быть открыта для всех заинтересованных в ней государств континента. «Будущая архитектура безопасности открыта для всех евразийских стран, которые пожелают принять участие в её создании. «Для всех» означает, что и европейских, и НАТОвских стран, безусловно, тоже. Мы живём на одном континенте, что бы ни происходило, нельзя географию поменять, нам так или иначе придётся сосуществовать и работать вместе», - заявил Владимир

²⁶ Путин В.В. Выступление на заседании Совета глав государств – членов ШОС 04.07.2023 г. // URL: <http://www.kremlin.ru/>

²⁷ Путин В.В. Выступление на встрече с руководством Министерства иностранных дел России, Москва, 14 июня 2024 года // URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/1957107

Путин²⁸. Эта идея была обсуждена и получила отражение в совместном заявлении В.В. Путина и Си Цзиньпина по итогам их встречи в Пекине 16 мая 2024 года²⁹.

На саммите в Астане 3-4 июля 2024 года участники пришли к выводу, что при реализации этого масштабного проекта по региональному взаимодействию ШОС не только не утрачивает свою роль, но и может быть успешно включена в новую систему евразийской безопасности, или даже стать её основой. Специфика этой новой системы должна заключаться в свободном добровольном участии в различных составах по конкретным аспектам безопасности на разных уровнях взаимодействия. При этом все должны находиться в равных условиях, а безопасность быть неделимой – так, чтобы защита существовала для всех участников системы. Принцип консенсуса и баланса интересов, а не блоковой дисциплины, гарантии от диктата любой державы должны стать, по утверждению российской стороны, залогом общей безопасности стран региона.

Следует отметить, что каждый из участников ШОС вносит свой вклад в реализацию общих программ. Это особенно актуально в современных условиях. Таджикистан, как один из активных участников «Шанхайской пятёрки» и сооснователей Организации, её равноправный и значимый участник, не имея экономических возможностей, сопоставимых с крупными партнёрами, тем не менее, обозначает свою ключевую роль в реализации одной из приоритетных целей ШОС – укреплении границ и в целом региональной безопасности. При создании «Шанхайской пятёрки» в 1996 году было подписано «Соглашение об укреплении доверия в военной области в районе границы». Это обусловило особую роль Таджикистана, который имеет протяжённую границу с Афганистаном, откуда до недавнего времени шла главная террористическая угроза, продвигался наркотрафик и где базировались радикальные сепаратистские группировки. Учитывая выгодное географическое положение Таджикистана, в ШОС ему отведено особое место в деле обеспечения региональной стабильности. Почти все пограничные вопросы к 2022 году были урегулированы.

Важное значение имеет участие Таджикистана не только в ШОС, но и в ОДКБ, как оборонной организации³⁰. На этой площадке президентам Рос-

28 https://mid.ru/ru/foreign_policy/news/1957137/

29 Заявления для прессы по итогам российско-китайских переговоров 16 мая 2024 года. // URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/74049>; <https://pekin.mid.ru/ru/news/249788927385723/>

30 Никитина Ю. ОДКБ и ШОС как модели взаимодействия в сфере региональной безопасности. // Индекс безопасности. 2011. № 2. С. 45-53.

сии В.В. Путину и Таджикистана Эмомали Рахмону есть возможность во время встреч регулярно обсуждать вопросы обеспечения общей безопасности. В Таджикистан поставлено два дивизиона российской системы ПВО С-300 (восемь пусковых установок), обе страны участвуют в многосторонних военных учениях. В последние годы в сфере ПВО была сформирована международно-правовая база сотрудничества РФ с Таджикистаном и другими союзниками по ОДКБ. Укрепляя безопасность на региональном уровне страны-члены ШОС нацелены на усиление мер доверия друг к другу, улучшение атмосферы сотрудничества. Нормы ШОС не препятствуют развитию двусторонних связей стран-участниц, что позитивно отражается на деятельности всей организации. 4 июля 2023 года на очередном заседании Совета глав государств-членов Шанхайской организации сотрудничества Президент Республики Таджикистан предложил Стратегию экономического развития ШОС на период до 2030 года, которая была утверждена и учитывала интересы всех партнёров по организации³¹.

Взаимодействие происходит и по линии целого ряда силовых структур. На саммите в 2024 году Иран, например, предложил в рамках укрепления безопасности создать полицию ШОС. Страны-участницы блока не оставили без внимания. Соответствующее отражение эта инициатива получила в Астанинской декларации Совета глав государств – членов ШОС. Не прекращается работа по совместной борьбе с глобальными угрозами и вызовами, в том числе экстремизмом, терроризмом и незаконным оборотом наркотиков, что стало в своё время одним из оснований создания Шанхайской организации сотрудничества. Страны СНГ, войдя в эту организацию, активно работают по ряду вопросов со структурами ШОС³². Так, 26 февраля 2024 года в Секретариате ШОС под председательством таджикской стороны состоялись очередные межведомственные консультации по вопросу создания Антинаркотического центра ШОС в г. Душанбе в качестве отдельного постоянно действующего органа. В Астане была принята Антинаркотическая стратегия ШОС на 2024–2029 годы. Стратегическое положение Таджикистана делает его заинтересованным в обеспечении внутривосточной стабильности и развитии экономического сотрудничества с партнёрами, что является залогом успешного

31 Реализована инициатива Эмомали Рахмона: утверждена Стратегия экономического развития ШОС на период до 2030 года. // URL: <https://centralasia-research.org/таджикистан/реализована-инициатива-эмомали-рахм>

32 Договор о долгосрочном добрососедстве, дружбе и сотрудничестве государств-членов Шанхайской организации сотрудничества. // Бюллетень международных договоров, 2018. № 7. С. 38-42.

купирования внешних угроз. В рамках ШОС Таджикистан поддерживает инициативы организации по развитию ряда крупных инфраструктурных проектов, транспортных и энергетических связей³³. Активное включение Таджикистана в укрепление культурных связей со странами ШОС немало способствует общему гуманитарному взаимодействию. Таджикистан участвовал в организации саммита в 2021 году в гибридном формате, когда некоторые государственные лидеры собирались в Душанбе, а другие общались с ними по видеосвязи.

На саммите Шанхайской организации сотрудничества в Астане в 2024 году Эмомали Рахмон сделал акцент на важности многополярности с современным миром. Он подчеркнул, что для стабильного и безопасного глобального развития необходимо уважать суверенитет всех стран и способствовать равноправному сотрудничеству. Президент Таджикистана отметил, что мир должен строиться на принципах взаимопонимания и совместных усилий для решения общих проблем, таких как безопасность, экономическое развитие и борьба с терроризмом. Президент Рахмон также подчеркнул, что Таджикистан готов активно участвовать в инициативах ШОС, направленных на укрепление регионального сотрудничества и развитие взаимовыгодных отношений между государствами-участниками. К тому же в ходе саммита был утвержден план взаимодействия государств региона по вопросам международной информационной безопасности.

Этот подход особенно важен. Мирное сотрудничество стран на пространстве Евразии при постоянном давлении со стороны внерегиональных акторов международных отношений остаётся довольно хрупким. Так, накануне саммита 2022 года, например, обострялась ситуация на границе членов ШОС Кыргызстана и Таджикистаном, были развёрнуты боевые действия между странами-партнерами ШОС Арменией и Азербайджаном. Чтобы снизить опасность такого рода напряженности в Астане в 2024 году была утверждена инициатива «О мировом единстве за справедливый мир, согласие и развитие», где лидеры подтвердили приверженность формированию «более представительного, демократического, справедливого многополярного порядка» при центральной координирующей роли Организации Объединённых Наций. Для достижения этих же целей была принята Программа сотрудничества в противодействии терроризму, сепаратизму и экстремизму на 2025–2027 годы.

33 Додихудоев Х. Таджикистан и ШОС. // Мир и согласие, 2006. № 3. С. 83-95.

Ещё в 2022 году президент России В.В. Путин в своем программном выступлении на саммите ШОС отметил «возрастающую роль новых центров силы», которые взаимодействуют между собой «не на основе неких навязываемых извне правил, а на принципах верховенства международного права и Устава ООН: обеспечение равной и неделимой безопасности, уважение суверенитета, национальных ценностей и интересов друг друга». «ШОС на сегодня - крупнейшая в мире региональная организация. В ее странах-участницах проживает более половины населения планеты (об этом уже говорили), создается около четверти мирового валового продукта, сосредоточен мощный интеллектуальный и технологический потенциал, значимая часть мировых природных ресурсов», - заявил Путин³⁴.

В итоговом заявлении 23-го саммита глав правительств Шанхайской организации сотрудничества, завершившегося 16 октября 2024 года в Исламабаде, была отмечена ущербность установления глобального порядка, основанного на правилах и подвергнута критике возглавляемая США однополярная мировая система.

Китай как мощнейший экономический и промышленный локомотив мировой экономики вносит свой вклад в деятельность Организации³⁵. Китайский лидер Си Цзиньпин постоянно акцентирует внимание коллег на необходимости поддерживать «региональную стабильность», обеспечивать экономическую безопасность партнёрства и свободу торговли. Очевидно, что для КНР свободная логистика товаров, движение капиталов и развитие сырьевых рынков имеют первостепенное значение. «Мы должны активно содействовать либерализации и упрощению торговли и инвестиций, поддерживать стабильную и бесперебойную цепочку поставок, способствовать упорядоченному потоку ресурсных элементов и достижению региональной экономической интеграции и развития. Мы также должны усилить сопряжение инициативы «Пояс и путь» со стратегиями развития других стран и другими инициативами региональной» - заявлял китайский лидер. Несмотря на сдержанное отношение к этому призыву таких членов ШОС как Индия и Пакистан, данные позиции в итоге нашли выражение в Стратегии экономического развития ШОС до 2030 года и Проекте стратегии развития ШОС до 2035 года, принятых в 2024 году в Астане. Уходя от спорных вопросов сотрудничества, Организация делает акцент на таких сферах, как образование, культурный

34 Правила нового миропорядка: как саммит ШОС проложил путь к многополярному миру // URL: <https://tvzvezda.ru/news/20229181719-eLG06.html> (Дата обращения: 17.12.2024).

35 Юй Суй. Нарастание роли ШОС в глобальном управлении. // Китай, 2019. № 7. С. 28-30.

обмен, туризм, охрана окружающей среды³⁶.

В современных условиях по мере обострения международных отношений значение ШОС бесспорно возрастает не только на региональном, но и на мировом уровне. Следует отдельно отметить участие Организации в процессе «дедолларизации» мировой торговли. Понимая стремление стран Запада воспрепятствовать экономической интеграции стран ШОС, для организации надёжного механизма финансирования и банковского обслуживания инвестиционных проектов Организации, ещё в 2005 году Совет глав правительств государств-членов ШОС принял решение о создании Межбанковского объединения (МБО ШОС)³⁷. Когда Иран присоединился к ШОС, исполняющий обязанности президента Ирана Мохаммад Мохбер даже предложил странам ШОС учредить единую валюту. В 2024 году продолжились дискуссии о создании Банка и фонда ШОС, как альтернативы западным финансовым институтам, вроде Международного валютного фонда или Всемирного банка. Такие институты могли бы обеспечить экономическую стабильность меньшим странам-членам Организации.

С началом санкционной войны Запада с Россией члены Организации вынуждены были активизировать использование во взаимных расчетах национальных валют, доля которых в коммерческих операциях России с участниками ШОС по итогам четырех месяцев 2024 года превысила 92%. Президент Путин также предложил создать собственный расчетно-платежный механизм для стран ШОС, что позволяет обеспечивать бесперебойный торгово-экономический оборот. Эти планы постепенно воплощаются в жизнь, но вопрос взаимоплатежей в национальных валютах остается сложным. Страны Запада, прежде всего США, напрямую оказывают давление на Китай и другие страны ШОС с тем, чтобы ограничить возможность осуществления таких платежей.

Указанные обстоятельства показывают растущее влияние Евразийского Востока и всего Глобального Юга на фоне возрастающего значения ШОС и кризиса мирового порядка, возглавляемого США³⁸. Соглашения, достигнутые на последних саммитах ШОС, включая стремление к дедолларизации, подчеркивают переход к многополярному миру, в котором доминируют такие растущие державы, как Китай, Индия и Россия. Они

36 Шабловский В. Шанхайская организация сотрудничества. // URL: <https://rg.ru/2024/07/02/shos-shanhayskaya-organizatsiya-sotrudnichestva.html> (Дата обращения: 02.07.2024).

37 Фроленков В.С. Коллективное экономическое сотрудничество стран-членов ШОС: начальный этап становления. // Проблемы Дальнего Востока, 2007. № 2. С. 84-96.

38 Пономарёва Е.Г. Политическая война: теория и практика глобального доминирования США. // Обозреватель, 2025. № 1. С. 29-42.

способны обеспечивать экономическую стабильность и международную безопасность. В 2024 году приглашенный на саммит ШОС в Астану генсек ООН Антониу Гутерреш также подтвердил, что, по его мнению, Организация обладает силой, которая позволит добиться мира в разных частях света - от Ближнего Востока, до Украины.

Таким образом, приведённые факты позволяют сделать вывод о том, что роль ШОС в последние годы существенно изменяется. Организация даёт пример взаимовыгодных отношений крупных держав со средними и малыми государствами, позволяющих тем не только защитить свои интересы, но и содействовать поиску компромиссов между неизбежным пересечением интересов крупных держав – лидеров новой многополярности.

Список литературы:

1. Официальный сайт ШОС // URL: infoshos.ru (Дата обращения: 11.01.2024)
2. Ногмова А.Ш., Шангараев Р.Н. Роль региональных интеграционных объединений в обеспечении стабильности и безопасности в странах Центральной Азии. //Дипломатическая служба, 2018. № 3. С.48-54.
3. Шабловский В. Шанхайская организация сотрудничества: что нужно знать о ШОС. // URL: <https://rg.ru/2024/07/02/shos-shanhayskaya-organizatsiya-sotrudnichestva.html> (Дата обращения: 02.07.2024)
4. Апинян Д.С. ЕАЭС и Китай. //Российский внешнеэкономический вестник. 2024. № 9. С. 30-41.
5. Хартия Шанхайской организации сотрудничества 6 июня 2002 года. // URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/3450>
6. Жильцов С.С. ЕС готов побороться за Центральную Азию. // Независимая газета. 23.03.2025.
7. Новак раскрыл детали переговоров Путина с зарубежными лидерами на саммите ШОС // URL: <https://ren.tv/news/politika/1236858-novak-raskryl-detali-peregovorov-putina-s-zarubezhnymi-liderami-na-sammite-shos>
8. Гришаева Л.Е. Организация Объединённых наций главный институт Ялтинско-Потсдамской системы международных отношений. // Дипломатическая служба. 2024. № 6.
9. Шанхайская конвенция о борьбе с терроризмом, сепаратизмом и экстремизмом. // Бюллетень международных договоров. – М.: 2004. № 1. С. 29-36.
10. Верлин Е. Шанхайский дух. // Профиль, 2006. № 23. С. 32-33.
11. Чуфрин Г.И. Меняющиеся приоритеты ШОС. // Международная жизнь, 2006. № 12. С. 97-104.
12. Габуев А. Китай открыл счета в свою пользу. // Коммерсант. 16.06.2011.
13. Полетаев Э. «Инициативы Казахстана в развитии ШОС реализованы»: политолог о саммите в Астане 4 июля 2024 // URL: <https://www.nur.kz/politics/universe/2129151-iniciativy-kazahstana-v-razvitii-shos-realizovany-politolog-o-sammite-v-astane/>
14. Путин В.В. Выступление на заседании Совета глав государств – членов ШОС 04.07.2023 г. // URL: <http://www.kremlin.ru/>
15. Путин В.В. Выступление на встрече с руководством Министерства иностранных дел России, Москва, 14 июня 2024 года // URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/1957107
16. https://mid.ru/ru/foreign_policy/news/1957137/
17. Заявления для прессы по итогам российско-китайских переговоров 16 мая 2024 года. // URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/74049>
18. <https://pekin.mid.ru/ru/news/249788927385723/>
19. Никитина Ю. ОДКБ и ШОС как модели взаимодействия в сфере региональной безопасности. // Индекс безопасности. 2011. № 2. С. 45-53.
20. Реализована инициатива Эмомали Рахмона: утверждена Стратегия экономического развития ШОС на период до 2030 года. // URL: <https://centralasia-research.org/таджикистан/реализована-инициатива-эмомали-рахм>
21. Договор о долгосрочном добрососедстве, дружбе и сотрудничестве государств-членов Шанхайской организации сотрудничества. // Бюллетень международных договоров, 2018. № 7. С. 38-42.
22. Додихудоев Х. Таджикистан и ШОС. // Мир и согласие, 2006. № 3. С. 83-95.

23. Правила нового миропорядка: как саммит ШОС проложил путь к многополярному миру // URL: <https://tvzvezda.ru/news/20229181719-eLG06.html> (Дата обращения: 17.12.2024).
24. Юй Суй. Нарастание роли ШОС в глобальном управлении. // Китай, 2019. № 7. С. 28-30.
25. Шабловский В. Шанхайская организация сотрудничества. // URL: <https://rg.ru/2024/07/02/shos-shanhayskaya-organizatsiya-sotrudnichestva.html> (Дата обращения: 02.07.2024).
26. Фроленков В.С. Коллективное экономическое сотрудничество стран-членов ШОС: начальный этап становления. // Проблемы Дальнего Востока, 2007. № 2. С. 84-96.
27. Пономарёва Е.Г. Политическая война: теория и практика глобального доминирования США. // Обозреватель, 2025. № 1. С. 29-42.

Bibliography

1. Official website of the SCO // URL: infoshos.ru (Accessed: 11.01.2024)
2. Nogmova A.Sh., Shangaraev R.N. The role of regional integration associations in ensuring stability and security in the countries of Central Asia. // Diplomatic service, 2018. № 3. P. 48-54.
3. Shablovsky V. Shanghai Cooperation Organization: what you need to know about the SCO. // URL: <https://rg.ru/2024/07/02/shos-shanhayskaya-organizatsiya-sotrudnichestva.html> (02.07.2024)
4. Apinyan D.S. The EAEU and China. // Russian Foreign Economic Bulletin. 2024. № 9. P. 30-41.
5. Charter of the Shanghai Cooperation Organization of June 6, 2002. // URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/3450>
6. Zhiltsov S.S. The EU is ready to fight for Central Asia. // Nezavisimaya Gazeta. (03.23.2025)
7. Novak revealed details of Putin's negotiations with foreign leaders at the SCO summit // URL: <https://ren.tv/news/politika/1236858-novak-raskryl-detali-peregovorov-putina-s-sarubezhnymi-liderami-na-sammite-shos>
8. Grishaeva L.E. The United Nations is the main institution of the Yalta-Potsdam system of international relations. // Diplomatic service. 2024. № 6.
9. Shanghai Convention on Combating Terrorism, Separatism and Extremism. // Bulletin of International Treaties. – M.: 2004. № 1. P. 29-36.
10. Verlin E. Shanghai Spirit. // Profile, 2006. № 23. P. 32-33.
11. Chufirin G.I. Changing Priorities of the SCO. // International Affairs, 2006. № 12. P. 97-104.
12. Gabuev A. China Opened Accounts in Its Favor. // Kommersant. 16.06.2011.
13. Poletaev E. "Kazakhstan's initiatives in the development of the SCO have been implemented": a political scientist about the summit in Astana on July 4, 2024 // URL: <https://www.nur.kz/politics/universe/2129151-iniciativy-kazahstana-v-razvitiy-shos-realizovany-politolog-o-sammite-v-astane/>
14. Putin V.V. Speech at the meeting of the Council of Heads of State of the SCO Member States on July 4, 2023 // URL: <http://www.kremlin.ru/>
15. Putin V.V. Speech at a meeting with the leadership of the Ministry of Foreign Affairs of Russia, Moscow, June 14, 2024 // URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/1957107
16. https://mid.ru/ru/foreign_policy/news/1957137/
17. Press statements following Russian-Chinese talks on May 16, 2024. // URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/74049>
18. <https://pekin.mid.ru/ru/news/249788927385723/>
19. Nikitina Yu. CSTO and SCO as models of interaction in the sphere of regional security. // Security Index. 2011. № 2. P. 45-53.
20. Emomali Rahmon's initiative has been implemented: the SCO Economic Development Strategy for the period up to 2030 has been approved. // URL: <https://centralasia-research.org/tajikistan/realizovana-initsiativa-emomali-rahm>
21. Treaty on long-term good-neighborliness, friendship and cooperation of the member states of the Shanghai Cooperation Organization. // Bulletin of international treaties, 2018. № 7. P. 38-42.
22. Dodikhudoev H. Tajikistan and the SCO. // Peace and Accord, 2006. № 3. P. 83-95.
23. Rules of the New World Order: How the SCO Summit Paved the Way to a Multipolar World // URL: <https://tvzvezda.ru/news/20229181719-eLG06.html> (12.17.2024).
24. Yu Sui. Growing Role of the SCO in Global Governance // China, 2019. № 7. P. 28-30.
25. Shablovsky V. Shanghai Cooperation Organization // URL: <https://rg.ru/2024/07/02/shos-shanhayskaya-organizatsiya-sotrudnichestva.html> (07.02.2024).
26. Frolenkov V.S. Collective Economic Cooperation of the SCO Member States: The Initial Stage of Formation. // Problems of the Far East, 2007. № 2. P. 84-96.
27. Ponomareva E.G. Political war: theory and practice of US global dominance. // Observer, 2025. № 1. P. 29-42.

Камаева Н.Д.

Магистрант. Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы. ORCID: 0009-0004-8997-5388

Образ России в китайских социальных сетях (на примере Xiaohongshu)

DOI: 10.5281/zenodo.15475592

Введение

В настоящее время, в связи с развитием технологий Web 2.0, в различных сферах наблюдается рост значимости социальных сетей. Как отмечает китайский учёный Чэнь Мэнтун, в наше время люди, в частности молодое поколение, больше ориентированы на получение информации через новые социальные медиа. Аудитория и ресурсные преимущества традиционных СМИ сокращаются, потому им приходится адаптироваться под современные реалии и трансформироваться, подстраиваясь под тенденции эпохи и используя новые методы и каналы коммуникации, чтобы стать ближе к читателям разных возрастных групп¹.

В новую эпоху различные идеи и мнения продвигаются напрямую – «от человека к человеку» – посредством различных интернет-платформ². Теперь пользователи могут не только получать информацию, но и выражать своё отношение к тому или иному посту посредством таких инструментов, как комментарии, лайки и др.³.

Новые медиа, как и традиционные аналоги, не только отражают, но и формируют представления общественности насчёт того или иного политического, социального или культурного вопроса⁴.

СМИ используют современные площадки с целью более эффективно воздействовать на аудиторию, где, посредством трансляции отдельных аспектов того или иного явления, формируют определённые причинно-следственные связи, направляя внимание общественности в конкретное русло⁵. В то же время в этом процессе могут участвовать и обычные

1 陈孟统 [Чэнь Мэнтун]. 如何做好新时期对美涉侨报道 [Как в новую эпоху лучше освещать в СМИ жизнь китайцев, проживающих в США] // 对外传播 [Внешние коммуникации]. 2023. № 8. С. 47.

2 Надежкина Е.С. Изучение китайских социальных медиа-площадок и микроблогов в контексте публично-дипломатии // Коммуникология. 2020. № 1. С. 167-169.

3 Марчуков А.Н. «Публичная дипломатия 2. 0» как инструмент внешнеполитической деятельности // Вестник ВолГУ. Серия 4, История. Регионоведение. Международные отношения. 2014. № 4. С. 106.

4 Чунихина Т.Н., Круглик Н.В. Формирование медийного образа страны в СМИ // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2024. № 4. С. 83.

5 Казаков А.А. Фрейминг медиа-текстов как инструмент воздействия на аудиторию: обзор

пользователи социальных сетей – так называемый феномен «мы-медиа»⁶.

С развитием технологий и появлением новых функций и инструментов взаимодействия с аудиторией трансформируется сам формат ведения пользовательских страниц. В данном исследовании внимание сосредоточено на анализе образа России на просторах популярной китайской социальной сети Xiaohongshu.

Социальная сеть Xiaohongshu

Для проведения исследования была выбрана одна из ключевых китайских медиаплощадок – Xiaohongshu (кит. 小红书).

Xiaohongshu – это социальная сеть и платформа для электронной коммерции; является продуктом Xingyin Information Technology Co., Ltd., который был запущен в 2013 году⁷.

На сегодняшний день число активных пользователей в месяц составляет около 225 млн чел.⁸. По объёму ежемесячного пользования китайскими социальными сетями в 3-м квартале 2024 года данная медиаплощадка вошла в ТОП-5⁹. В начале 2025 года наблюдался «наплыв» американский пользователей на данной платформе в знак протеста надвигающейся блокировке TikTok в США, в связи с чем возросло число иностранных аккаунтов в Xiaohongshu¹⁰.

В настоящее время эта медиаплощадка стала одним из основных каналов получения информации и коммуникации, а также онлайн-торговли (в марте 2024 года в этой социальной сети было размещено более 94 тыс. рекламных постов от брендов уходовой и декоративной косметики, более 40 тыс. публикаций, продвигающих товары для здоровья, и др.)¹¹, что в свою очередь делает Xiaohongshu подходящей платформой для эффективной трансляции контента на широкую аудиторию.

распространенных трекеров // Изв. Саратов. ун-та Нов. сер. Сер. Социология. Политология. 2014. № 4. С. 86.

6 Цао Ч. Тренд нашего времени - «мы-медиа» на примере Китая // Развитие экономики в условиях глобализации и цифровизации: материалы II международной научно-практической конференции. 2021. С. 53-54.

7 Wang X. Social Media in Industrial China. London: UCL Press, 2016. P. 26.

8 Number of monthly active users of Xiaohongshu app in China in selected months from December 2020 to December 2024 // Statista. 2025. // URL: <https://www.statista.com/statistics/1327421/china-xiaohongshu-monthly-active-users/> (28.02.2025).

9 Monthly usage of major social media platforms in China as of 3rd quarter 2024 // Statista. 2025. // URL: <https://www.statista.com/statistics/250546/leading-social-network-sites-in-china/> (28.02.2025).

10 Zen Soo. US TikTok users flock to Chinese app Xiaohongshu in protest with TikTok ban looming // AP News. 2025. // URL: <https://apnews.com/article/china-xiaohongshu-tiktok-ban-refugees-c7f440803128ef50f0ade44d16068f01> (10.02.2025).

11 Chen T. 2024 REDNote (Xiaohongshu) Marketing – A Complete Guide // WalktheChat. 2024. // URL: <https://walkthechat.com/xiaohongshu-little-red-book-fostering-e-commerce-via-word-mouth/> (28.11.2024).

Методы анализа информации

В работе исследовались посты, публикуемые различными пользователями данной социальной сети. Методом случайной выборки для проведения анализа было отобрано 12 публикаций. В ходе исследования был проведён содержательный контент-анализ материалов постов на платформе Xiaohongshu, в рамках которого была выявлена основная тематика публикаций, а также отношение к публикуемому материалу авторов и комментаторов. Кроме того, в работе был применён фрейм-анализ организации сюжета для передачи определённой интерпретации, в результате которого выбранные публикации были разделены на следующие 4 категории: российская архитектура, вооружённые силы РФ, фауна России, российский сериал «Екатерина».

Результаты исследования

Первые три публикации на платформе китайской Xiaohongshu относятся к категории **«российская архитектура»**. Первый пост посвящён таким достопримечательностям Санкт-Петербурга, как Эрмитаж, Екатерининский дворец и Летний дворец Петра I¹². Блогер с ником *whatever* опубликовала запись в виде фотоотчёта и поделилась своими мыслями под постом: автору очень понравился город; её впечатлила местная архитектура; девушка рекомендовала своим подписчикам посетить город, чтобы прочувствовать его непередаваемую атмосферу. В целом, в публикации отражены исключительно позитивные эмоции: заметно, что блогеру нравится культурная столица России, и она намерена вернуться туда ещё раз.

Вторая публикация, относящаяся к данной категории – это пост блогера 川木经惟 (транслит. Чуань Му Цзин Вэй), посвящённый интересным местам в Истре¹³. Автор записи делится положительными впечатлениями о своей поездке в этот город Московской области. В записи представлены фотографии Новоиерусалимского монастыря и некоего заброшенного здания неподалёку: блогер считает, что это место также достойно внимания,

12 whatever. 圣彼得堡: what a wonderful city [Санкт-Петербург: какой прекрасный город] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65af55a400000002c028dae?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBbZp0Rtjclg5XWsbB3LZVhLGHFn5nO-LH6e0z51gro=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399234&share_id=f4371fe864494359b314dacdfdf8379e&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

13 川木经惟 [Чуань Му Цзин Вэй]. 莫斯科周末出游小镇推荐 – Истра [Интересные городки за пределами Москвы для отдыха в выходные дни – Истра] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/661f7fb000000003021a02?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBe2ID7uqs3YZC6MLPsVibG5b_Gvc2IN_XN5SRji42I5c=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399378&share_id=bf1a8a3862a7493e98dedd95bab43fdf&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

ведь там есть возможность полюбоваться множеством интересных граффити. Все свои эмоции от поездки автор оставляет в описании под постом.

Третья запись на данную тематику посвящена Красной площади¹⁴. Пользователь 菜菜子 (транслит. Цай Цайцзы) опубликовала ленту фотографий основных достопримечательностей главной площади Москвы. Свои мысли девушка так же выразила в описании под постом: несмотря на прохладную погоду, прогулка по Красной площади вызвала лишь положительные эмоции – гостя отметила, что жители столицы весьма дружелюбны (хотя стереотипное представление о россиянах зачастую иное), и поделилась списком расположенных рядом заведений, в которых можно вкусно и недорого поесть.

Теперь перейдём к категории «**фауна России**». Публикация Cansy 思小牛 (транслит. Кэнси сы сяню) посвящена бурому мишке Тому¹⁵. Блогер поделилась кадрами совместной фотосессии с медведем, а в описании к фотографиям дала ответы на самые распространённые вопросы, которые интересуют её читателей (например, как организовать подобную фотосессию, каким образом проходит съёмка и т. д.). У девушки остались положительные впечатления от общения и игры с медведем Томом.

Блогер 燕楠酱 (транслит. Янь Наньцзян) тоже опубликовала пост со своими совместными фотографиями с медведем Степаном¹⁶. Девушка написала, что встреча с «парнем» (именно так она его назвала) вошла в ТОП-3 вещей, которые в первую очередь было необходимо сделать по приезду в Россию. У автора данной публикации так же остались исключительно положительные эмоции.

Следующая запись блогера 完颜宝妮 (транслит. Ваньянь Баони) также относится к этой тематике¹⁷. В ожидании своей очереди на фотосессию

14 菜菜子 [Цай Цайцзы]. 莫斯科不相信眼泪, 但完全可以相信风 [Хоть Москва слезам не верит, зато полностью доверяет ветру] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/6623b81c00000001c0059f0?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBKwh2TeMP66J2Z7LktR5WdHxoz6qQ5tXMG5ivJqcV4-o=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399572&share_id=2498d5b76dc549a7b1bc8f814f9f32c4&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

15 Cansy 思小牛 [Кэнси сы сяню]. Hi Tom: 关于大家的疑问 [Привет, Том: по поводу часто задаваемых вопросов] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65b25c5a000000002c02bbcd?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBKsYB5x_bftO30r5Lr2gkvCSYNVvk5Ta6cxSISYiSfxDA=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399716&share_id=b6775a5cef58476b8d19d575055f733f&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

16 燕楠酱 [Янь Наньцзян]. 我和我的俄罗斯网红熊男朋友 [Я и мой парень, русский медведь-знаменитость] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65e2c44900000000b022d42?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBcPhY3LZLc4sm9RiMAEyCPLx1WTqujeYGTy5tESNxxvNM=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399078&share_id=7809f4c125764f0294dad1d3b52cbeee&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

17 完颜宝妮 [Ваньянь Баони]. 俄罗斯限定 | 老虎你呀温顺得像大猫 [Российский эксклюзив | Тигруля,

с упомянутым ранее медведем Томом, девушка решила принять участие в съёмке с амурским тигром. Автор поста осталась довольна и отметила дружелюбный и покладистый характер дальневосточного зверя.

Далее идут публикации, относящиеся к категории «**вооружённые силы РФ**». Блогеры *Jojo*¹⁸, *xer 洁* (транслит. ксер цзе)¹⁹ и *林诗琦 NICKI* (транслит. Линь Шици НИКИ)²⁰ опубликовали ролики на тематику «отдых на военном полигоне». В коротких видео показано, как девушки (в посте у *Jojo* говорилось и о юношах) весело проводят время, стреляя из автомата Калашникова и гранатомёта, катаясь на танке и т. д. (предположительно действия во всех роликах происходят на базе экстремального отдыха и катания на танках «Фотон»). В роликах у *Jojo* и *xer 洁* фоном играет песня группы Dschinghis Khan «Moskau»; у *林诗琦 NICKI* – песня «有一个姑娘» (рус. «Есть одна девушка») исполнителя 赵薇 (транслит. Чжао Вэй), а блогеры в данном ролике одеты в маньчжурские костюмы. Все присутствующие выглядят заинтересованными в проводимых мероприятиях. Видеоролики сопровождается небольшое описание от самих блогеров, текст которого подтверждает, что молодым людям действительно понравился такой вид активного отдыха. Другие пользователи (исходя из размещённых под постами комментариев, в которых, например, задаются вопросы об организации поездки, уточняется стоимость мероприятия и др.) оказались весьма заинтересованы в подобного рода контенте. Следовательно, в современной военно-политической обстановке (после начала СВО) стал популярен военный образ России.

ты словно ласковый кот] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65adc99600000002e00c588?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CB4ySbeGmt7B225ml7URK4zgN4CQH0fgcPTX65nsl9SiQ=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399891&share_id=264c905a92c24cf89fad5b9a2a6eea9&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

18 Jojo. 终于在俄罗斯干了男人女人都想干的事! [Приехав в Россию, я наконец-то осуществила то, о чём мечтают и мужчины, и женщины!] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65b63f8f000000002c0140d5?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBVdECqdzBNwZgyrqpAaNj-h0giLwEm0Ei_n0DYD_C-Q=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746405502&share_id=97a498df6d554d759188d892e4999750&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

19 xer洁 [ксер цзе]. 青春没有售价, 俄罗斯“坦克”自驾!!! [Молодость бесценна, катаемся на российском танке!!!] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/6597680600000001102e99d?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBjdUXvopgZk3LYTpZoeqd2IrUqYeiEuuAAHxxl2zJDQo=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746405680&share_id=a643fc06e7474c6eaa74c870177d26c8&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

20 林诗琦NICKI [Линь Шици НИКИ]. 格格也疯狂: 之俄罗斯坦克自驾 [Безумные приключения аристократки: вождение российского танка!] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65c3164200000000702b4c5?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBLDmKKnSj3wivqeHjgfh0ZFduv1Lqwsrw9Xb706nTyk=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746406197&share_id=050d9fa1e380464b8eb27ee183fee87b&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

Последние три публикации на платформе Xiaohongshu относятся к категории «**российский сериал «Екатерина»**». В последнее время в Китае стал популярен тренд 《俄罗斯公主》 (рус. российская принцесса), снимаемый в Харбине. В рамках данного направления блогеры начали создавать контент, посвящённый российскому сериалу «Екатерина» (после выхода нового сезона осенью 2023 года и появления на платформе Xiaohongshu официального аккаунта актрисы, исполнившей главную роль в телевизионном проекте, Марины Александровой). Так пользователи 一个在哈尔滨的摄影师阿凯 (рус. фотограф Акай из Харбина)²¹, 哈尔滨化妆师阿雅 (рус. визажист Ая из Харбина)²² и 荷里寒 (транслит. Хэ Лихань)²³ опубликовали короткие видеоролики, в которых они перевоплотились в императрицу Екатерину II. Также блогер 哈尔滨化妆师阿雅 в описании под публикацией поблагодарила приглашённую модель за участие в съёмках.

В комментариях такие посты получают, как правило, положительную оценку. Кроме того, пользователи делятся собственными фотографиями с подобных фотосессий или спрашивают об организации мероприятия.

В целом, авторы постов весьма положительно отзываются о России. В комментариях подобные записи также встречают позитивный отклик: другие пользователи либо делятся личным опытом, либо выражают желание совершить аналогичную поездку в РФ.

Заключение

В настоящее время новые социальные медиа стали одним из основных источников информации, оказывающих влияние на мнение аудитории и формирующих его.

21 一个在哈尔滨的摄影师阿凯 [Фотограф Акай из Харбина]. 叶卡捷琳娜大帝首发来袭! 圣索菲亚加冕! [Дебют Екатерины Великой! Коронация в Софийском соборе!] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/655ca46f00000001701c477?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBmz9kp18AFmi4P_mS8CPyehCRZBm9xUN_ygDnT9yPY=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746407082&share_id=22093a7fa6294c6880d9e61a726f1172&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

22 哈尔滨化妆师阿雅 [Визажист Ая из Харбина]. 全网都在找的叶卡捷琳娜二双女皇来喽 [Вон она, та самая Эр Шуан в образе Екатерины II, которую ищет весь интернет!] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/657d7fac00000000801c527?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBshT0ZD-suBv6_bNhodO4dkc15qNNJbG0SxAyaCTRTeNg=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746408423&share_id=64968cfbe4db4fea8fcd035d1ac701f&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

23 荷里寒 [Хэ Лихань]. 你们当公主吧, 我去加冕了 [Становитесь принцессами, ну а я собираюсь взойти на престол!] // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/655dee4e00000000320316c9?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.80.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBvLVqZgRnaBgDs4J8PQCTZ6vfYG2xWfZIUUQCjmb6ul=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746489354&share_id=767faa9835d342aca00b24ce22af0708&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

В данной работе было проведено исследование образа России, представленного пользователями социальной сети Xiaohongshu. На основе анализа 12 отобранных публикаций, размещённых на данной платформе, были сделаны следующие выводы:

1. В китайских социальных сетях весьма распространены публикации фотографий из туристических поездок в города РФ. Основываясь на анализе подобного рода постов, можно утверждать, что в КНР Россия ассоциируется с *красивой архитектурой*.

2. Также у китайских пользователей наблюдается интерес к российскому *кинематографу*, в частности, на историческую тематику (исторический образ России), о чём нам говорит тренд «俄罗斯公主» (рус. российская принцесса) и его ответвление, посвящённое телевизионному проекту «Екатерина». Из проведённого анализа также следует, что в Китае по-прежнему остаются популярными *традиционные представления о РФ* (красивые девушки).

3. Присутствуют и публикации, отсылающие нас к *стереотипам о России*, например, фотосессии с медведями.

4. Кроме того, возросла популярность *военного образа России*. Пользователи из Китая проявляют интерес к российской армии и военной технике. Блогеры публикуют посты, в которых рассказывают о своих поездках на военные полигоны.

Таким образом, содержание большей части публикаций посвящено прежде всего культурной составляющей страны. Посредством подобных постов авторы контента весьма успешно формируют положительный образ России у своих подписчиков, что подтверждается положительными откликами читателей и зрителей, которые они оставляют в комментариях к записям.

Список литературы:

1. Казаков А.А. Фрейминг медиа-текстов как инструмент воздействия на аудиторию: обзор распространенных трактовок // Изв. Саратовского университета. Сер. Социология. Политология. 2014. № 4. С. 85-90.
2. Марчуков А.Н. «Публичная дипломатия 2.0» как инструмент внешнеполитической деятельности // Вестник ВолГУ. Серия 4, История. Регионоведение. Международные отношения. 2014. № 4. С. 104-113.
3. Надежкина Е. С. Изучение китайских социальных медиа-площадок и микроблогов в контексте публичной дипломатии // Коммуникология. 2020. № 1. С. 167-179.
4. Цао Ч. Тренд нашего времени – «мы-медиа» на примере Китая // Развитие экономики в условиях глобализации и цифровизации: материалы II международной научно-практической конференции / ответственный редактор: А.А. Зарайский. Саратов, 2021. С. 53-58.
5. Чунихина Т.Н., Круглик Н.В. Формирование медийного образа страны в СМИ // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2024. № 4. С. 83-88.
6. Chen T. 2024 REDNote (Xiaohongshu) Marketing – A Complete Guide // WalktheChat. 2024. // URL: <https://walkthechat.com/xiaohongshu-little-red-book-fostering-e-commerce-via-word-mouth/> (28.11.2024).
7. Monthly usage of major social media platforms in China as of 3rd quarter 2024 // Statista. 2025. // URL: <https://>

www.statista.com/statistics/250546/leading-social-network-sites-in-china/ (28.02.2025).

8. Number of monthly active users of Xiaohongshu app in China in selected months from December 2020 to December 2024 // Statista. 2025. // URL: <https://www.statista.com/statistics/1327421/china-xiaohongshu-monthly-active-users/> (28.02.2025).

9. Wang X. Social Media in Industrial China. London: UCL Press, 2016. 280 p.

10. Zen Soo. US TikTok users flock to Chinese app Xiaohongshu in protest with TikTok ban looming // AP News. 2025. // URL: <https://apnews.com/article/china-xiaohongshu-tiktok-ban-refugees-c7f440803128ef50f0ade44d16068f01> (accessed: 10.02.2025).

11. Sansy. Кэнси сы сяноу. Привет, Том: по поводу часто задаваемых вопросов // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65b25c5a000000002c02bbcd?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBKsYB5x_bftO30r5Lr2gkvCSYNNk5Ta6cxSISyISfxDA=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399716&share_id=b6775a5cef58476b8d19d5575055f733f&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

12. Приехал в Россию, я наконец-то осуществила то, о чём мечтаю и мужчины, и женщины! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65b63f8f000000002c0140d5?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBVdECqdzBNwZgyrqpAaNj-h0giLwEm0Ei_n0DYD_C-Q=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746405502&share_id=97a498df6d554d759188d892e4999750&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

13. Санкт-Петербург: какой прекрасный город // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65af55a4000000002c028dae?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBbzip0Rtajclg5XWsbB3LZVhLGHFln5nOLH6e0z51gro=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399234&share_id=f4371fe864494359b314dacdf8379e&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

14. Ксер Цзе. Молодость бесценна, катаемся на российском танке!!! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65976806000000001102e99d?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBjdUXvopgZk3LYTpZoeqdz2lRtUqYeiEuuAAHxxl2zJDQo=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746405680&share_id=a643fc06e7474c6ea474c870177d26c8&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

15. Фотограф Акай из Харбина. Дебют Екатерины Великой! Коронация в Софийском соборе! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/655ca46f000000001701c477?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBmz9kp18AFmi4P_mS8CPyehCRZBm9xUN_ygDNt9yPY=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746407082&share_id=22093a7fa6294c6880d9e61a726f1172&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

16. Визажист Ая из Харбина. Вон она, та самая Эршун в образе Екатерины II, которую ищет весь интернет! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/657d7fac000000000801c527?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBshT0ZdsuBv6_bNhodO4dkc15qNNJbG0SxAyaCTRtENg=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746408423&share_id=64968cfbe4db4fea8fcd035d1ac701f&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

17. Ваянь Баони. Российский эксклюзив | Тигруля, ты словно ласковый кот // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65adc996000000002e00c588?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CB4ySbeGmt7B225mI7URK4zgN4CQH0fcpTX65nsI9SiQ=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399891&share_id=264c905a92c24cff89fad5b9a2a6ea9&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

18. Чуань Му, Цзин Вэй. Истра. Интересные городки за пределами Москвы для отдыха в выходные дни – Истра // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/661f7fbf000000003021a02?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBBe2ID7uqs3YZC6MLPsVibG5b_Gvc2IN_XN5SRji42I5c=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399378&share_id=bf1a8a3862a7493e98dedd95bab43fd&share_channel=copy_link (Дата обращения: 22.10.2024).

19. NICKI. Линь ШИКИ. Безумные приключения аристократки: вождение российского танка! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65c31642000000000702b4c5?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBLDmKKnSj3wivqeHjgfh0ZFduv1Lqwsrw9Xb706nnTyk=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399378&share_id=bf1a8a3862a7493e98dedd95bab43fd

hare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746406197&share_id=050d9fa1e380464b8eb27ee183fee87b&share_channel=cory_link (Дата обращения: 22.10.2024).

20. Янь Наньцзын. Я и мой парень, русский медведь-знаменитость // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65e2c44900000000b022d42?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBcPhY3LZLc4sm9RiMAEyCPLx1WTqujeYGY5tESNxnNM=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399078&share_id=7809f4c125764f0294dad1d3b52cbec&share_channel=cory_link (Дата обращения: 22.10.2024).

21. Хэ Лихань. Становитесь принцессами, ну а я собираюсь взойти на престол // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/655dee4e0000000320316c9?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.80.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBvLVVqZgRnaBgDs4j8PQCTZ6vfYG2xWfFZIUUCJm6ul=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746489354&share_id=767faa9835d342aca00b24ce22af0708&share_channel=cory_link (Дата обращения: 22.10.2024).

22. Цай Цайцзы. Хоть Москва слезам не верит, зато полностью доверяет ветру // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/6623b81c00000001c0059f0?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBKwh2TеMP66jZ77LktR5WdHxoz6qQ5tXMG5ivjqv4-o=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399572&share_id=2498d5b76dc549a7b1bc8f814f9f32c4&share_channel=cory_link (Дата обращения: 22.10.2024).

23. Чэнь Мэнтун. Как в новую эпоху лучше освещать в СМИ жизнь китайцев, проживающих в США // Внешние коммуникации. 2023. № 8. С. 45-48.

Bibliography

1. Kazakov A.A. Framing of media texts as a tool for influencing the audience: a review of common interpretations // News of Saratov University Nov. series. Series: Sociology. Political Science. 2014. № 4. P. 85-90.
2. Marchukov A.N. "Public diplomacy 2.0" as a tool of foreign policy activity // Bulletin of VolSU. Series 4, History. Regional studies. International relations. 2014. № 4. P. 104-113.
3. Nadezhkina E.S. Study of Chinese social media platforms and microblogs in the context of public diplomacy // Communicology. 2020. № 1. P. 167-179.
4. Cao C. The trend of our time - "we are the media" on the example of China // Development of the economy in the context of globalization and digitalization: materials of the II international scientific and practical conference / editor-in-chief: A.A. Zaraysky. Saratov, 2021. P. 53-58.
5. Chunikhina T.N., Kruglik N.V. Formation of the media image of the country in the media // Humanities, socio-economic and social sciences. 2024. № 4. P. 83-88.
6. Chen T. 2024 REDNote (Xiaohongshu) Marketing - A Complete Guide // WalktheChat. 2024. // URL: <https://walkthechat.com/xiaohongshu-little-red-book-fostering-e-commerce-via-word-mouth/> (11.28.2024).
7. Monthly usage of major social media platforms in China as of 3rd quarter 2024 // Statista. 2025. // URL: <https://www.statista.com/statistics/250546/leading-social-network-sites-in-china/> (02.28.2025).
8. Number of monthly active users of Xiaohongshu app in China in selected months from December 2020 to December 2024 // Statista. 2025. // URL: <https://www.statista.com/statistics/1327421/china-xiaohongshu-monthly-active-users/> (02.28.2025).
9. Wang X. Social Media in Industrial China. London: UCL Press, 2016. 280 p.
10. Zen Soo. US TikTok users flock to Chinese app Xiaohongshu in protest with TikTok ban looming // AP News. 2025. // URL: <https://apnews.com/article/china-xiaohongshu-tiktok-ban-refugees-c7f440803128ef50f0ade44d16068f01> (10.02.2025).
11. Cansy. Cansy si xiaoniu. Hello, Tom: Regarding Frequently Asked Questions // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65b25c5a000000002c02bbcd?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBKsYB5x_bftO30r5Lr2gkvCSYNVk5Ta6cxSlSYiSfxDA=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746399716&share_id=b6775a5cef58476b8d19d575055f733f&share_channel=cory_link (22.10.2024).
12. Having arrived in Russia, I finally realized what both men and women dream of! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65b63f8f000000002c0140d5?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBVdECQdzB-NwZgyrqzpAaNj-h0giLwEm0Ei_n0DYD_C-Q=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtk2RTo2NzUyOTgwNjZFOtdGSEw7&apptime=1746405502&share_id=97a498df6d554d759188d892e4999750&share_channel=cory_link (10.22.2024).
13. St. Petersburg: What a Beautiful City // Xiaohongshu. 2024. // URL: <https://www.xiaohongshu.com/explore/65a>

- f55a400000002c028dae?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBbZp0Rtajclg5XWsbB3LZVhLGHFlN-5nO-LH6e0z51gro=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746399234&share_id=f4371fe864494359b314dacdfdf8379e&share_channel=copy_link (22.10.2024).
14. Xer Jie. Youth is priceless, let's ride on a Russian tank!!! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/6597680600000001102e99d?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBjdUXvopgZk3LYTpZoeqd2IrUqYe-iEuuAAHxxl2JDQo=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746405680&share_id=a643fc06e7474c6eaa74c870177d26c8&share_channel=copy_link (22.10.2024).
15. Photographer Akai from Harbin. The Debut of Catherine the Great! Coronation in St. Sophia Cathedral! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/655ca46f000000001701c477?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBmz9kp1_8AFmi4P_mS8CPyyehCRZBm9xUN_ygDNt9yPY=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746407082&share_id=22093a7fa6294c6880d9e61a726f172&share_channel=copy_link (22.10.2024).
16. Makeup artist Aya from Harbin. There she is, the very same Ershuang in the image of Catherine II, whom the entire Internet is looking for! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/657d7fac000000000801c527?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBshT0ZDsuBv6_bNhodO4dkc15qNNJbG0SxAyaC-TRTeNg=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746408423&share_id=64968cfbe4db4fea8fcd035d1ac701f&share_channel=copy_link (22.10.2024).
17. Wanyan Baoni. Russian exclusive | Tigrulya, you are like an affectionate cat // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65ad9960000000002e00c588?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CB4ySbeGmt7B225mI7URK4zgN4CQH0fgcPTX65nsI9SiQ=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746399891&share_id=264c905a92c24cff89fad5b9a2a6ee-a9&share_channel=copy_link (20.22.2024).
18. Chuan Mu, Jing Wei. Istra. Interesting towns outside Moscow for weekend getaways – Istra // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/661f7ffb0000000003021a02?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CB2e2ID7u_qs3YZC6MLPsVibG5b_Gvc2IN_XN5SRji42I5c=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746399378&share_id=bf1a8a3862a7493e98dedd-95bab43fdf&share_channel=copy_link (22.10.2024).
19. NICKI. Lin Shiqi NICKI. Crazy Adventures of an Aristocrat: Driving a Russian Tank! // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65c31642000000000702b4c5?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBLDmKKn_Sj3wivqeHjghf0ZFduv1Lqwsrw9Xb706nnTyk=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746406197&share_id=050d9fa1e380464b8e-b27ee183fee87b&share_channel=copy_link (22.10.2024).
20. Yan Nanjiang. Me and My Boyfriend, the Celebrity Russian Bear // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/65e2c449000000000b022d42?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBcPhY3DLZLc4sm9RiMAEYcPLx1WTqujeYGTy5tESNxxvNM=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746399078&share_id=7809f4c125764f0294dad1d3b52c-beee&share_channel=copy_link (22.10.2024).
21. He Lihan. Become princesses, but I am going to ascend the throne // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/655dee4e00000000320316c9?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=video&xsec_token=CBvLVVqZgRnaBgDs4J8PQCTZ6vfYG2xWffZIUUQCjm6uI=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746489354&share_id=767faa9835d342aca00b-24ce22af0708&share_channel=copy_link (22.10.2024).
22. Cai Caizi. Although Moscow does not believe in tears, it completely trusts the wind // Xiaohongshu. 2024. // URL: https://www.xiaohongshu.com/explore/6623b81c000000001c0059f0?app_platform=android&ignoreEngage=true&app_version=8.79.0&share_from_user_hidden=true&xsec_source=app_share&type=normal&xsec_token=CBkwh2TeMP66J2Z7LktR5WdHXoz6qQ5tXMG5ivJqcV4-o=&author_share=1&xhsshare=CopyLink&shareRedId=ODpFRtK2RT02NzUyOTgwNjZFOTdGSEw7&apptime=1746399572&share_id=2498d5b76dc549a7b1bc8f8149f32c4&share_channel=copy_link (22.10.2024).
23. Chen Mengtong. How to Better Cover the Lives of Chinese Living in the United States in the New Era // External Communications. 2023. № 8. P. 45-48.

Аннотации

Миронова Т.А.

Терновая Л.О.

Судьба либерализма в университетах: проникновение, укрепление, перерождение и изгнание

В статье предложена модель смены идеологических парадигм, четко проявляющаяся в университетском образовании, начиная с эпохи Просвещения. Особенностью этой модели, а вместе с этим основанием для ее притягательности, эффективности и конкурентности в конкретный исторический период с его особыми экономическими запросами и паттернами политической культуры выступает бурная смена консервативной и либеральной ориентации. Показано, что в западных университетах, прежде всего американских, обозначился кризис либеральной модели образования.

Ключевые слова: либерализм, неолиберализм, консерватизм, миссия университета, информационное общество, коммерциализация знаний, постклассический университет.

Терновая Л.О.

Чапкин Н.С.

Интеллектуальная миграция: управленческий и геополитический аспекты

Статья посвящена анализу такого сложного социального явления, как интеллектуальная миграция, которое справедливо рассматривается и как один из заметных рисков кадровой безопасности организации, и угрозе национального научно-технологического суверенитета. Это явление сравнивается с феноменами текучести кадров и невозвращенчества. Показано, что интеллектуальная миграция имеет давние исторические корни. Раскрыта ее перспектива смены в условиях цифровизации на «циркуляцию умов».

Ключевые слова: кадровая безопасность, интеллектуальная миграция, текучесть кадров, невозвращенчество, утечка умов, циркуляция мозгов, инновации, научная диаспора.

Ананченкова П.И.

Старение как основа новой этики глобального управления

В статье рассматривается феномен глобального старения населения как фактор, трансформирующий этические основания современного

международного управления. Автор анализирует, каким образом демографический переход влияет на нормативные парадигмы глобального руководства, требует переосмысления принципов справедливости, солидарности и устойчивости, а также подталкивает к выстраиванию новых этико-политических ориентиров, учитывающих интересы и достоинство пожилых людей. Рассматриваются предпосылки для формирования этики, чувствительной к возрасту, и делаются выводы о необходимости глобальной адаптации институциональных и ценностных оснований управления к реалиям постдемографического общества.

Ключевые слова: глобальное управление, старение населения, демографический переход, этика, возрастная инклюзия, солидарность поколений.

Левчаткин В.А.

Особенности государственного управления в условиях цифровой трансформации

В настоящее время Правительство РФ прикладывает значительные усилия для внедрения Цифровизации в работу органов государственного управления. Внедрение цифровой трансформации в работу органов государственного управления, позволяет повысить качество работы государственных и муниципальных служащих, а так же повысить производительность труда, сократить время, которое гражданам необходимо потратить на установление контакта с органами власти и получения необходимых услуг. Исследование особенностей цифровой трансформации государственного управления в России имеет комплексную актуальность, объединяя теоретические, практические, социальные и стратегические аспекты, что делает эту тему одной из ключевых для понимания будущего российского государства и общества в цифровую эпоху. Объект исследования – система государственного управления России в условиях цифровой трансформации. Цель исследования – провести комплексный анализ особенностей государственного управления России в условиях цифровой трансформации. Методы исследования – при написании настоящей статьи, автором были применены следующие методы научного познания: анализ и синтез, индукция и дедукция, научное абстрагирование, группировок и классификации. Научная новизна исследования – в процессе исследования было установлено, что цифровая трансформация государственного управления в РФ оказывает положительное влияние на функционирование органов власти, а так же позволяет населению получить возможность оператив-

ного взаимодействия с государственными органами власти.

Ключевые слова: государственное управление, цифровизация, цифровая трансформация, функционирование органов власти, внедрение современных информационно-коммуникационных технологий, взаимодействие с населением.

Ананченкова П.И.

**Международные стратегии по старению:
«Мадридский международный план действий
по вопросам старения» и последующие инициативы**

В статье рассматриваются ключевые международные стратегии в области реагирования на вызовы глобального старения населения, начиная с принятия Мадридского международного плана действий по вопросам старения (МИПА) в 2002 году и заканчивая последующими инициативами на глобальном и региональном уровнях. Анализируется институциональная и нормативная динамика развития международной политики в отношении пожилых людей, а также акцентируются проблемы и перспективы интеграции возрастного фактора в глобальную повестку устойчивого развития. Делается вывод о необходимости перехода от декларативных подходов к системной реализации принципов, закреплённых в МИПА, в том числе через разработку международного юридически обязывающего инструмента в области защиты прав пожилых людей.

Ключевые слова: старение населения, международная политика, права пожилых людей, ООН, Мадридский международный план действий, устойчивое развитие, возрастная справедливость.

Дроздова Е.В.

**Банкнота и памятные монеты с названием и официальным
логотипом празднования 80-летия Победы
в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов
как средство репрезентации национальной идентичности
в контексте символической политики**

Статья посвящена символизму в политике на основании введенной новой денежной символики Российской Федерации: сувенирной двухсторонней банкноты и монет, в связи с празднованием годовщины 80-летия Победы в Великой Отечественной войне. Рассматривается политика памяти, политизация историей при формировании национальной иден-

тичности, что представляет при происходящих настоящих исторических событиях научную значимость.

Ключевые слова: символ, символическая политика, национальная идентичность, монета, банкнота, национальная символика.

Пятицкая А.В.

Культура безопасности

как инструмент непрерывного совершенствования

В данной статье рассматриваются вопросы влияния организационной и корпоративной культуры на управление безопасностью в организации. Подчеркивается, что Культура безопасности — это не просто набор правил и инструкций, а единый механизм, который работает в связке с классической охраной труда. Она помогает ответить на вопрос «как?» — как достичь целей в области безопасности, сделать процессы понятными и вовлечь каждого сотрудника. Отмечена значимость корпоративной культуры для становления всякой организации. Проведен анализ как происходит эволюция управления в безопасности.

Обозначен лучший подход к совершенствованию культуры безопасности (КБ) – лидерство и приверженность первых лиц, вовлечение всего персонала и основных подрядчиков в процесс совершенствования КБ посредством обучения. Проведен анализ почему не получается развивать КБ устойчиво. Выделены базовые постулаты в понимании культуры безопасности. Предложен системный подход к управлению изменениями культуры организации с фокусом на безопасность (МОДЕЛЬ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ).

Ключевые слова: культура безопасности, организационная культура, корпоративная культура, приверженность безопасности, лидерство.

Марченко О.К.

Метляева Т.В.

Разработка рекомендаций по совершенствованию культуры обслуживания VIP-клиентов ООО «Асклепий», г. Владивосток

В статье исследуются текущие аспекты культуры VIP-обслуживания, выявляются потребности и ожидания VIP-клиентов. На основе анализа собранных данных, включая реальный клиентский опыт, предлагаются рекомендации по улучшению «VIP» сервиса медицинского центра «Асклепий». Результаты исследования направлены в том числе на улучшение качества работы руководителей и сотрудников, чья деятельность влияет на культуру обслуживания в организации.

Целью статьи является разработка рекомендаций по совершенствованию культуры обслуживания VIP-клиентов медицинского центра «Асклепий». Объектом исследования выступает взаимодействие персонала с клиентами. Предмет исследования – мероприятия по совершенствованию взаимодействия персонала с VIP-клиентами. В работе использовался структурно-функциональный подход и следующие методы: анализ литературных источников; анализ документов; метод интервьюирования; метод включенного наблюдения по следующим критериям: встреча и информирование пациента (понятность и корректность изложения информации, вежливость и доброжелательность в общении), регистрация пациента (скорость работы, достоверность и наполненность консультации пациента), работа информационного центра (время отклика, корректность телефонных консультаций и переписка в мессенджерах), обратная связь от клиента; метод не включенного наблюдения; синтаксический анализ данных.

Актуальность данной темы обусловлена несколькими факторами. Во-первых, успешное обслуживание клиентов категории «VIP» способствует формированию позитивного имиджа компании. Во-вторых, удовлетворение потребностей VIP-клиентов позволяет создавать долгосрочные отношения, что ведет к увеличению повторных обращений и рекомендаций. В-третьих, в условиях быстро изменяемых потребительских привычек важно учитывать развивающиеся отрасли культуры обслуживания и быстро к ним адаптироваться.

Проблема, которая послужила причиной для проведения данного исследования состоит в том, что существующие методы взаимодействия с VIP-клиентами могут не учитывать их индивидуальные потребности и предпочтения, что снижает качество обслуживания. Рассматривая проблематику исследования на примере ООО «Асклепий», стоит отметить низкую эффективность системы работы с VIP-клиентами, вследствие чего упущенную возможность повышения прибыли.

Научная новизна исследования заключается в том, что оно представляет собой комплексный подход, объединяющий теоретические аспекты обслуживания VIP-клиентов с практическими результатами работы медицинского центра. Помимо этого, исследование предлагает новые принципы обслуживания, которые могут стать основой для создания конкурентных преимуществ на рынке медицинских услуг.

Ключевые слова: сервис, VIP-клиент, культура VIP-обслуживания, медицинский центр «Асклепий», VIP-обслуживание в медицинском уч-

реждении, совершенствование VIP-обслуживания, персональный сервис, тренинг.

Зурабов Р.Б.

**Состояние и перспективы конкуренции США и КНР
в контексте тайваньского вопроса**

Тайваньский вопрос уже на протяжении нескольких десятилетий занимает важнейшее место в контексте развития китайско-американских отношений. Учитывая важность данной проблемы и её большое влияние на взаимодействие двух сторон, необходимо постоянно анализировать текущую ситуацию и прогнозировать возможные сценарии будущего тайваньского вопроса. В данной работе подробно описывается современное состояние конфликта между США и КНР в контексте кризиса на Тайваньском проливе, а также недавние заявления главы тайваньской администрации Лай Циндэ и позиции КНР и США в отношении тайваньского вопроса. На данный момент представляется три потенциальных варианта дальнейшего развития тайваньского вопроса, и, несмотря на периодические попытки эскалации и стойкие противоречия по отношению к проблеме между США и КНР, наиболее вероятным сценарием развития ситуации является «заморозка» кризиса в Тайваньском проливе и сохранение текущей риторики США и КНР без каких-либо существенных изменений в ближайшем будущем.

Ключевые слова: КНР, США, Тайвань, тайваньский вопрос, Си Цзиньпин, Трамп, принцип «одного Китая», конфликт, сценарий.

Ван Чжисюнь

**От связности к изоляции:
как развитие сетей усугубляет экономическое неравенство
и социальное воспроизводство**

Данное исследование направлено на изучение того, как развитие сетей усугубляет экономическое неравенство и социальное воспроизводство, с особым акцентом на влиянии феномена «изоляции от связей» на образовательные возможности. На основе анализа данных Американского общественного опроса (ACS) за 2023 год в исследовании использовалась многомерная линейная регрессионная модель для оценки влияния скорости домашнего интернета, годового дохода и возраста главы домохозяйства на образовательные достижения. На этапе обработки данных использовался метод стандартизации Z-оценки для выполнения

логарифмической обработки скорости интернета. Результаты регрессии показывают, что скорость интернета значительно и положительно коррелирует с годами обучения членов семьи, семейный доход также оказывает положительное влияние на учебные достижения, тогда как влияние возраста главы домохозяйства относительно ограничено. Для проверки дополнительно использовался метод 5-кратной перекрестной проверки, который показал, что модель обладает хорошей стабильностью и предсказательной силой. Несмотря на всеобщее распространение сетевого подключения, технологические достижения фактически усугубили неравенство в доступе к образованию и информации, учитывая различия в скорости доступа, что привело к новой социальной сегрегации. На основе этих выводов предлагаются политические рекомендации, такие как укрепление построения цифровой инфраструктуры, предоставление обучения цифровой грамотности и улучшение надзора за платформами, чтобы смягчить негативное влияние цифровой изоляции на социальное неравенство.

Ключевые слова: цифровая сегрегация, экономическое неравенство, образовательные достижения, управление платформами.

Исломова Н.А.

Изменение роли ШОС на евразийском пространстве в современных условиях

Автор рассматривает роль организации в социально-экономической стабилизации и безопасного развития государств-участников, вопросы модернизации ШОС, поднятые на саммите в Астане в 2024 году в связи с изменением международной ситуации. В статье предпринята попытка рассмотреть некоторые аспекты формируемого евразийского пространства, а также затронуть позицию Таджикистана.

Ключевые слова: ШОС, БРИКС, Россия, КНР, США, Индия, Пакистан, Турция, Центральная Азия, региональная интеграция, СВО, многополярный миропорядок, международные экономические отношения, геоэкономика, геополитика.

Камаева Н.Д.

Образ России в китайских социальных сетях (на примере Xiaohongshu)

В настоящее время новые социальные медиа играют весомую роль в

формировании мнения общественности. Социальные сети стали одним из основных инструментов формирования образа государства у аудитории. В данной статье анализируется образ России на китайской медиаплощадке Xiaohongshu. Автор делает выводы о том, какие представления о российских реалиях преобладают среди пользователи данной сети, выявляет основные фреймы, характерные для нарратива постов, размещённых на выбранной медиаплатформе.

Ключевые слова: социальная сеть, новые социальные медиа, образ страны, Россия, Xiaohongshu.

Abstracts

Mironova T.A.

Ternovaya L.O.

The fate of liberalism in universities: penetration, strengthening, degeneration and expulsion

The article proposes a model of ideological paradigm shifts that have been clearly evident in university education since the Enlightenment. The peculiarity of this model, and along with it the basis for its appeal, effectiveness and competitiveness in a specific historical period with its special economic demands and patterns of political culture, is the rapid change of conservative and liberal orientations. It is shown that in Western universities, primarily American ones, a crisis of the liberal education model has emerged.

Key words: liberalism, neoliberalism, conservatism, university mission, information society, commercialization of knowledge, postclassical university.

Ternovaya L.O.

Chapkin N.S.

Intellectual migration: managerial and geopolitical aspects

The article is devoted to the analysis of such a complex social phenomenon as intellectual migration, which is rightly considered both as one of the significant risks to the organization's personnel security and a threat to national scientific and technological sovereignty. This phenomenon is compared with the phenomena of staff turnover and non-return. It is shown that intellectual migration has long historical roots. Its prospects for changing in the context of digitalization to "brain circulation" are revealed.

Key words: personnel security, intellectual migration, staff turnover, non-return, brain drain, brain circulation, innovation, scientific diaspora.

Ananchenkova P.I.

Aging as the basis of a new ethics of global governance

The article examines the phenomenon of global population aging as a factor transforming the ethical foundations of modern international governance. The author analyzes how the demographic transition affects the normative paradigms of global governance, requires a rethink of the principles of justice, solidarity and sustainability, and also pushes for building new ethical and political guidelines that take into account the interests and dignity of older people. The prerequisites for the formation of age-sensitive ethics

are considered, and conclusions are drawn about the need for global adaptation of institutional and value foundations of governance to the realities of a post-demographic society.

Key words: global governance, population aging, demographic transition, ethics, age inclusion, generational solidarity.

Levchatkin V.A.

**Features of public administration
in the context of digital transformation**

Currently, the Government of the Russian Federation is making significant efforts to introduce Digitalization into the work of public administration bodies. The introduction of digital transformation into the work of public administration bodies allows to improve the quality of work of state and municipal employees, as well as increase labor productivity, reduce the time that citizens need to spend on establishing contact with authorities and receiving the necessary services. The study of the features of the digital transformation of public administration in Russia has a comprehensive relevance, combining theoretical, practical, social and strategic aspects, which makes this topic one of the key ones for understanding the future of the Russian state and society in the digital era. The object of the study is the system of public administration of Russia in the context of digital transformation. The purpose of the study is to conduct a comprehensive analysis of the features of public administration of Russia in the context of digital transformation. Research methods - when writing this article, the author used the following methods of scientific knowledge: analysis and synthesis, induction and deduction, scientific abstraction, grouping and classification. Scientific novelty of the study - in the course of the study it was established that the digital transformation of public administration in the Russian Federation has a positive impact on the functioning of government bodies, and also allows the population to get the opportunity to promptly interact with government bodies.

Key words: public administration, digitalization, digital transformation, functioning of government bodies, introduction of modern information and communication technologies, interaction with the population.

Ananchenkova P.I.

**International strategies on aging: the Madrid
international action plan on aging and subsequent initiatives**

The article examines key international strategies in responding to the chal-

lenges of global population ageing, starting with the adoption of the Madrid International Plan of Action on Ageing (IIPA) in 2002 and ending with subsequent initiatives at the global and regional levels. The article analyzes the institutional and normative dynamics of the development of international policy on the elderly, as well as focuses on the problems and prospects of integrating the age factor into the global agenda of sustainable development. It is concluded that there is a need to move from declarative approaches to the systematic implementation of the principles enshrined in the IIPA, including through the development of an international legally binding instrument in the field of protecting the rights of the elderly.

Key words: population aging, international politics, rights of the elderly, United Nations, Madrid International Plan of Action, sustainable development, age justice.

Drozдова E. V.

**Banknote and commemorative coins with the name
and official logo of the celebration of the 80th anniversary
of Victory in the Great Patriotic War of 1941-1945 as a means
of representing national identity in the context of symbolic politics**

The article is devoted to symbolism in politics based on the introduced new monetary symbols of the Russian Federation: souvenir double-sided banknotes and coins, in connection with the celebration of the 80th anniversary of Victory in the Great Patriotic War. The article considers the politics of memory, the politicization of history in the formation of national identity, which is of scientific importance in the current historical events.

Key words: symbol, symbolic politics, national identity, coin, banknote, national symbols.

Pyatskaya A. V.

Safety culture as a tool for continuous improvement

This article discusses the impact of organizational and corporate culture on security management in an organization. It is emphasized that the safety culture is not just a set of rules and instructions, but a single mechanism that works in conjunction with classical occupational safety. It helps to answer the question “how?” — how to achieve security goals, make processes understandable and involve each employee. The importance of corporate culture for the formation of any organization is noted. The analysis of how the evolution of security management takes place is carried out. The best approach to improv-

ing the safety culture (CB) is outlined – leadership and commitment of top officials, involvement of all personnel and main contractors in the process of improving the CB through training. The analysis of why it is not possible to develop the design bureau sustainably is carried out. The basic postulates in understanding the safety culture are highlighted. A systematic approach to managing changes in an organization's culture with a focus on safety (the SAFETY CULTURE MODEL) is proposed.

Key words: safety culture, organizational culture, corporate culture, commitment to safety, leadership.

Marchenko O.K.

Metlyayeva T.V.

Development of recommendations for improving the culture of service to VIP clients of Asklepiy LLC, Vladivostok

The article examines the current practices of interaction with VIP clients, identifies their needs and expectations. Based on the analysis of the collected data, including real customer experience, recommendations are offered to improve the “VIP” service. The results of the study are aimed, among other things, at improving the quality of work of managers and employees whose activities affect the service culture in the organization. The purpose of the article is to develop recommendations for improving the culture of servicing VIP clients of the Asclepius Medical Center. The object of the study is the interaction of staff with clients. The subject of the study is activities to improve the interaction of staff with VIP clients. The work used a structural and functional approach and the following methods: analysis of literary sources; document analysis; interviewing method; method of included observation according to the following criteria: meeting and informing the patient (understandability and correctness of information presentation, politeness and goodwill in communication), patient registration (speed of work, reliability and completeness of the patient consultation), work of the information center (response time, correctness of telephone consultations and correspondence in messengers), feedback from the client; method of non-involved observation; syntactic data analysis.

The relevance of this topic is due to several factors. Firstly, successful servicing of VIP clients contributes to the formation of a positive image of the company. Secondly, satisfying the needs of VIP clients allows you to create long-term relationships, which leads to an increase in repeat requests and recommendations. Thirdly, in the context of rapidly changing consumer habits,

it is important to take into account the new developing areas of service culture and quickly adapt to them.

The problem that served as the reason for conducting this study is that existing methods of interaction with VIP clients may not take into account their individual needs and preferences, which reduces the quality of service. Considering the problems of the study using the example of Asklepiy LLC, it is worth noting the low efficiency of the system of working with VIP clients, as a result of which a missed opportunity to increase profits.

The scientific novelty of the study lies in the fact that it is an integrated approach that combines the theoretical aspects of servicing VIP clients with the practical results of the medical center. In addition, the study proposes new principles of service that can become the basis for creating competitive advantages in the medical services market.

Key words: service, VIP client, VIP service culture, Asklepiy Medical Center, VIP service in a medical institution, improvement of VIP service, personal service, training.

Zurabov R.B.

The state and prospects of Competition between the US and China in the context of the Taiwan issue

The Taiwan issue has been a key issue in the process of the development of Chinese-American relations for several decades. Given the importance of this issue and its great influence on the interaction between the two sides, it is necessary to constantly analyze the current situation and predict possible scenarios for the future of the Taiwan issue. This paper provides a detailed description of the current state of conflict between the US and China in the context of the Taiwan Strait crisis, as well as recent statements by the leader of Taiwanese administration Lai Ching-te and the positions of China and the US on the Taiwan issue. At the moment, there are three potential options for the further development of the Taiwan issue. Despite periodic attempts at escalation and persistent contradictions regarding the issue between the United States and China, the most likely scenario for the development of the situation is the “freezing” of the crisis in the Taiwan Strait and the preservation of the current rhetoric of the US and PRC without any significant changes in the near future.

Key words: PRC, USA, Taiwan, Taiwan issue, Xi Jinping, Trump, one-China principle, conflict, scenario.

Wang Zhixiong

**From connectedness to isolation:
how the rise of networks exacerbates economic
inequality and social reproduction**

This study aims to examine how the development of networks exacerbates economic inequality and social reproduction, with a particular focus on the impact of the phenomenon of “isolation from connections” on educational opportunities. Based on the analysis of the 2023 American Community Survey (ACS) data, the study used a multivariate linear regression model to estimate the impact of home internet speed, annual income, and age of the household head on educational achievement. In the data processing stage, the Z-score standardization method was used to perform logarithmic processing of internet speed. The regression results show that internet speed is significantly and positively correlated with the years of education of family members, family income also has a positive effect on educational achievement, while the effect of the age of the household head is relatively limited. For additional verification, the 5-fold cross-validation method was used, which showed that the model has good stability and predictive power. Despite the universality of network connectivity, technological advances have actually exacerbated inequalities in access to education and information, given the differences in access speed, leading to new social segregation. Based on these findings, policy recommendations are proposed, such as strengthening the construction of digital infrastructure, providing digital literacy training, and improving the oversight of platforms, to mitigate the negative impact of digital exclusion on social inequality.

Key words: digital segregation, economic inequality, educational achievement, platform governance.

Islomova N.A.

**Changing the role of the SCO
in the Eurasian space in modern conditions**

The author examines the role of the organization in the socio-economic stabilization and safe development of the member states, the issues of SCO modernization raised at the summit in Astana in 2024 in connection with the change in the international situation. The article attempts to consider some aspects of the emerging Eurasian space, as well as touch upon the position of Tajikistan.

Key words: SCO, BRICS, Russia, China, USA, India, Pakistan, Turkey, Cen-

tral Asia, regional integration, NWO, multipolar world order, international economic relations, geoeconomics, geopolitics.

Kamaeva N.D.

**The image of Russia in Chinese social networks
(on the example of Xiaohongshu)**

Nowadays, new social media play a significant role in shaping public opinion. Social networks have become one of the main tools for creating an image of a country among the audience. This paper analyses the image of Russia on the Chinese media platform Xiaohongshu. The author draws conclusions about which ideas about Russian realities prevail among users of this network and identifies the main frames characteristic of the narrative of posts shared on the selected media platform.

Key words: social network, new social media, the image of the country, Russia, Xiaohongshu.

Авторы

Ананченкова П.И. - кандидат социологических наук, ведущий научный сотрудник. Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко. ORCID: 0000-0003-3683-5168

Ван Чжисюн - аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы.

Дроздова Е.В. - старший преподаватель кафедры конституционного, административного и финансового права Юридического института Федерального Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения «Орловский Государственный Университет имени И.С. Тургенева».

Зурабов Р.Б. - студент (бакалавр). Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации.

Исломова Н.А. - аспирант. Дипломатическая Академия Министерства иностранных дел России.

Камаева Н.Д. - магистрант. Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы. ORCID: 0009-0004-8997-5388

Левчаткин В.А. - аспирант. Автономная некоммерческая организация высшего образования «Славяно-Греко-Латинская Академия». ORCID: 0009-0004-4758-1583

Марченко О.К. - бакалавр. Владивостокский государственный университет.

Метляева Т.В. - кандидат культурологии, доцент. Владивостокский государственный университет.

Миронова Т.А. - старший преподаватель, Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ).

Пятицкая А.В. - кандидат социологических наук, доцент. Каменский технологический институт (филиал) ЮРГПУ(НПИ) имени М.И. Платова, г. Каменск-Шахтинский

Терновая Л.О. - доктор исторических наук, профессор. Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ).

Чапкин Н.С. - старший преподаватель. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Базовая кафедра цифровой экономики института развития информационного общества.

Authors

Ananchenkova P.I., Candidate of Sociological Sciences, Leading Researcher at the N.A. Semashko National Research Institute of Public Health.

Chapkin N.S., Senior Lecturer. Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “Russian Economic University named after G.V. Plekhanov”. Basic Department of Digital Economy of the Institute for the Development of the Information Society.

Drozдова E.V., Senior Lecturer at the Department of Constitutional, Administrative and Financial Law of the Law Institute of the Federal State Budgetary Educational Institution I.S. Turgenev Oryol State University.

Islomova N.A., Postgraduate student. Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of Russia.

Kamaeva N.D., Master’s Student in the Peoples’ Friendship University of Russia. ORCID: 0009-0004-8997-5388

Levchatkin V.A., Postgraduate student. Autonomous non-profit organization of higher education “Slavic-Greek-Latin Academy”. ORCID: 0009-0004-4758-1583

Marchenko O.K., Bachelor. Vladivostok State University.

Metlyaeva T.V., Candidate of Cultural Studies, Associate Professor. Vladivostok State University.

Mironova T.A., Senior Lecturer, Moscow Automobile and Road Construction State Technical University (MADI).

Pyatskaya A.V., Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor, Kamensk Institute of Technology (branch).

Ternovaya L.O., Doctor of Historical Sciences, Professor MADI (Moscow Automobile and Road Construction University).

Wang Zhixiong, Postgraduate student, Peoples’ Friendship University of Russia.

Zurabov R.B., 4th year bachelor’s student. Moscow State Institute of International Relations.

**ПРОДОЛЖАЕМ КОНКУРС
НА ЛУЧШУЮ НАУЧНУЮ
И НАУЧНО-ПУБЛИЦИСТИЧЕСКУЮ РАБОТУ**

ПО ТЕМЕ:

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ
НАЦИОНАЛЬНАЯ
ПОЛИТИКА, ЦИФРОВАЯ
ЭКОНОМИКА И ЭТИКА**

С целью выявления идей, их обобщения, анализа и апробации журнал проводит конкурс на лучшую статью (тезисы, размышления) для совершенствования стратегического курса межнациональных отношений, экономики регионов, и конструктивного пути развития

Работы направлять по адресу:
etnosocium@mail.ru
Факс +7 (495) 772-19-99
Справки по тел. +7 (495) 772-19-99

**ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛАМ, ПРЕДСТАВЛЯЕМЫМ
В МЕЖДУНАРОДНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
«ЭТНОСОЦИУМ»**

1. Предоставляемые материалы должны быть актуальными и новыми, иметь научную и практическую значимость.
2. К материалу необходимо прилагать аннотацию на русском и английском языках (объемом не более 1000 знаков), авторский перевод заглавия статьи, фамилию и имя автора, список ключевых слов на русском и английском языках, а также пристатейный библиографический список.
3. Обязательно следует указать фамилию, имя и отчество автора, ученую степень, ученое звание, должность, официальное наименование места работы, контактные телефоны, полный домашний адрес и адрес электронной почты.

**Все права защищены. При использовании
материала ссылка на журнал
«Этносоциум и межнациональная культура» обязательна.**

Журнал получают:

- Администрация Президента РФ;
- Аппарат полномочных
представителей Президента РФ
в федеральных округах;
- Государственная Дума;
Аппарат Правительства РФ;
- Совет Федерации РФ;
- Министерства, федеральные
службы и агентства РФ;
- Совет Безопасности РФ;
- Конституционный Суд РФ.

Оформить подписку на журнал можно (начиная с любого номера) в редакции тел.: (495) 772-19-99,
факс: (495) 708-30-00 или через электронный каталог
ИНТЕР-ПОЧТА, а также во всех отделениях почтовой связи
через Объединенный каталог «Пресса России»
и каталог агентства «Роспечать». Индекс: 70759

Наш сайт: www.etnosocium.ru
E-mail: etnosocium@mail.ru
Тел.: +7 (495) 772-19-99
Необходимую научную литературу
Вы можете приобрести на сайте www.etnosocium.ru

Оригинал-макет подготовлен Международным издательским центром «ЭТНОСОЦИУМ»
Отпечатано в типографии Международного издательского центра «ЭТНОСОЦИУМ»,
105066, Москва, Спартаковская ул., д. 19, стр. 3.

Зам.главного редактора С.В. Чапкин
Редактор Н.Э. Архипова
Корректор Е.А. Белоусова
Бумага офсетная № 1. Гарнитура Minion Pro.
Формат 60х90/8. Тираж 1000 экз. Усл. п. л. 8,75